

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Волинський національний університет імені Лесі Українки
Освітня програма	63348 Підприємництво, торгівля та організація бізнесу
Рівень вищої освіти	Магістр
Спеціальність	076 Підприємництво та торгівля

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	44
Повна назва ЗВО	Волинський національний університет імені Лесі Українки
Ідентифікаційний код ЗВО	02125102
ПІБ керівника ЗВО	Цьось Анатолій Васильович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	vnu.edu.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/44>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	63348
Назва ОП	Підприємництво, торгівля та організація бізнесу
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	076 Підприємництво та торгівля
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	Магістр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Бакалавр, Магістр (ОКР «спеціаліст»)
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Кафедра економіки і торгівлі
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Кафедра маркетингу, кафедра менеджменту
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	43025, Україна, Волинська область, місто Луцьк, пр. Волі, 13, вул. Винниченка, 28, вул. Потапова (Банкова), 9, вул. Винниченка, 30
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	127711
ПІБ гаранта ОП	Шостак Людмила Василівна
Посада гаранта ОП	Доцент
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	Shostak.Lyudmyla@vnu.edu.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(050)-378-48-82
Додатковий телефон гаранта ОП	<i>відсутній</i>

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
очна денна	1 р. 4 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Підготовка здобувачів освіти спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за освітньо-професійною програмою Економіка підприємства на кафедрі економіки, безпеки та інноваційної діяльності підприємства здійснюється з 2013 року. Випускову кафедру економіки, безпеки та інноваційної діяльності очолювала доктор економічних наук, професор Полінкевич О.М. Протягом п'яти років здійснювалась активна робота групи забезпечення над удосконаленням ОПП у складі д.е.н., проф. Полінкевич О.М., д.е.н., проф. Ліпич Л.Г., к.е.н., доц. Колоска А.М., к.е.н., доц. Хілухи О.А., к.е.н., доц. Данилюк Т.І., к.е.н., доц. Бортнік С.М. (затвердженої наказом ректора про створення груп забезпечення №108-з від 26.04.2018 р., протокол вченої ради №4 від 26.04.2018 р.). Результатом стала успішна первинна акредитаційна експертиза освітньо-професійної програми Економіка підприємства зі спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за другим (магістерським) рівнем вищої освіти, проведена згідно з наказом Міністерства освіти і науки України від 28.12.2018 р. № 3100-л з 16 грудня по 18 грудня 2019 року у Східноєвропейському національному університеті імені Лесі Українки.

Протягом 2020-2023 рр. підготовка магістрів зі спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність здійснювалась відповідно до Стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, затвердженого та введеного в дію наказом МОНУ від 10.07.2019 р. № 961 у межах освітньо-професійної програми Економіка підприємства (ОПП 2020 <https://is.gd/UaZPLJ>, ОПП 2021 <https://is.gd/GOWtUo>, ОПП 2022 <https://is.gd/sbeWeK>, ОПП 2023 <https://is.gd/NNBeEk>).

У 2023 році кафедрою ЕТ розпочалась робота над розробкою ОПП Підприємництво, торгівля та організація бізнесу другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 076 Підприємництво та торгівля. На підставі здійсненого моніторингу думок усіх зацікавлених сторін і стейкхолдерів щодо затребуваності такої програми та її відповідності сучасним реаліям розвитку економіки, регіону, вимогам ринку праці (<https://is.gd/zJK3NW>, <https://is.gd/jCkLRm>) проектною групою (<https://is.gd/DcjDxj>) було розроблено (<https://is.gd/XT9wZE>) проекти ОПП та НП (<https://is.gd/w4jpsR>, <https://is.gd/1lF2Rk>). У результаті громадського обговорення проекту ОПП (<https://is.gd/hpLMDo>), а також на підставі аналізу результатів моніторингу (<https://is.gd/soqlcW>) у 2024 р. було введено в дію ОПП, здійснено перший набір здобувачів освіти на навчання за цією програмою (<https://is.gd/5UPmJ3>, <https://is.gd/QxBgJq>).

Відповідно до змін нового Стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, затвердженого та введеного в дію наказом МОНУ від 05.07.2024 р. № 962, програму було оновлено, удосконалено з урахуванням змін нормативно-правової бази ЗВО, стратегій розвитку регіону (<https://is.gd/xJDSvb>), кафедри, факультету економіки та управління (<https://is.gd/qjHtQx>, <https://is.gd/Mys2l1>), результатів моніторингу думок здобувачів освіти (<https://is.gd/cpRI6B>), пропозицій стейкхолдерів (<https://is.gd/6L7rts>) та роботодавців (<https://is.gd/EOafnx>, <https://is.gd/XLZ3ko>). Розвиток ОП можна прослідкувати на сайті кафедри ЕТ (вкладка Магістратура 076 Підприємництво, торгівля та організація бізнесу).

На ОП 2024 року надано 6 позитивних рецензій від фахівців-практиків, науковців, інших зацікавлених осіб (<https://tinyurl.com/2ydxhck>). ОП розроблено відповідно до Стратегії розвитку вищої освіти України протягом 2021-2031 років (<https://tinyurl.com/4kr2399m>), Стратегії розвитку ВНУ імені Лесі Українки на 2020-2025 рр. (<https://is.gd/q22kzr>), Стратегії розвитку кафедри економіки і торгівлі (<https://tinyurl.com/4d3h7yf6>). До групи забезпечення залучені НПП із фаховими та освітніми компетентностями, які відповідають профілю та цілям ОП і мають вагомні показники науково-освітньої активності (згідно з п.38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності): д.е.н., проф. Павлов К. (<https://is.gd/zMHPtB>), к.е.н., доц. Шостак Л. – гарант ОПП (<https://is.gd/BGDaEa>), к.е.н., доц. Мохнюк А. (<https://is.gd/HvAlOa>).

До складу робочої групи з перегляду, оновлення та удосконалення ОП, окрім членів групи забезпечення, входять: НПП кафедри Данилюк Т. – декан ФЕУ, доц. кафедри ЕТ; Павлова О. - завідувач кафедри ЕТ, проф., д.е.н.; стейкхолдери кафедри ЕТ - Киричук В. - віце-президент Волинської ТПП, Волчок Б. – генеральний директор СКФ України, Кудин А. - директор Волинського обласного центру зайнятості, Романюк Р.В. – к.е.н., заступник голови Волинської обласної військової адміністрації; НПП ЗВО, які реалізують аналогічні ОП: Перевозова І. – д.е.н., проф., завідувач кафедри підприємництва та маркетингу Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, Басюркіна Н. – д.е.н., проф., завідувач кафедри управління бізнесом Одеського національного технологічного університету; здобувачі вищої освіти, які навчаються за програмою: Романюк Д. та Бездухий М. Кафедру економіки і торгівлі (з 2023 р.), яка забезпечує реалізацію ОП, очолює д.е.н., проф. Павлова О. (<https://vnu.edu.ua/uk/personal/pavlova-olena-mkolayivna>), голова СБР Д.32.051.06 (<https://ra.vnu.edu.ua/spetsializovani-vcheni-rady/>), керівник наукової школи «Економіка галузевих ринків» (<https://tinyurl.com/a4cyzf2j>), стипендіат наукової стипендії Інституту Сініка в Тайвані (<https://tinyurl.com/28xu6w28>), доктор габілітований у галузі економіки і фінансів (<https://tinyurl.com/2bp5u78p>), член низки редакційних колегій вітчизняних та зарубіжних фахових видань (<https://tinyurl.com/5x27sp6d>, <https://tinyurl.com/892zxn37>). Гарантом ОП є к.е.н., доцент Шостак Л. (<https://is.gd/UrJm41>).

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів	Обсяг набору на ОП у відповідному	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року	У тому числі іноземців
--------------	---	-----------------------------------	--	------------------------

	відповідного року навчання	навчальному році	ОД	ОД
1 курс	2025 - 2026	30	9	0
2 курс	2024 - 2025	25	12	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	58444 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність 58439 Бізнес-економіка
другий (магістерський) рівень	58440 Економіка підприємства 63348 Підприємництво, торгівля та організація бізнесу
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	58442 Економіка та управління підприємствами 58443 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	99681	20774
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	99681	20774
Приміщення, які використовуються на іншому праві, ніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	1905	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- ☐ щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- ☐ щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>FIN_ОПП_маг_076_ПТОБ_2024_остат.06_10.pdf</i>	rIdSsga3XONujUyzqB4docaPY7h7Tbj+MpJbIiDQ4+o=
Навчальний план за ОП	<i>plan_mh_novyuy_2024.pdf</i>	R6u6TfNH7gReChh+uWtXPGxS427kVPoJw92uosqUAK E=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензії на ОП_6_разом.pdf</i>	H6TkGBQTF4CueeeOFGou6/owZeP3QusktL5o+WzZ3gI =

1. Проектування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

ОП розроблена відповідно до Стандарту ВО за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля для другого (магістерського) рівня, затвердженого наказом МОН України від 05.07.2024 р. №962 (<https://surl.li/austla>). Компетентності Стандарту покладено в основу ОП (<https://surl.li/fujpn>). Для досягнення РН передбачено 90 кредитів ЄКТС (три семестри), структурованих відповідно до вимог Стандарту. Досягнення РН забезпечується через ОК: РН1 (ОК1,2,5,12-14); РН2 (ОК1,3,6,7,10,12-14); РН3 (ОК2,11,13,14); РН4 (ОК2,4,10,13,14); РН5 (ОК2,5,6,11-14); РН6 (ОК8,12-14); РН9 (ОК3,5-10,12-14); РН10 (ОК3,7,10-14); РН11 (ОК6,9,12-14); РН12 (ОК1,4,12-14). У структурно-логічній схемі показано взаємозв'язок і послідовність ОК; НОК охоплюють основні напрями підготовки, ВОК - формування ІОТ. Деталі щодо ОК наведено у НП (<https://surl.li/fujpn>). ОП має чітко виражену прикладну спрямованість, що поєднує фундаментальну підготовку з орієнтацією на сучасні виклики бізнес-середовища, базується на фундаментальних теоретичних засадах (ОК1, ОК4) та сучасних управлінських підходах до прийняття рішень в умовах невизначеності (ОК3); спрямована на розвиток лідерських якостей і мотиваційної складової управління (ОК2) та на вирішення проблем підприємництва і торгівлі в контексті стратегічного розвитку, управління ризиками та якості (ОК5-ОК8); забезпечує формування компетентностей у сфері інноваційного бізнес-моделювання та соціального підприємництва (ОК.9-ОК.11).

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт відсутній за галуззю знань 07 Управління та адміністрування спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

ЗО активно долучаються до перегляду та вдосконалення ОПП через участь в обговореннях та онлайн-опитуваннях, що проводяться наприкінці семестру на факультеті (<https://surl.li/tcgntt>, <https://surl.li/ppimzq>) і кафедрі економіки і торгівлі (<https://surl.li/bylcid>, <https://surl.li/wmqzpd>, <https://surl.li/aznzyu>). Результати обговорюються на засіданнях кафедри та робочої групи (<https://surl.li/tcgntt>, <https://surl.li/ppimzq>). До складу робочої групи входять здобувачі Романюк Д. та Бездухий М., які беруть участь у формуванні змісту ОП. Під час обговорення опитувальника Бездухий М. зазначив, що це дає змогу висловити думки щодо ключових аспектів навчання та внести пропозиції, які можуть бути враховані вже наступного семестру (<https://surl.li/qaqtis>). У межах обговорення ОП 2024 р. Бездухий М. акцентував на важливості практичної складової — ОК12 та ОК13 (<https://surl.li/zsfmiw>), а Романюк Д. наголосила на ефективності занять із залученням бізнес-практиків, виїзних занять та роботи з реальними кейсами (<https://surl.li/zsfmiw>). Перший випуск магістрів за ОП заплановано на січень 2026 р. Наприкінці навчального року проводиться опитування щодо реалізації ІОТ (<https://surl.li/kgjphd>), результати якого також обговорюються на кафедрі та в робочій групі (<https://surl.li/xnelfg>). Крім того, враховуються результати загальноуніверситетських опитувань здобувачів (<https://surl.li/vnzdob>, <https://surl.li/miciyn>) для подальшого вдосконалення ОП.

- роботодавці

При розробці ОПП активно залучаються роботодавці, зокрема Савчук С. (<https://surl.li/lnzseq>), Носалюк В. (<https://surl.li/jrexix>) та Волчок Б. (<https://surl.li/jmbyfc>). Якість підготовки здобувачів моніториться через зустрічі з представниками бізнесу та галузевих установ: АТ «Волингаз» (<https://tinyurl.com/57b2wu37>), ПрАТ «СКФ Україна» (<http://tinyurl.com/munphryu>, <https://surl.li/kfhcmu>), Волинська ТПП (<https://surl.li/tdlhkb>). Частина керівників - випускники економічних програм, що сприяє їх участі в обговоренні ОП та наданні актуальної аналітики щодо соціально-економічних процесів. Віце-президент Волинської ТПП Киричук В. викладав практичні заняття з ОК8. Щорічно проводиться опитування роботодавців щодо якості та затребуваності ОП (<https://surl.li/thquwo>, <https://surl.li/flusvl>, <https://surl.li/neipki>), результати якого свідчать про загальне задоволення ОП. Під час формування ОП 2024 року враховано пропозицію А. Куцин щодо перейменування ОК Управління бізнесом на Управління розвитком суб'єктів бізнесу (<https://salo.li/25928a1>), рекомендацію В. Киричука щодо уточнення назви ОК Ризики в підприємстві та торгівлі (<https://salo.li/16aD576>), а також пропозиції Б. Волчка (<https://salo.li/16aD576>) і С. Савчука (<https://salo.li/ofD687e>) щодо розширення назви ОК Бізнес-моделювання на Бізнес-моделювання інноваційних проєктів.

- академічна спільнота

До складу робочої групи, відповідальної за розробку та реалізацію ОП, увійшли НПП кафедри ЕТ. У процесі удосконалення ОП активно проводилися консультації з представниками внутрішніх структурних підрозділів ЗВО, зокрема навчального відділу, а також навчально-методичного відділу забезпечення якості освіти (<https://surl.li/cbeeix>). Моніторинг відповідності ОП чинним нормативним документам здійснювався систематично, що дозволило врахувати пропозиції академічної спільноти щодо покращення змісту та якості підготовки ЗО. При формуванні ОП в 2024 р. були враховані рецензії: Tomasz Wolowiec (<https://surl.li/szrcyl>), Юрія Данько (<https://surl.li/nrbakr>), Ольги Слободянюк (<https://surl.li/tynuos>). Їхні думки були враховані при опрацюванні рекомендацій експертної групи (ЕГ) та галузевої експертної ради (ГЕР) та при формуванні ОП (<https://surl.li/xjrvuj>). При розробці ОП 2024 р. були враховані такі пропозиції: у циклі професійної підготовки збільшено кількість кредитів для ОК12 до 3 кредитів; для ОК13 - до 6 кредитів, для ОК14 - до 12 кредитів (пропозиції проф. Павлової О.М., доц. Данилюк Т.І., проф. Павлова К.В. <https://surl.li/gydbto>, результат обговорення ОП НПП кафедри). При перегляді ОП та внесення змін в 2025 р. були враховані усі пропозиції академічної спільноти (<https://surl.li/wijjoz>), що відображено в оновлених ОП та НП.

- інші стейкхолдери

Моніторинг актуальних вимог до ОП здійснювався на основі регулярних зустрічей із представниками бізнес-середовища та професійної спільноти на зустрічах ГЗ (Киричук В., Носалюк В., Романюк Р, Волчок Б.), на раді стейкхолдерів (<https://surl.li/ljllaz>), при онлайн-обговореннях з керівником Національної служби посередництва та примирення В. Демидюком (<https://surl.li/xpfdod>), керівником відділу грантової підтримки підприємців ЛМЦЗ. Також елементом співпраці зі стейкхолдерами є опитування (<https://surl.li/tjwysl>), в якому прийняли участь представники різних сфер бізнесу та посад. Залучення стейкхолдерів забезпечує надходження актуальної аналітичної інформації щодо особливостей ведення підприємницької діяльності, організації бізнес-процесів та торговельної практики на регіональному і національному рівнях. Представники бізнес-середовища сприяють формуванню практико-орієнтованого змісту освітньої програми, зокрема через надання пропозицій щодо змісту ОК, а також створення умов для забезпечення ОК12 та ОК13. За результатами обговорень проєкту ОП було враховано пропозиції щодо включення в НП ОК Ризики в організації діяльності електронного бізнесу та ОК Управління розвитком суб'єктів бізнесом, що сприятиме формуванню у ЗО навичок управління ризиками та стратегічного планування в умовах цифрової економіки (<https://surl.li/qezbug>). Це забезпечить підготовку фахівців, здатних ефективно діяти в сучасному підприємницькому середовищі та потребу у формуванні цифрових компетентностей ЗО.

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Цілі освітньої програми узгоджуються зі Стратегією розвитку ВНУ імені Лесі Українки на 2020–2025 рр. (<https://surl.li/snawgi>) та відображають ключові орієнтири університету. Зокрема, ОК1, ОК2, ОК4 сприяють реалізації місії університету як національного лідера в галузі освіти, що активно інтегрується в міжнародне академічне середовище, розвиває наукові школи та цифрові технології. ОК2, ОК5, ОК6, ОК10 відповідають ціннісним засадам Стратегії - розвитку лідерства, креативності, якості та національної свідомості. Компоненти ОК3, ОК6, ОК9, ОК10 сприяють досягненню стратегічних цілей, зокрема популяризації Волинського регіону, розвитку інноваційної інфраструктури та соціальних змін. Програма також відповідає Програмі реалізації Стратегії ВНУ імені Лесі Українки (<https://surl.li/snawgi>) в частині забезпечення якості освіти, підготовки фахівців, здатних креативно мислити, приймати управлінські рішення (ОК2, ОК3, ОК6), володіти іноземною мовою (ОК4) та брати участь у соціально-економічному житті регіону, країни й світу. ОП побудована на принципах студентоцентризму, академічної доброчесності, інноваційності, міжнародної інтеграції та партнерства з роботодавцями. Цілі програми також узгоджуються зі Стратегією розвитку кафедри економіки і торгівлі (<https://surl.li/snfuqp>) та стратегії ФЕУ (<https://surl.li/zrhkz>).

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Мета ОП та РН визначаються з урахуванням сучасних тенденцій розвитку науки, освіти та спеціальності 076. ОП спрямована на підготовку висококваліфікованого професіонала, інтегрованого у світовий та європейський освітній простір, який володіє іноземною мовою, знаннями з економіки, підприємництва та торгівлі, критичним мисленням, цифровими навичками та здатністю діяти в умовах невизначеності й ризиків. Враховано ключові освітні тенденції: інформатизацію (ОК3, ОК9, ОК11), гуманізацію (через свободу вибору ІОТ, тем кваліфікаційних робіт, керівників, баз практик). Практико-орієнтований зміст ОК формується на основі досвіду НПП, здобутого під час стажувань, участі в міжнародних програмах (Erasmus+, тощо), курсах підвищення кваліфікації та заходах (<https://surl.li/unjcou>), що дозволяє інтегрувати кейси, тренінги та цифрові симулятори. Зміст ОП охоплює ОК, що формують компетенції у сферах досліджень (ОК1), управління (ОК2, ОК5), стратегічного планування (ОК6, ОК11), ризик-менеджменту (ОК7, ОК10), бізнес-моделювання (ОК9), якості (ОК8), практики (ОК12, ОК13) і кваліфікаційної роботи (ОК14). РН охоплюють адаптацію (РН1), аналіз і рішення (РН2, РН9), мотивування (РН3), комунікації (РН4), творчу реалізацію (РН5), забезпечення якості (РН6), стратегічний розвиток (РН7), оцінку процесів (РН8), дії в умовах ризику (РН10), інновації (РН11) та дослідження (РН12). ОП є актуальною, гнучкою та відповідає національним і глобальним тенденціям розвитку науки, освіти та професійної діяльності.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

Метою ОП є підготовка висококваліфікованого, інтегрованого у світовий та європейський науково-освітній простір професіонала, який володіє фундаментальними знаннями з економіки, підприємництва та торгівлі, критичним мисленням, а також набором особистісних якостей, загальнокультурних та професійних компетенцій, достатніх для ефективного управління бізнесом у підприємницьких структурах за умов невизначеності та ризиків. Очікувані РН ОП відповідають сучасним тенденціям розвитку спеціальності 076 і запитам ринку праці. Моніторинг показав потребу бізнесу у фахівцях з глибокими знаннями, практичними навичками, здатних приймати рішення в умовах невизначеності, застосовувати цифрові технології та інновації в управлінні. Саме тому ОП наповнено відповідними РН, зокрема у сфері стратегічного планування, інноваційного бізнес-моделювання та соціального підприємництва. Регіональний контекст ПП враховує стратегічні пріоритети Волинської області (<https://surl.li/mgrdhj>), зокрема підвищення конкурентоспроможності, розвиток транскордонної співпраці та підготовка управлінців для бізнесу. Проблематика регіонального розвитку інтегрується в тематику кваліфікаційних робіт (ОК.14) та практик (ОК12 та ОК13) на підприємствах області. Галуzeвий аспект програми реалізується через інтегрований зміст ОП, кросфункціональну взаємодію освітніх компонентів і залучення практиків, що формує системне бачення бізнес-середовища, стратегічне мислення, здатність до оцінки ризиків та впровадження інновацій.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Під час розробки цілей та програмних результатів навчання ОПП було здійснено аналіз змісту та структури магістерських програм, реалізованих у провідних ЗВО України. Під час аналізу ОП Підприємництво та бізнес-адміністрування Луцького національного технічного університету (<https://surl.li/ctnkkj>) було враховано зміст ОК Управління інноваційними проєктами та стартапами. На його основі в ОПП 2024 року ВНУ імені Лесі Українки розроблено ОК Бізнес-моделювання інноваційних проєктів, який включає окремі теми, пов'язані з управлінням стартапами, інноваційними процесами та проєктною діяльністю. Це дозволило адаптувати зміст програми до сучасних викликів підприємницького середовища та посилити її практичну спрямованість. У процесі оновлення ОПП було враховано досвід Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, зокрема зміст ОК Методологія наукових досліджень та підтримання принципів академічної доброчесності, що реалізується в межах програми Торгівля та бізнес-технології. На його основі в програмі ВНУ імені Лесі Українки було розроблено компонент Методологія та організація наукових досліджень в галузі, який включає окремі теми, присвячені етичним засадам академічної доброчесності, логіці наукового пошуку, формуванню дослідницьких навичок та оформленню результатів наукової роботи. Це дозволило посилити наукову складову програми та забезпечити відповідність сучасним вимогам до підготовки ЗО. Крім того, з урахуванням практики ІФНТУНГ, де на підготовку та захист кваліфікаційної роботи передбачено 12 кредитів. У результаті в ОП 2024 року також передбачено 12 кредитів на кваліфікаційну роботу, що сприяє більш глибокому опрацюванню наукової проблематики та підвищенню якості підготовки магістрів (<https://surl.li/iuhzvm>). У процесі оновлення ОПП було враховано зміст ОП Підприємництво і торгівля Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, зокрема ОК Інноваційне та венчурне підприємництво (<https://surl.li/nfzrai>). На його основі в ОП 2025 року Волинського національного університету імені Лесі Українки розроблено ОК Інноваційне підприємництво та управління проєктами, який адаптовано до потреб ЗО шляхом інтеграції окремих тем, присвячених управлінню стартапами, інноваційними бізнес-моделями та проєктною діяльністю. Це дозволило посилити практичну спрямованість програми та забезпечити її відповідність сучасним тенденціям розвитку підприємництва.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

Під час формулювання мети та програмних результатів навчання освітньо-професійної програми було проаналізовано зміст магістерських програм закордонних закладів вищої освіти, зокрема Університету інформаційних технологій та менеджменту в Жешуві, Люблінського технологічного університету <https://is.gd/uC2zxs>, Вищої школи економіки та інновацій у Любліні (Республіка Польща), Університету А-Корунії (Іспанія) <https://tinyurl.com/2ag8uzbq>.

Отриманий досвід знайшов відображення у формулюваннях цілей програми, змісті нормативних і вибіркових освітніх компонентів, а також у застосовуваних методах навчання. У межах академічної мобільності за програмою Erasmus+ завідувач кафедри О.Павлова та професор кафедри К.Павлов взяли участь у зустрічі з академічною спільнотою Жешувського технологічного Університету <https://is.gd/1rBpe7>, Lubelska Akademia WSEI <https://is.gd/JnFrSg>, <https://is.gd/R4Xn07>, де обговорювався проєкт освітньої програми. Темати дискусії стали актуальність освітніх компонентів, практична спрямованість навчання, методи викладання та впровадження сучасних освітніх технологій. Запропоновані пропозиції відображено в рецензії проректора WSEI Томаша Воловца <https://tinyurl.com/25doranj>. Зокрема при аналізі ОП <https://www.wsei.pl/rekrutacja/> Е-бізнес, е-маркетинг, е-комерція, вдалося врахувати методологію та технологічні підходи в ОК10 Ризики в організації діяльності електронного бізнесу. Результатом обговорення стали рекомендації щодо вдосконалення структури та змісту програми, зокрема посилення практичної складової, розвитку навичок критичного мислення, аналітичних здібностей та адаптації освітнього процесу до вимог сучасного бізнес-середовища. За побажаннями іноземних колег уведено окремі ОК іноземною мовою.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

90

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

66

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

24

Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Зміст ОП повністю відповідає предметній області спеціальності Підприємництво та торгівля і ґрунтується на

визначених цілях підготовки, враховуючи специфіку об'єкта вивчення - діяльність підприємницьких і торговельних структур, спрямовану на виробництво та обіг товарів і послуг з метою їх ефективного розвитку та управління. Теоретичні основи предметної області реалізуються через освітні компоненти програми: розкриття сутності підприємництва і торгівлі як сучасних форм організації бізнесу (ОК5 Управління розвитком суб'єктів бізнесу, ОК6 Стратегія розвитку суб'єктів бізнесу у сфері підприємництва та торгівлі); вивчення категоріального апарату, принципів, функцій і концепцій управління підприємницькими структурами, а також аналіз ризиків і специфіки їх діяльності (ОК7 Обґрунтування та оцінка ризиків у підприємстві та торгівлі, ОК10 Ризики в організації діяльності електронного бізнесу, ОК11 Стратегія розвитку соціального бізнесу); формування знань і навичок у сфері управління якістю товарів і послуг та бізнес-моделювання інноваційних проєктів (ОК8 Управління якістю товарів і послуг, ОК9 Бізнес-моделювання інноваційних проєктів). Значна увага приділяється розвитку управлінських та комунікаційних компетентностей здобувачів, зокрема прийняттю рішень в умовах невизначеності, лідерству та науковій комунікації (ОК2 Мотивування та лідерство, ОК3 Технологія прийняття управлінських рішень, ОК4 Наукова комунікація іноземною/українською мовою). Методи, методики та технології предметної області представлені в ОК1 Методологія та організація наукових досліджень, що забезпечує оволодіння як загально-науковими підходами, так і спеціалізованими інструментами для ефективного управління бізнес-процесами. Практична підготовка реалізується через виробничу практику на підприємницьких і торговельних структурах (ОК12) та переддипломну практику з організації бізнесу (ОК13), які забезпечують поглиблення теоретичних знань та формування умінь ухвалювати управлінські рішення в реальних умовах. Завершальним етапом є виконання кваліфікаційної роботи (ОК14), що передбачає вирішення складних завдань у сфері підприємництва та торгівлі, проведення досліджень або впровадження інновацій за умов невизначеності. Для забезпечення освітнього процесу використовуються сучасні універсальні та спеціалізовані інформаційні системи й програмне забезпечення, середовище дистанційного навчання Moodle, Office 365 Teams, а також професійні цифрові ресурси. Об'єкт, теоретичний зміст предметної області, методи, методики й технології, а також інструменти та засоби навчання враховані під час розроблення ОП, яка має чітку структуру, логічно взаємопов'язані компоненти та відображення компетентностей у силабусах ОК.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Формування ІОТ ЗО регламентується Положеннями: Про порядок формування ІОТ (<https://surl.li/zfqdrg>), Про організацію освітнього процесу (<https://surl.li/caquuw>), Про визнання результатів навчання у формальній, неформальній та інформальній освіті (<https://surl.li/mgbabn>), Про проведення практики (<https://surl.li/advvxr>), Про академічну мобільність (<https://surl.li/trlyka>), Про індивідуальний навчальний план (<https://surl.li/lcoxvh>), Про випускні кваліфікаційні роботи (<https://surl.li/eowdqe>). ІОТ передбачає вибір ОК у межах ВОК (не менше 25% ЄКТС, для магістрів – 24 кредити) та фіксується в індивідуальному плані. Ознайомитися з презентаціями ВОК ЗО можуть на сайті кафедри (<https://salo.li/o65E4Cf>). ЗО можуть обирати ВОК з різних ОП, сертифікатні курси, базу практики, тему та керівника кваліфікаційної роботи. ІОТ включає також зарахування результатів навчання у різних формах, участь у програмах академічної мобільності (<http://surl.li/zotmlv>), студентських організаціях, наукових дослідженнях та право на академічну відпустку чи поновлення. Механізми реалізації визначені у Положенні про організацію освітнього процесу (<http://surl.li/gadmrjv>, <https://salo.li/465d1d7>) та Положенні про ІОТ ВНУ імені Лесі Українки (<http://surl.li/dhiixx>). Інформація доводиться до ЗО на зустрічах із гарантом (<https://surl.li/pzjyta>). Опитування підтвердили позитивну практику формування ІОТ на ФЕУ (<https://salo.li/4985off>).

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Вибіркова частина освітньої програми становить 24 кредити ЄКТС (26,7% від загального обсягу програми), що відповідає нормативам ЗВО. Основою системи вибіркового освітнього компонентів (ВОК) є індивідуальний вибір ЗО, регламентований Положенням про порядок формування ІТН ЗО (<http://surl.li/sipjxe>) та Положенням про порядок формування індивідуальної траєкторії навчання здобувачів освіти ВНУ імені Лесі Українки (<http://surl.li/sipjxe>). Назви та зміст ВОК формуються з урахуванням побажань ЗО, практиків і робочої групи, затверджуються на засіданні кафедри економіки і торгівлі на початку навчального року та надсилаються до навчального відділу. Кількість ВОК достатня для здійснення вибору, компоненти не дублюють один одного, є актуальними та цікавими для ЗО, орієнтовані на всебічне розширення та поглиблення професійних навичок ЗО і сприяють досягненню програмних результатів навчання. Вони дозволяють ЗО детально опрацювати ключові освітні компетенції з урахуванням специфіки майбутньої професійної діяльності, особливостей стратегії розвитку регіону та галузевих вимог, що значно підвищує готовність до працевлаштування. Ознайомлення зі списком ВОК, їх описами, силабусами та технологією електронного вибору відбувається за участю гаранта ОП, куратора та завідувача кафедри. Силабуси формуються з урахуванням професійної спрямованості та практичних потреб ринку праці, що забезпечує актуальність та ефективність освітнього процесу (<https://salo.li/321b3E8>, <https://salo.li/573e918>, <https://salo.li/75f2324>, <https://surl.li/cobkpg>, <https://surl.li/xwmpjh>, <https://surl.li/gmbclm>). Обрання ВОК здійснюється на перший рік навчання протягом перших двох тижнів після зарахування, на третій семестр навчання - у квітні. За результатами вибору формуються академічні групи. На сайті кафедри ЗО може ознайомитися з навчальним планом, переліком ВОК, силабусами та презентаціями до них для остаточного вибору (<https://salo.li/o65E4Cf>). Здобувач має право обрати до 6 ВОК. Інформування ЗО про ВОК та їх зміст відбувається також через Каталог вибіркового освітнього компонентів, який навчальний відділ оприлюднює на сайті університету (<https://salo.li/581271e>) та оновлює щороку. Магістри обирають ВОК у системі «ПС-Журнал успішності-Web», синхронізований із Каталогом. Вони можуть обирати ВОК, що пропонуються для інших ОПІ, що дозволяє формувати ІОТ. ЗО, які поновилися на навчання або переведені з інших ЗВО, здійснюють вибір ВОК протягом першого робочого тижня після зарахування. Додатково індивідуальна освітня траєкторія формується через внутрішню та зовнішню академічну мобільність, що забезпечує гнучкість навчання та врахування інтересів здобувача на всіх етапах освітньої програми.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

Організація та зміст практичної підготовки здобувачів освіти за ОП регламентуються Положенням про проведення практики (<http://surl.li/wehecc>), силабусами та пропозиціями стейкхолдерів. Програмою передбачено два види практик - ОК12 та ОК13 загальним обсягом 9 кредитів ЄКТС. Силабуси розміщені у відкритому доступі в Каталозі ОП та ВОК (<https://salo.li/C46E6dC>, <https://salo.li/8151BeE>). Практики є обов'язковими компонентами професійної підготовки та забезпечують формування результатів навчання РН1–РН12. ОП включає: виробничу практику на підприємницьких і торговельних структурах (3 кредити ЄКТС, 90 годин) та переддипломну практику з організації бізнесу у підприємстві й торгівлі (6 кредитів ЄКТС, 180 годин). Мета виробничої практики - закріплення й поглиблення знань і компетентностей, сформованих у процесі вивчення нормативних освітніх компонентів, а також розвиток професійних умінь (ЗК1,2,5,6, СК1–6, РН1,2,5–12). Переддипломна практика спрямована на інтеграцію знань загальної та професійної підготовки, відпрацювання навичок у сфері підприємництва і торгівлі та збір матеріалів для кваліфікаційної роботи (ЗК1–6, СК1–6, РН1–12). Практики проходять на базі підприємств відповідно до укладених угод. Опитування засвідчило, що 100% здобувачів оцінюють обсяг практичної підготовки як достатній (<https://salo.li/A2292be>), а 93% підтвердили ознайомлення з реальними прикладами застосування знань.

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

ОПП забезпечує формування соціальних навичок (soft skills) ЗО протягом усього навчання. ОК загальної та професійної підготовки сприяють розвитку комунікації, критичного мислення, лідерства, адаптивності та командної роботи. Зокрема, ОК1–ОК4 формують навички аналітичного та методологічного мислення, прийняття рішень, міжкультурної взаємодії; ОК5–ОК11 - стратегічного мислення, управління змінами, роботи з ризиками та інноваціями; ОК12–ОК13 - практичну інтеграцію знань у бізнес-середовище. Soft skills розвиваються також через інтерактивні методи навчання (тренінги: <https://surl.li/kdnntm>, дискусії, кейси, проекти), участь у наукових гуртках (<https://surl.li/curpbo>), діяльність навчально-наукової лабораторії кафедри економіки і торгівлі (<https://tinyurl.com/2bwrawgc>), елементи неформальної освіти та публічні лекції фахівців (<https://surl.li/pkjpxm>, <https://surl.li/amrira>, <https://surl.li/cnolxv>, <https://surl.li/vljnvd>, <https://surl.li/xkufwl>, <https://surl.li/kdnntm>, <https://surl.li/rowvzb>, <https://surl.li/ginmdb>). Важливу роль відіграють практики, позааудиторна активність, участь у студентському самоврядуванні, волонтерстві та наукових заходах. Навички комунікації, гнучкості, емоційної чутливості та саморефлексії є ключовими для професійного зростання та ефективної взаємодії.

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

ОП (<https://salo.li/8oF16dE>) відповідає предметній області спеціальності Підприємництво та торгівля (<https://salo.li/D7f9F42>) та узгоджена з Порядком формування ОП і навчальних планів ВНУ імені Лесі Українки (<http://surl.li/luwhmr>, <https://salo.li/6C1544c>). Загальний обсяг становить 90 кредитів ЄКТС, з яких 60 припадає на перший рік навчання. Програма побудована на принципах системності та наступності, що забезпечує логічний розподіл ОК між семестрами. Структура ОП включає три блоки: загальної підготовки (15 кредитів), професійної (51 кредит) та вибіркової (24 кредити). ОК взаємодіють між собою через пререквізити та постреквізити, що формує міждисциплінарні зв'язки. Кожен результат навчання формується кількома ОК, що реалізує принцип багатфакторності. У циклі професійної підготовки ключову роль відіграє практичний блок (ОК12, ОК13), який поєднує теорію з бізнес-практикою. Блок вибіркової компонентів орієнтований на студентоцентрованість та індивідуальну траєкторію навчання, надаючи здобувачам можливість самостійно обирати напрями підготовки. Сукупність ОК забезпечує досягнення цілей програми, отримання запланованих результатів навчання та підготовку до написання і захисту кваліфікаційної роботи. Формуванню громадянських і культурних компетентностей сприяють ОК1, ОК2, ОК4; розвивають аналітичних умінь і розуміння соціально-економічних процесів - ОК5, ОК6, ОК9, ОК10, ОК1, що знаходить практичне відображення у виконанні досліджень та кваліфікаційної роботи.

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

Обсяг обов'язкових освітніх компонентів ОП відповідає нормативам формування навчальних програм за першим (бакалаврським), другим (магістерським) та третім (освітньо-науковим, освітньо-творчим) рівнями денної та заочної форм навчання у ВНУ імені Лесі Українки 28.03.2024 р. (<http://surl.li/luwhmr>) та 28.03.2025 р. (<https://salo.li/6C1544c>). Загальний обсяг ОП становить 2700 годин (90 кредитів ЄКТС), із яких 648 годин відведено на аудиторні заняття: 292 години лекцій, 326 годин практичних та 30 годин лабораторних робіт. Співвідношення аудиторної та самостійної роботи змінюється залежно від мети та змісту конкретного компоненту. На практичну підготовку виділено 10% від загального обсягу (9 кредитів ЄКТС). Контроль знань здійснюється у межах не більше восьми форм на семестр, включаючи іспити та заліки, а підсумкові результати оцінюються після кожного семестру з метою оптимізації ОП. Середнє тижневе аудиторне навантаження становить у I та II семестрах по 16,5 годин, у III семестрі - 18 годин. За даними опитування 74% здобувачів позитивно оцінюють ефективність самостійної та індивідуальної роботи (<https://salo.li/bf42AB1>).

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Практикоорієнтованість є ключовим принципом побудови ОП. Структура програми включає широкий перелік ОК, зокрема 2 види практики (ОК12 та ОК13), що дозволяють ЗО моделювати професійну діяльність у реальному середовищі. Практика пов'язана з виробничими відносинами, що сприяє розвитку навичок комунікації (ОК2) та адаптації до командної роботи. Співпраця з роботодавцями на базах практики дозволяє коригувати зміст ОП відповідно до потреб ринку праці. Діалог із фахівцями-практиками під час практики та занять (<https://surl.lt/pkjpjxm>, <https://surl.li/amrira>, <https://surl.li/cnolxv>, <https://surl.li/vljnvd>, <https://surl.lt/xkufwl>, <https://surl.lt/kdnntm>, <https://surl.li/rowvzb>, <https://surl.li/ginmdb>) формує мотивацію до професійного розвитку. Практична спрямованість реалізується в компонентах циклу професійної підготовки (ОК5-ОК11) та вибіркового ОК. До формування переліку вибіркового компонентів залучаються здобувачі, НПП і стейкхолдери, що забезпечує відповідність ОП актуальним запитам ринку та індивідуальним потребам ЗО. За ОП підготовка здобувачів освіти другого (магістерського) рівня за дуальною формою освіти не здійснюється. Однак, у ЗВО розроблено Положення про підготовку здобувачів за дуальною формою здобуття освіти <https://salo.li/FCF3cse>. Підписані ЗВО договори з підприємствами дозволяють за бажанням ЗО реалізувати дуальну освіту. НПП постійно підвищують рівень своєї майстерності щодо організації дуальної освіти.

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

ОП спрямована на формування знань, умінь і навичок ЗО для досягнення глобальних ЦСР, визначених резолюцією Генеральної Асамблеї ООН №70/1 (<https://salo.li/9a660b5>) та Указом Президента України №722 (<https://tinyurl.com/2czd2xm4>). Досягненню ЦСР 4 - Якісна освіта сприяють ОК1, ОК4, ОК5, ОК6; ЦСР 5 - Гендерна рівність - ОК2; ЦСР 8 - Гідна праця та економічне зростання - ОК2, ОК3, ОК5-7, ОК10, ОК12-13; ЦСР 9 - Індустріалізація, інновації та інфраструктура – ОК1, ОК3, ОК5, ОК6, ОК9, ОК10; ЦСР 11 – Сталий розвиток міст і громад - ОК5, ОК6, ОК9, ОК12-13; ЦСР 12 – Відповідальне споживання і виробництво - ОК7-9; ЦСР 16 - Мир, справедливість та сильні інститути - ОК2, ОК3; ЦСР 17 - Партнерство заради сталого розвитку - ОК1-2, ОК4-6, ОК9, ОК12-14. Компетентності ЗО формують через вивчення обов'язкових ОК, практичні та кейсові завдання, доповіді, участь у конференціях і практику, реалізуючи цілі ЦСР 1, 4, 5, 8, 9, 11, 12 та 17. План гендерної рівності ЗВО відповідає ЦСР 5 (<https://tinyurl.com/ycyfwt5x>). Темі кваліфікаційних робіт (<https://salo.li/7CB5d9F>) і публікацій ЗО (<https://salo.li/87F0163>) та НПП кафедри (<https://salo.li/Dc7bB8f>) відповідають ЦСР. Мета ОП визначається з урахуванням Стратегії розвитку ЗВО (<https://tinyurl.com/3px2nauy>) та Волинської області (<https://tinyurl.com/bdeu8kr5>), спрямованих на підвищення якості життя, розвиток інновацій та економічного потенціалу регіону, що відповідає цілям сталого розвитку ЦСР 4, ЦСР 8, ЦСР 9 та ЦСР 11.

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

Інформація для вступників оприлюднена на сайті приймальної комісії <https://abit.vnu.edu.ua/>, правила прийому до ВНУ імені Лесі Українки <https://salo.li/9358Cd7>.

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Правила прийому до ВНУ імені Лесі Українки (<https://salo.li/6AA102c>), розміщені на офіційній сторінці Приймальної комісії (<https://salo.li/36ffADc>), побудовані на принципах прозорості та рівних умов для всіх вступників і враховують специфіку освітніх програм (<https://salo.li/9942B3d>). Вступ здійснюється на основі рівнів НРК6 або НРК7 (<https://salo.li/3b3e9E9>). Для здобуття ступеня магістра у 2025 р. враховуються результати єдиного вступного іспиту (ЄВІ) – тесту загальної навчальної компетентності та іноземної мови – і єдиного фахового вступного випробування (ЄФВВ) з управління та адміністрування. Оцінювання проводиться за шкалою 100–200 балів (<https://salo.li/69516FB>). Приймаються результати ЄВІ 2023–2025 рр. у поєднанні з ЄФВВ 2025 р., для іноземців – іспит із визначених дисциплін. У передбачених випадках замість ЄВІ проводиться співбесіда з іноземною мовою, а замість ЄФВВ – фаховий іспит (матеріали для підготовки – <https://salo.li/185Fe61>). Конкурсний бал визначається за формулою: $KB = 0,2 \times P1 + 0,2 \times P2 + 0,6 \times P3$, де P1 – тест загальної компетентності, P2 – іноземна мова, P3 – ЄФВВ або фаховий іспит. Обов'язковим є мотиваційний лист (<https://salo.li/219d193>), що дозволяє врахувати індивідуальні наміри та готовність вступника. Такий підхід поєднує стандартизовані показники знань із проявом мотивації, забезпечуючи добір здобувачів, найбільш відповідних змісту й цілям освітніх програм.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Визнання результатів навчання здобувачів освіти, отриманих в інших закладах або в межах формальної, неформальної чи інформальної освіти, у ВНУ імені Лесі Українки здійснюється відповідно до чинних нормативних

актів університету. Основними серед них є Положення про організацію освітнього процесу на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях (<https://salo.li/8o11E16>), Положення про визнання результатів навчання (<https://salo.li/ocC66F4>), Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність (<https://salo.li/7AdC9Co>), а також Процедура відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення здобувачів та надання академічної відпустки (<http://surl.li/prgrtj>; Наказ МОНУ від 07.02.2024 р. №134 – <https://surl.li/odocyi>). Інформація щодо визнання іноземних кваліфікацій доступна на сайті відділу міжнародних зв'язків університету (<http://surl.li/svzgug>). Підставами для ухвалення рішення про перезарахування виступають офіційно завірені документи: академічна довідка, індивідуальний навчальний план або додаток до диплома про попередню освіту. Прозорість процедури забезпечується відкритим доступом до нормативних документів на сайті, а також інформуванням студентів через деканати, кафедри, кураторів, гаранта освітньої програми. Здобувачі освіти мають можливість отримати консультації, перелік необхідних документів і посилання на корисні ресурси. Такий підхід гарантує зрозумілий, справедливий та своєчасний процес визнання результатів навчання.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

Станом на цей час реалізації ОП Підприємництво, торгівля та організація бізнесу відповідної практики не було. Проте здобувачі освіти у ВНУ імені Лесі Українки мають можливість брати участь у програмах академічної мобільності як міжнародного, так і внутрішнього рівня. Реалізація цього права відбувається за умови узгодженості освітніх програм університету та закладу-партнера. Зокрема, на основі угоди про співпрацю з Університетом Яна Длугоша в Ченстохові (Польща) здобувачі магістерського рівня можуть проходити стажування за кордоном. Поряд із цим розвивається і внутрішня мобільність: для цього укладено договір з НУ «Одеська юридична академія» (№272У від 16.09.2025 р.) (<https://salo.li/977948A>), а також підписано меморандум про партнерство з Луцьким національним технічним університетом (№136 від 08.10.2024 р.). Для популяризації академічної мобільності університет системно інформує студентів про можливості визнання результатів навчання, отриманих у формальній, неформальній та інформальній освіті, організовує зустрічі з учасниками програм обміну та проводить низку заходів, зокрема Тиждень академічної мобільності (<https://salo.li/74270A6>; <https://salo.li/b8165AA>; <http://surl.li/lbwvbk>; <https://salo.li/62aeCCc>; <https://salo.li/eoEf718>). Результати навчання, здобуті студентами під час участі у внутрішніх програмах мобільності, підлягатимуть офіційному визнанню та перезарахуванню наприкінці першого та другого семестрів 2025/2026 навчального року.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Визнання результатів навчання, здобутих у формальній, неформальній та інформальній освіті у ВНУ імені Лесі Українки, регламентується Положенням про визнання результатів навчання (<http://surl.li/riksbi>). Перезарахуванню підлягають результати, що за тематикою, змістом і обсягом відповідають освітнім компонентам у цілому або їх окремим складовим: темі, модулю, індивідуальному завданню, курсовій чи контрольній роботі. Процедуру валідації проводить предметна комісія у складі завідувача кафедри, викладача компонента, куратора групи та представника студентського самоврядування. Комісія ухвалює рішення на підставі заяви та підтверджуючих документів (сертифікатів, свідоцтв, посилань). Результатом може бути повне чи часткове визнання або відмова. У разі незгоди здобувач має право апелювати до проректора з навчальної роботи та рекрутації. Доступність інформації забезпечується публікацією нормативних матеріалів на сайті університету (<https://vnu.edu.ua/uk>) у розділі «Нормативно-правова база» (<https://salo.li/3b31729>), включенням положень про можливість визнання (<https://salo.li/06644d8>) до силабусів компонентів, а також роз'яснювальною роботою деканатів, кураторів і викладачів. Крім того, відділ міжнародних зв'язків та науково-дослідна частина поширюють пропозиції щодо участі студентів у неформальній освіті, тренінгах і міжнародних програмах, сприяючи розвитку академічної мобільності та конкурентоспроможності випускників.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

На ОП Підприємництво, торгівля та організація бізнесу присутня практика валідації результатів навчання, отриманих у неформальній освіті (<https://salo.li/06644d8>). У 2 семестрі 2024/2025 н. р. в межах ОК Ризики в організації електронного бізнесу було визнано результати неформальної освіти на підставі сертифікатів Навчального тренінг-курсу «Школа особистої економіки» (формування навичок soft-skills у частині фінансової та соціально-економічної адаптації у суспільстві), навчально-наукової лабораторії «CONSULTING LAB» (<https://salo.li/B9e6218> здобувачам освіти групи ПТОБ-53М Бездухому М.А. і Крайвановичу М.О. та ОК Наукова комунікація іноземною мовою на підставі сертифікатів By completing this course, the above-named student has learned new skills including how to use entrepreneurial thinking to start a business, how to create a business plan, and how to develop metrics to measure business success, участь в проєкті UNIDI, HP LIFE (Learning Initiative for Entrepreneurs). <https://salo.li/B9e6218> здобувачам освіти тієї ж групи Бездухому М.А., Кодні С.Г., Романюк Д.А., Дмитрук А.Я. як часткову відповідність компетентностям <https://salo.li/E099f4A>.

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства

(наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Підготовка ЗО за ОП, ПТОБ здійснюється відповідно до низки Положень: (<https://tinyurl.com/24zj8m4>, <https://tinyurl.com/23vyjey2>, <https://tinyurl.com/28pndzt3>). Освітній процес на ОП ПТОБ здійснюється у формах лекцій, практичних/семінарських, лабораторних занять, консультацій, самостійної та індивідуальної роботи, виробничої практики на підприємницьких та торговельних структурах та переддипломної практики з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі, контрольних заходів. На ОП використовуються такі методи навчання: пояснювально-ілюстративний (ОК1, 4, 5, 11), метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle (ОК1, 3, 5, 9) (<https://tinyurl.com/22xw5dt6>), <https://tinyurl.com/22ec8gob>, <https://tinyurl.com/2cjsehef>, <https://tinyurl.com/2brsclaa> БОК: <https://tinyurl.com/23nneg7y>, <https://tinyurl.com/22wsgu92> Використовуються також інтерактивні методи навчання: круглий стіл; мозковий штурм; рольові та ділові ігри; евристична бесіда; кейс-метод; тренінги; метод презентації інноваційних проєктів. Застосування зазначених форм і методів навчання формує у здобувачів soft skills та ПРН за ОП (РН01-РН11). Поєднання теоретичних знань та набуття практичних навичок сприяє досягненню ПРН та вирішення проблем у сфері підприємництва та торгівлі. Методи навчання та форми оцінювання передбачені у силабусах ОК, які розміщені на сайті ЗВО на сторінці ОП (<https://tinyurl.com/2c65b44t>) та на вебсторінці кафедри ЕТ (<https://tinyurl.com/2237byrp>).

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Форми та методи навчання і викладання на ОП відповідають вимогам студентоцентрованого підходу, визначаються шляхом залучення до розробки та перегляду стейкхолдерів та представників інших профільних ЗВО; врахування потреб ЗО, шляхом створення можливості ІОТ, стимулювання СНР, підтримки впровадження інноваційних технологій. Орієнтація на ЗО закріплена та реалізується через Стратегію розвитку ВНУ імені Лесі Українки на 2020 – 2025 рр. (<https://tinyurl.com/29y5v6qe>), Стратегію розвитку факультету ЕУ на 2020-2024 роки (<https://tinyurl.com/245t3krv>), 2025-2029 рр. (<https://tinyurl.com/2crumqjf>). Стратегію розвитку кафедри економіки і торгівлі (<https://tinyurl.com/27qk5uf5>), Положення про організацію освітнього процесу на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях вищої освіти у Волинському національному університеті імені Лесі Українки (<https://tinyurl.com/24zj8m4s>) та Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Волинського національного університету імені Лесі Українки (<https://tinyurl.com/23f5jva4>).

З метою визначення рівня задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання періодично проводяться опитування, які показали, що використовувані в освітньому процесі методи та форми навчання є цілком ефективними та прийнятними для здобувачів (<https://tinyurl.com/y2suuttb>, <https://tinyurl.com/266fusbb>).

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Принцип академічної свободи є одним із базових у діяльності університету. Його дотримання покликане забезпечити самостійність і незалежність учасників освітнього процесу під час провадження педагогічної, науково-педагогічної, наукової та/або інноваційної діяльності. Методи навчання і викладання на ОП повністю відповідають внутрішнім документам ЗВО, що регулюють забезпечення відповідності методів навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи, а саме: Статуту ВНУ імені Лесі Українки (<https://tinyurl.com/y8d5b6sj>) та низці Положень: (<https://tinyurl.com/3ccver5d>, <https://tinyurl.com/3ehzwd8j>, <https://tinyurl.com/mrx8y7w5>). При формуванні навчального навантаження викладачів враховуються їхні особисті науково-методичні пріоритети. НПП університету не обмежені правом використовувати творчі підходи до формування змісту ОК, обирати форми, методи та засоби викладання з метою ефективного та якісного надання знань, проводити заняття із застосуванням сучасних технологій, самостійно добирати форму вивчення окремих тем, використання сучасних інформаційно-комунікаційних технологій під час проведення заняття, застосування креативних підходів під час викладання та впровадження авторських методик викладання, використання платформ Moodle, Teams. ЗО ОП користуються безкоштовним доступом до інформаційних ресурсів, послуг навчальних, навчально-методичних, наукових підрозділів, фондів бібліотеки (<https://tinyurl.com/24wnnd53>).

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Інформація щодо цілей, змісту та очікуваних РН, порядку та критеріїв оцінювання відображається у силабусах ОК, які затверджуються на засіданні кафедри ЕТ і до початку навчального року оприлюднюються на сайті університету (<https://tinyurl.com/5bfjnrtr>) та на вебсторінці кафедри економіки і торгівлі (<https://tinyurl.com/mjd8xm7w>). Порядок оцінювання та зміст контрольних заходів зазначається у силабусах ОК, які визначають шкалу та критерії оцінювання, кількість контрольних заходів, форму їх проведення відповідно до Положення про поточне та підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти ВНУ імені Лесі Українки (<https://tinyurl.com/3ccver5d>) та відповідно до Пояснювальної записки (<https://tinyurl.com/yzk67dak>).

НПП ознайомлює здобувачів освіти з метою, змістом силабусу, методами і формами навчання і викладання, критеріями оцінювання результатів навчання на першому занятті з ОК. При використанні в освітньому процесі платформи Moodle, Teams тощо зазначену інформацію щодо освітнього процесу здобувачі освіти отримують на відповідних платформах.

Самостійно здобувач освіти може ознайомитись із силабусами освітніх компонентів у Каталозі ОП та вибіркових ОК

(<https://tinyurl.com/3se64csy>), а також на сайті кафедри ЕТ (вкладка Магістратура Підприємництво, торгівля та організація бізнесу). У відкритому доступі є також графік освітнього процесу та електронний розклад на поточний навчальний рік (<https://tinyurl.com/9p76362w>, <https://tinyurl.com/25tdawmo>).

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП відбувається в таких формах: при викладанні ОК, при виконанні виробничої практики на підприємницьких та торговельних структурах та переддипломної практики з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі, при написанні кваліфікаційної роботи, ЗО публікують тези доповідей на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях та статті у фахових виданнях та виданнях, що індексуються у міжнародних базах (<https://tinyurl.com/y6xsbjtw>).

Тематика та зміст кваліфікаційних робіт ЗО відповідає Положенню про організацію освітнього процесу ЗО на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях (<https://tinyurl.com/4np85umy>) у ВНУ імені Лесі Українки та Положенню про випускні кваліфікаційні роботи (проекти) <https://tinyurl.com/4edusy93>.

Для всебічного сприяння науковій та винахідницькій діяльності ЗО в університеті створено НТАіС, Раду молодих вчених, діяльність яких регламентується Положенням про Наукове товариство аспірантів і студентів (НТАіС) ВНУ імені Лесі Українки (<https://tinyurl.com/rx7zwh28>).

Традиційно здобувачі освіти ОП беруть участь у науково-дослідній діяльності, зокрема, у щорічній конференції Молода наука Волині: пріоритети та перспективи досліджень (<https://tinyurl.com/ew7ksn8t>), конференціях, що проводяться кафедрами ФЕУ, а також конференціях в інших вітчизняних та іноземних ЗВО.

Для забезпечення реальності проведення наукових досліджень і впровадження в освітню діяльність ЗО та сприяння їх оприлюдненню при кафедрі економіки і торгівлі з 2022 р. діє навчально-наукова лабораторія, яка функціонує відповідно до Положення про навчально-наукову лабораторію економіки, підприємництва та маркетингу (<http://surl.li/srwjgj>, <https://tinyurl.com/2bwrawgc>, <https://tinyurl.com/2btdjqpc>), а також систематично проводяться засідання наукових гуртків (<https://tinyurl.com/43puesd8>), де ЗО мають можливість обговорити результати наукових досягнень.

Публікація результатів наукових досліджень ЗО може здійснюватися в Економічному часописі ВНУ імені Лесі Українки (<https://tinyurl.com/28hqp8aa>), журналах, індексованих у наукометричних базах даних; представлення результатів наукових досліджень - на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, їх апробація - в установах, що відповідають тематиці наукового дослідження. ЗО взяли участь у воркшопі Власний стартап: прокачайся та почни, який був ініційований проектом UNIDO (<https://tinyurl.com/29yurwd7>, <https://tinyurl.com/2p9tuuzc>).

ЗО Романюк Д. є переможцем Всеукраїнського конкурсу СНР у 2024/2025 н. р. (<https://tinyurl.com/28uq3yx>, <https://tinyurl.com/2znev566>. ЗО М.Бездукий, М.Крайванович, А.Дмитрук, С. Кодня підвищили свою освітню та дослідницьку кваліфікацію шляхом участі у тренінгах та проєктах (<https://tinyurl.com/mpb45rnu>, <https://tinyurl.com/wr7m4c4v>, <https://tinyurl.com/mry7y3w3>, <https://tinyurl.com/2v5p5t4u>, <https://tinyurl.com/5c5xa3m6>, <https://tinyurl.com/j3j38xfc>, <https://tinyurl.com/382kjenn>).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Підставами для оновлення змісту ОК є постійний моніторинг наявних ОК, оновлення ОП, наукові дослідження НПП, підвищення кваліфікації у формі участі у вебінарах, професійних навчальних курсах, міжнародних науково-практичних конференціях, проєктах, публікаціях у наукометричних базах Scopus та WoS, фахових виданнях України, що підтверджується сертифікатами.

Внесення змін до змісту ОК відбувається за побажаннями ЗО, стейкхолдерів, роботодавців на основі проведення круглих столів, наукових семінарів, онлайн-анкетування. Внесення змін до змісту ОК вимагає їх відображення у силабусі ОК та НМЗ, обговорюється на засіданні кафедри ЕТ. Гарант Л.Шостак оновила ОК шляхом участі в тренінгах та програмах стажування: <https://tinyurl.com/2d3bp3d3>, <https://tinyurl.com/yc69drtt>, <https://tinyurl.com/36ysa4aj>, <https://tinyurl.com/2s7zpp3e>. Завідувач кафедри О.Павлова, котра забезпечує ОК1, 5 є головою СБР Д.32.051.06 (<https://tinyurl.com/2cx5hlp7>), стипендіатом наукової стипендії дослідників Академії Сініка (Тайвань) (<https://tinyurl.com/26q7namp>), учасником міжнародних конференцій, проєктів та програм підвищення кваліфікації, що підтверджено: (<https://is.gd/3bq4gc>, <https://is.gd/71BFZw>, <https://is.gd/8rmCSS>, <https://is.gd/R4Xn07>, <https://is.gd/V5CzaU>, <https://is.gd/vXyOwW>, <https://is.gd/voPGXe>, <https://tinyurl.com/25btq2mo>, <https://tinyurl.com/26pa6mb7>). Окрім цього О.Павлова та К.Павлов є координатором та учасником проєкту міжнародної академічної та студентської мобільності КА 131, КА 171, які успішно реалізовувалися, <https://is.gd/TGFAsZ>, <https://is.gd/1rBpe7>), що дозволило оновити зміст ОК1, 5, К.Павлов три роки підряд є організатором від ВНУ імені Лесі Українки по проведенню конференції, матеріали якої проіндексовані в наукометричній базі SCOPUS <https://tinyurl.com/42ceaert>, підвищує рівень своєї компетентності шляхом участі в програмі Запрошений професор <https://tinyurl.com/297ouxuj>.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

НПП проходять міжнародні стажування на постійній основі, в основному, із зарубіжними партнерами (<https://is.gd/uC2zxs>, <https://is.gd/3bq4gc>, <https://tinyurl.com/ueh844ms>), беруть участь у міжнародних проєктах співробітництва та наукових заходах (<https://is.gd/8rmCSS>, <https://is.gd/JnFrSg>, <https://is.gd/R4Xn07>, <https://is.gd/1rBpe7>, <https://is.gd/V5CzaU>), обговорення ОП із зарубіжними колегами (<https://tinyurl.com/2s3ew6n5>, <https://tinyurl.com/4f5z3rr8>, <https://tinyurl.com/42ceaert>). А.Мохнюк є фасилітаторкою тренінгу для тренерів «Розвиток підприємницьких навичок та методологія HP LIFE» в межах проєкту UNIDO (<https://tinyurl.com/2p9tuuzc>), ЗВО присутній у глобальних дослідницьких мережах (<https://cutt.ly/ixUI82m>). НПП

та ЗО беруть участь у міжнародних проєктах. Проф. О.Павлова та К.Павлов є координатором та учасником проєкту міжнародної академічної мобільності КА 131, КА 171, який успішно реалізовується (<https://is.gd/1rBpe7>). Упродовж 2020–2025 рр. НПП мають статті у журналах, які входять до МНБ Scopus і Web of Science: Павлова – 20, Павлов – 18. НПП володіє достатнім рівнем іноземної мови для проведення ґрунтовних досліджень, що підтверджують наявні сертифікати (<http://surl.li/qertyc>, <http://surl.li/idvonz>, <https://tinyurl.com/tbjm7s4n>).

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Перевірка досягнення програмних результатів навчання в межах ОК за ОП регламентується Положеннями ЗВО: Про організацію освітнього процесу на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях (<https://bit.ly/3DuyeWN>), Про поточне та підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти (<https://bit.ly/3P7MqJt>). Про організацію і проведення поточного і підсумкового контролю у формі комп'ютерного тестування (<https://bit.ly/3P6C4ty>), Про екзаменаційну комісію щодо атестації осіб, які здобувають перший (бакалаврський) та другий (магістерський) рівні освіти (<https://bit.ly/3DqVbdv>), Про проведення практики здобувачів освіти (<https://bit.ly/3Ley1tY>), Про випускні кваліфікаційні роботи (<https://bit.ly/3BoIZqU>), Про визнання результатів навчання, отриманих у формальній, неформальній та/або інформальній освіті (<https://rb.gy/nfa8qj>), Про підготовку здобувачів з використанням елементів дуальної форми здобуття освіти (<https://shorturl.at/5bJft>). Визначення рівня навчальних досягнень ЗО проводиться за допомогою контрольних заходів, які включають поточний та підсумковий контроль. Викладач самостійно визначає форми поточного та підсумкового контролю за ОК.

Форми проведення контрольних заходів і критерії оцінювання навчальних досягнень ЗО чітко прописані в силабусах ОК, які розміщені в Каталозі ОП (<https://shorturl.at/wr1C7>) та вибіркового ОК (<https://shorturl.at/wBRYs>). Максимальна кількість балів за поточний контроль з ОК, де форма контролю екзамен, становить 40 балів, де форма контролю залік, – 100 балів. Підсумковий модульний контроль, якщо такий передбачений силабусом ОК, здійснюється після завершення вивчення тем змістового модуля у формі виконання здобувачем модульного контрольного завдання. Форма проведення, кількість МКР зазначаються у силабусі відповідного ОК. Семестровий залік виставляється за умови, якщо ЗО виконав усі види навчальних робіт, передбачені силабусом ОК, та отримав не менше, ніж 60 балів. Підсумкова екзаменаційна оцінка може виставлятися без складання іспиту за результатами поточного і модульного контролю у випадку, якщо ЗО успішно виконав усі завдання, передбачені силабусом, і набрав не менше, ніж 75 балів. Якщо ЗО складає іспит, бали за модульний контроль анулюються, а на іспит відводиться 60 балів. З 2025/2026 н. р. максимальна кількість балів за поточний контроль з ОК, де форма контролю екзамен, становить 30 балів, а поточний контроль – 70, допуск до іспиту становить мінімально 35 балів. Підсумкові знання ЗО оцінюються за критеріями: відмінно – 90-100 балів, дуже добре – 82-89 балів, добре – 75-81 балів, задовільно – 67-74 балів, достатньо – 60-66 балів, незадовільно – 1-59 балів. Публічний захист кваліфікаційних робіт є формою атестації за ОП та оцінюється за 100-бальною шкалою із переведенням у лінгвістичну. Поєднання вищезазначених форм контрольних заходів дозволяє комплексно визначити рівень досягнення ПРН за ОП.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Критерії оцінювання та форми підсумкового семестрового контролю висвітлюються у НП, силабусах ОК. Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень ЗО забезпечуються завдяки їх опису в силабусах ОК, що є доступними для ознайомлення у Каталозі ОП та ВОК (<https://shorturl.at/wr1C7>). Оцінювання відбувається за 100-бальною шкалою, а результати переводяться в лінгвістичну шкалу. Загальна кількість балів, яку може отримати ЗО за ОК, становить 100 балів. Для успішного зарахування заліку необхідно набрати не менше 60 балів, для зарахування екзамену – не менше 75 балів. Інформація про критерії оцінювання та порядок проведення контрольних заходів є у доступі в Каталозі ОП та ВОК. Окрім того, кожен викладач доводить її до відома ЗО на першому занятті. Чіткість та доступність інформації про форми контролю та критерії оцінювання навчальних досягнень забезпечено шляхом інформування ЗО щодо поточного та підсумкового контролю, доступу до ОП, НП, силабусів ОК і розкладу. Критерії оцінювання різних ОК можуть відрізнятися і мають свою специфіку. Оновлені силабуси затверджуються на засіданнях кафедри до або на початку навчального року, розміщуються на сайті ЗВО та у Moodle. Інформація актуалізується НПП протягом семестру на заняттях та також доступна в розділі Графіки навчального процесу на сайті ФЕУ. Додатково інформацію можна отримати на індивідуальних консультаціях та в електронному розкладі (<https://ps.vnu.edu.ua/cgi-bin/timetable.cgi>).

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводиться до здобувачів вищої освіти?

Інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводиться до ЗО на першому занятті з ОК, у ході консультацій, із силабусів ОК, на електронних ресурсах ЗВО (у Moodle за наявності електронного курсу ОК). Інформацію про підсумковий контроль ЗО отримують із ПС-розкладу, розміщеного на сайті ЗВО (<https://tinyurl.com/2xtaayw>).

Також інформація про форми контрольних заходів доводиться до відома ЗО шляхом оприлюднення графіків НП,

графіків консультацій та графіків контрольних заходів та іспитів шляхом розміщення на сайті ФЕУ 1 kurs_aspirant-1-4.pdf), (2kurs_aspirant_compressed.pdf).

Інформація про поточний та підсумковий контроль надається ЗО повністю та своєчасно. Про факт проведення поточного чи підсумкового контролю викладачі повідомляють ЗО на занятті, що передує відповідному контролю. Дати складання заліків, екзаменів під час заліково-екзаменаційної сесії та підготовки звіту з практики встановлюються графіком НП і оприлюднюються в електронному розкладі. Там же розміщується інформація про захист кваліфікаційної роботи з паралельним оприлюдненням на дошці оголошень ФЕУ.

Доступність процедури проведення контрольних заходів для учасників освітнього процесу забезпечена їх висвітленням на сайтах університету та ФЕУ. У разі дистанційного/змішаного навчання контрольні заходи регулюються документом (<https://shorturl.at/JBtPF>).

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Пр продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Форма атестації ЗО за ОП ПТОБ відповідає вимогам Стандарту вищої освіти України за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування для другого (магістерського) рівня вищої освіти, затвердженого Наказом Міністерства освіти і науки України № 962 від 05.07.2024 р. (<https://shorturl.at/SVdEX>), і передбачає публічний захист кваліфікаційної роботи. Порядок проведення атестації, формування екзаменаційної комісії, організація процедури захисту кваліфікаційних робіт, права та обов'язки ЗО чітко прописані у Положенні про екзаменаційну комісію щодо атестації осіб, які здобувають перший (бакалаврський) та другий (магістерський) рівні освіти (<https://bit.ly/3BrXKdZ>). Порядок написання, процедура захисту та оцінювання кваліфікаційних робіт викладені у Положенні про випускні кваліфікаційні роботи (проекти) (<https://bit.ly/3SinsXK>). Недопущення плагіату у кваліфікаційних роботах регламентується Положенням про систему запобігання та виявлення академічного плагіату у науково-дослідній діяльності ЗО і науково-педагогічних працівників ВНУ імені Лесі Українки (<https://bit.ly/3LvaZOu>).

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів у ЗВО регулюється такими нормативними документами: Положенням про організацію освітнього процесу на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях у ВНУ імені Лесі Українки (<https://bit.ly/3UpTJhm>), Положенням про поточне та підсумкове оцінювання знань здобувачів освіти ВНУ імені Лесі Українки (<https://bit.ly/3P7MqJt>), Положенням про організацію і проведення поточного і підсумкового контролю у формі комп'ютерного тестування у ВНУ імені Лесі Українки (<https://bit.ly/3fodWu3>), Положенням про державну екзаменаційну комісію щодо атестації осіб, які здобувають перший (бакалаврський) та другий (магістерський) рівні освіти (<https://bit.ly/3BrXKdZ>), Положенням про дистанційне навчання у ВНУ імені Лесі Українки (<https://surl.li/tcwdme>), Положенням про проведення практики здобувачів освіти ВНУ імені Лесі Українки (<https://bit.ly/3LeytY>), Положенням про випускні кваліфікаційні роботи (проекти) (<https://bit.ly/3SinsXK>), що забезпечує їхню доступність для учасників освітнього процесу. Процедура проведення контрольних заходів також відображена у силабусах освітніх компонентів, які розміщені на сайті ЗВО (<https://shorturl.at/wr1C7>).

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

ОП заснований на засадах доброчесності та неупередженого ставлення до ЗО, об'єктивності оцінювання. Об'єктивність екзаменаторів реалізується створенням рівних умов для усіх ЗО, проведенням поточного та підсумкового контролю у формі тестування, або в присутності групи здобувачів; оприлюдненням поточних та підсумкових оцінок у журналах, описом процедури та критеріїв оцінювання у силабусах ОК. Забезпечується дотриманням ними принципів прозорості, неупередженості та публічності процесу оцінювання. Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів відбувається відповідно до Положення (<https://surl.li/fgifkr>). Врегулювання конфлікту інтересів у ЗВО здійснюється за таким алгоритмом:

- подання звернення на ім'я декана факультету, ректора університету з боку будь-яких суб'єктів освітнього процесу з метою вирішення конфліктної ситуації;
- створення наказом ректора університету комісії з розгляду звернень щодо проявів конфлікту інтересів, склад якої формується відповідно до конкретної ситуації (окрім особи, яка оскаржує та дії якої оскаржено);
- прийняття комісією рішення щодо заходів з приводу отриманого звернення протягом десяти робочих днів з моменту його отримання.

Через відсутність конфліктних ситуацій на ОП таких процедур не було. Об'єктивне оцінювання при атестації ЗО забезпечується шляхом призначення Головою ЕК виступають особи з числа провідних фахівців.

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Повторне проходження контрольних заходів регламентовано Положеннями: Про поточне та підсумкове оцінювання знань здобувачів освіти ВНУ імені Лесі Українки (<https://bit.ly/3P7MqJt>) та Про організацію освітнього процесу на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях у Волинському національному університеті імені Лесі Українки (<https://bit.ly/3DuyWN>). Здобувачі освіти мають право на повторне складання екзаменів та заліків із кожного освітнього компонента не більше двох разів: перший раз викладачеві, а другий – комісії, створеній деканом

факультету.
На ОП таких процедур не було.

Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Порядок повторного проходження контрольних заходів закріплений у Положенні про поточне та підсумкове оцінювання знань ЗО ЗВО (<https://bit.ly/3dpmzbzx>) і передбачає, що ЗО мають право на повторне складання екзаменів та заліків із кожного ОК не більше двох разів: перший раз викладачеві, а другий – комісії, створений деканом ФЕУ. Відповідно до Положення про екзаменаційну комісію щодо атестації осіб, які здобувають перший (бакалаврський) та другий (магістерський) рівні освіти, ЗО, які не захистили кваліфікаційні роботи у затверджений термін, мають право на повторну атестацію в наступний термін роботи ЕК протягом 3-ох років після закінчення ЗВО.

Оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів у ЗВО здійснюється через процедуру апеляції та є таким: звернення ЗО з апеляційною заявою на ім'я проректора; створення апеляційної комісії у термін, не пізніше наступного дня за днем подання заяви; розгляд апеляції комісією за результатами комп'ютерного тестування. Якщо ЗО пройшов повторне оцінювання, що дало підставу апеляційній комісії змінити результат, то зміни фіксуються у протоколі апеляційної комісії, відомості оцінювання успішності.

За результатами зимової і весняної сесій випадків повторного складання семестрового контролю не було.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

Політика, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності регламентовані в Статуті ВНУ імені Лесі Українки (<https://shorturl.at/dofVd>), Стратегії розвитку ВНУ імені Лесі Українки (<https://shorturl.at/lb7ds>), Кодекси академічної доброчесності ВНУ імені Лесі Українки (<https://bit.ly/38o5UIz>), Положенні про систему запобігання та виявлення академічного плагіату у науково-дослідній діяльності здобувачів ВО і НПП ВНУ імені Лесі Українки (<https://bit.ly/3LvaZOu>), Положенні про Комітет з етики наукових досліджень (<https://bit.ly/3cb1FC7>). Інформація про недопущення будь-якого прояву академічної недоброчесності, а також політику, стандарти і процедуру дотримання академічної доброчесності у ЗВО постійно доводиться до відома здобувачів вищої освіти кураторами академічних груп, науковими керівниками кваліфікаційних робіт та керівниками практик. Крім того, силабуси ОК також нагадують здобувачам освіти про необхідність дотримання академічної доброчесності та нульову толерантність до проявів її порушення.

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

Основним технологічним рішенням протидії порушенню академічної доброчесності у ЗВО є використання спеціальних програмних продуктів для перевірки робіт на унікальність, таких як StrikePlagiarism. Перевірка на плагіат кваліфікаційних робіт ЗО здійснюється безкоштовно. З метою запобігання академічної недоброчесності ЗО тематика кваліфікаційних робіт оновлюється щорічно, роботи зберігаються у електронному фонді кваліфікаційних робіт, з 2025 року - у репозитарії бібліотеки ЗВО.

На кафедрі є відповідальна особа за академічну доброчесність.

ЗВО є учасником проєкту Ініціатива академічної доброчесності, створено вебсторінку Академічна доброчесність на сайті ЗВО (<https://bit.ly/3woPOGE>), популяризуються принципи академічної доброчесності серед ЗО.

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Популяризація АД серед ЗО визначається Положенням про систему запобігання та виявлення академічного плагіату у науково-дослідній діяльності ЗО і НПП ВНУ імені Лесі Українки (<https://bit.ly/3LvaZOu>).

В межах ОПП відбувається: ознайомлення гарантом та науковими керівниками ЗО з нормативно-правовою базою щодо забезпечення АД та відповідальності за виявлення випадків плагіату.

У ЗВО щорічно з 2021 р. проводиться Тиждень академічної доброчесності (<https://is.gd/jf8dQn>), проводяться тренінги, семінари, відкриті лекції (<https://bit.ly/3PgrZJt>).

Водночас ЗВО забезпечує участь ЗО за ОПП у вебінарах та тематичних конференціях щодо формування культури АД в учасників освітнього процесу, щорічна ініціатива - конкурс постерних презентацій «Академічна доброчесність очима здобувачів освіти» (<https://shorturl.at/lNFXL>). ВНУ імені Лесі Українки є учасником проєктів та тренінгів з академічної доброчесності.

Інформація з питань академічної доброчесності відображається на сайті ЗВО (<https://shorturl.at/1l6S6>). Куратори груп популяризують академічну доброчесність (<https://bit.ly/3DDIXhU>).

Подією стало опублікування інформації про діяльність ЗВО щодо інституціоналізації академічної доброчесності у журналі Ради Європи за 2021–2022 рр. за підсумками конференції (07.12.2021 р., Страсбург), де було нагороджено ЗВО, єдиний в Україні, у номінації Найкращі практики забезпечення якості вищої освіти (<https://is.gd/NmUFdu>).

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

Відповідно до Положення про систему запобігання та виявлення академічного плагіату у науково-дослідній діяльності ЗО і НПП ЗВО (<https://bit.ly/3LvaZOu>) перевірку кваліфікаційних робіт на предмет унікальності за допомогою програмних засобів здійснює відповідальний за таку роботу працівник кафедри та/або сам автор роботи.

Виявлення відповідальною особою академічного плагіату у кваліфікаційній роботі ЗО може бути підставою для подання на ім'я ректора університету службового клопотання про недопущення її до захисту або відмови у присудженні відповідного ступеня ВО автору такої роботи. Розгляд заяв стосовно порушення Кодексу академічної доброчесності та надання пропозицій адміністрації університету щодо накладання відповідних санкцій здійснює Комітет з етики наукових досліджень згідно з п. 6.1 Кодексу академічної доброчесності ЗВО (<https://bit.ly/3M9dsxs>). Основними видами відповідальності ЗО за порушення академічної доброчесності є повторне проходження оцінювання, відразування з університету, позбавлення академічної стипендії, позбавлення наданих університетом пільг з оплати навчання. Виявлених порушень академічної доброчесності за час реалізації ОП не було. У разі виявлення НПП у роботах ЗО ознак порушення доброчесності такі роботи не зараховуються або виконуються повторно. Фактів порушення доброчесності на ОПП не зафіксовано.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

НПП, залучені на ОП, відповідають усім вимогам щодо кваліфікації та виконують в середньому 5-10 підпунктів п.38 ЛУ. Кількість НПП, які мають науковий ступінь та/або вчене звання, відповідні профілю програми, становить 100%. До складу НПП, які забезпечують НОК за ОП, входить 7 осіб, з яких 42,9 % (3 ос.) мають вчене звання професора і науковий ступінь доктора наук, 57,1 % (4 ос.) - доценти. Професійний досвід НПП підтверджується значними результатами науково-дослідницької роботи та педстажем не менше 15 років. До реалізації ОП залучені фахівці зі значною кількістю наукових публікацій у фахових виданнях України, інших держав, монографіях, а також виданнях, індексованих в базах Scopus, Web of Science. НПП, залучені до ОП, мають високий індекс цитування, а також є членами та головами спецрад (Павлова О., Павлов К., Рейкін В.), що дозволяє їм якісно реалізовувати ОК на другому рівні освіти.

НПП, задіяні на ОП, регулярно проходять стажування та підвищення кваліфікації (<https://is.gd/xHQiGl>, <https://is.gd/k93a74>), володіють кількома іноземними мовами (Павлова О. <https://is.gd/SCW8mZ>, <https://salo.li/feD71a4>, <https://salo.li/d9314C3>, <https://salo.li/31B713f>, <https://salo.li/odd5c77>, Павлов К. <https://salo.li/2c733bC>, <https://salo.li/35f53be>, <https://salo.li/76E8F4A>, Шостак Л. <https://salo.li/BDd9d7D>, Мохнюк А. <https://salo.li/9B7B2d2>), мають міжнародне визнання наукових здобутків (<https://salo.li/45c3f7b>, <https://salo.li/8dc7Aco>, <https://salo.li/5868D1b>, <https://salo.li/E7CE7c9>, <https://salo.li/43c4b3A>, <https://salo.li/D1EF200>). Підтвердженням постійного підвищення кваліфікації є також отримання Павловою О.М. у 2024 р. диплома магістра з підприємництва та торгівлі <https://salo.li/61d2156>, проходження навчання за програмами «Освітняниця для майбутнього покоління» <https://salo.li/CE9d7bd>, «Європейський Союз та Україна: компетентний педагог» <https://salo.li/B930683>, а також спеціалізоване навчання, що відповідає ОК (ОК1, ОК5, ВОК3), викладання яких вона забезпечує (стажування «Інноваційні методи і засоби управління проектами...» <https://salo.li/5613Df3>). Окрім цього Павлова О. є головою спецради Д.32.051.06, стипендіатом наукової стипендії дослідників Академії Сініка (Тайвань), учасником міжнародних проєктів та програм підвищення кваліфікації, що підтверджено документами (<https://salo.li/bfE1e26>), науковим профілем <https://is.gd/vXyOwW> та напрацюваннями наукової школи <https://is.gd/voPGXe>. Гарант ОП Шостак Л. (<https://is.gd/BGDaEa>) має вагомі наукові здобутки, високий індекс цитування (<https://is.gd/ZRWHhM>), регулярно проходить стажування щодо відповідних ОК (ОК9, ВОК4), які вона забезпечує (<https://salo.li/oDfoc1C>). Мохнюк А. (ОК4) володіє двома іноземними мовами і має сертифікати підвищення кваліфікації, відповідні ОК (<https://salo.li/AC15c2c>, <https://salo.li/C161d12>) та профілю програми ПТОБ (<https://salo.li/eBF2Fc5>, <https://salo.li/5052edB>, <https://salo.li/7c62b31>), є сертифікованим тренером (<https://is.gd/ZagipJ>, <https://is.gd/Xwo1TN>).

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Конкурсний добір НПП здійснюється згідно з документами ЗВО (<https://is.gd/IXMLjV>, <https://is.gd/yFDwie>, <https://is.gd/Tjvfvj>, <https://is.gd/Pyo5OW>). Процедура добору ґрунтується на засадах відкритості й публічності, доброчесності, об'єктивності та змагальності, оскільки оголошення про проведення відбору та його умови оприлюднюються на сайті ЗВО (вкладка «Актуальна інформація про вакансії та конкурси на посади НПП» <https://is.gd/CPxxar>, <https://is.gd/m1Ybow>). Кандидатури обговорюються на засіданнях кафедр ЕТ, ВР ФЕУ та конкурсної комісії ЗВО. Під час добору особлива увага звертається на: наукову активність, наявність відповідної освіти, наукового ступеня, вченого звання, науково-педагогічного стажу, досвіду роботи, досягнень у професійній діяльності, місця у рейтингу НПП. Основні вимоги до претендентів встановлені Положенням про порядок та основні кваліфікаційні вимоги при призначенні на посади НПП <https://is.gd/yFDwie>. При відборі перевага надається НПП, які мають публікації в журналах, індексованих у Scopus і Web of Science. Практикується щорічний перегляд виконання контрактів на основі річного звіту НПП, що є підставою для подальшого продовження трудових відносин. Процедури добору НПП є прозорими і дають можливість забезпечити необхідний рівень їх професіоналізму для успішної реалізації ОП. Недискримінаційність процедур відбору НПП підтверджується Планом гендерної рівності 2024-2030 (<https://is.gd/m5eyWY>), який розроблений і послідовно реалізовується у ЗВО.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає

роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

Роботодавці та професіонали-практики активно залучені до реалізації та удосконалення ОП шляхом членства у складі РГ, Ради стейкхолдерів ФЕУ (<https://is.gd/HWYj8e>, <https://is.gd/W9SjKF>), Наглядовій раді ЗВО, участі у обговореннях ОП, опитуваннях роботодавців (<https://is.gd/zJK3NW>, <https://is.gd/jCkLRm>, <https://surl.li/cxlymb>). Роботодавці беруть участь у моніторингу та рецензуванні ОП (рецензії 2025 <https://surl.li/rbidid>, 2024 <https://surl.li/exmlyb>). Професіонали залучені до ОП шляхом участі у роботі конференцій, круглих столів, тренінгів, робочих зустрічах (<https://is.gd/ZYXFem>, <https://is.gd/5ZEBcJ>, <https://is.gd/JzRyP9>, <https://is.gd/fZezrm>, <https://is.gd/ruKhGw>, <https://is.gd/Wa64nV>, <https://is.gd/LI3oN1>, <https://is.gd/c5rmF1>, <https://is.gd/qI4oDK>, <https://is.gd/fdOLoo>, <https://is.gd/8rmCSS>, <http://tinyurl.com/yc4k6f2h>, <http://tinyurl.com/mry9rvs7>, <https://is.gd/HhMhuy>), проведенні навчальних заходів (<https://is.gd/Zia22s>, <https://is.gd/m16KEJ>), підписання договорів про співпрацю (<https://is.gd/Dh4ySL>, <https://is.gd/pIHLI5>, <https://surl.li/ybkgka>, <http://tinyurl.com/ye25335w>, <https://surl.li/xamcgk>, <https://is.gd/uC2zxs>), участі у заходах лабораторії кафедри (<https://is.gd/mIRsuM>, <http://tinyurl.com/mr2cmnre>, <http://tinyurl.com/mv4ksume>). У ЗВО працює Центр кар'єри (<https://tinyurl.com/yte7nwxh>), організовуються ярмарки вакансій (<https://is.gd/tyU4Zb>). Окрім цього кафедрою ЕТ регулярно практикується проведення лекцій професіоналів-практиків.

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

ВО сприяє профрозвитку НПП згідно документів: <https://is.gd/MmXf66>, <https://tinyurl.com/mtc69jsr>, <https://bit.ly/3xflUo>. Інформація щодо можливостей професійного розвитку міститься у вкладках «Наукова діяльність. Наукове стажування. Підвищення кваліфікації» (<https://is.gd/rdvDpH>). Розвиток НПП забезпечується через програми ПК, участь у форумах (<https://surl.li/msnwjb>) семінарах, тренінгах, конференціях (<https://is.gd/YnGuzf>, <https://is.gd/JzRyP9>, <https://is.gd/4dlhdt>, <https://is.gd/iGtK9o>, <https://is.gd/Wa64nV>, <https://is.gd/yZqQBx>, <https://is.gd/snyljf>, <https://is.gd/UfrsZn>, <https://is.gd/dlnvK4>), підтримку ЗВО програм міжнародної мобільності НПП (<https://is.gd/hcVc3o>, <https://is.gd/aQCZ4J>, <https://is.gd/LI3oN1>, <https://is.gd/m16KEJ>, <https://is.gd/UdFEAp>, <https://is.gd/xFWEJQ>, <https://is.gd/2zoLB6>, <http://tinyurl.com/55d7rc7h>). До ПК долучені підрозділи ЗВО: ННІНО (<https://is.gd/bt4bX5>), ЦІТКТ, НМВЗЯВО, Школа гарантів ЗВО (<https://is.gd/c2Mt9C>), НДЧ (<https://is.gd/uwwcWf>), ВМЗ (<https://inter-dep.vnu.edu.ua/>). У ЗВО функціонує ЦМКТ Clever, де є можливість вивчення іноземних мов. НПП мають вільний доступ до ресурсів бібліотеки (<https://is.gd/bk4jw1>), баз Web of Science, Scopus та Elsevier (<https://is.gd/iTRPcp>). НПП доступна участь у заходах профрозвитку, організованих безпосередньо у лабораторіях ФЕУ (<https://is.gd/e6cc23>, <https://is.gd/OUyLLv>, <https://is.gd/UfrsZn>), у міжнародних грантових, стипендійних програмах (<https://is.gd/PP6WVe>), інформація про які доступна у ВМЗ та НДЧ.

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

Заохочення розвитку викладацької майстерності передбачено документами ЗВО (<https://is.gd/2U86xH>, <https://is.gd/hfMWoh>), згідно з якими за зразкове виконання обов'язків практикуються: подяка, преміювання, нагородження цінним подарунком, грамотою, нагрудним знаком. Три роки поспіль кафедра ЕТ займає І місце у рейтингу кафедр ЗВО (2024 р. <https://is.gd/7EfLgV>), що відзначено почесними подяками та грамотами (2024 р. <https://is.gd/vtqteE>, <https://is.gd/babdOg>, <https://is.gd/wfWtcO>; 2023 р. <https://is.gd/6vmdIK>, <https://is.gd/9hcrY8>). ЗВО застосовує преміювання НПП згідно з Положенням про рейтингове оцінювання НПП, результати якого оприлюднюються щорічно (2024 р. <https://is.gd/IOVBt5>, 2023 р. <https://is.gd/hyoZVL>). За результатами оцінювання у 2024 р. НПП, залучені на ОП, посіли такі місця: Павлова О. (1), Павлов К. (4), Шостак Л. (56), Данилюк Т. (106), Волинець І. (73), Рейкін В. (186) (<https://is.gd/bvBKqd>). Павлова О. та Павлов К. отримали почесні відзнаки, премії та диплом стипендіата ВРУ (<https://is.gd/dJoWId>, <https://is.gd/z7OaKl>). НПП постійно підвищують рівень викладання шляхом навчання (<https://is.gd/b5wPGc>), участі у наукових заходах, тренінгах (<https://is.gd/3bq4gc>, <https://is.gd/71BFZw>), міжнародних проєктах співробітництва (<https://is.gd/8rmCSS>, <https://is.gd/JnFrSg>, <https://is.gd/1rBpe7>, <https://is.gd/V5CzaU>). ЗВО практикує заохочення наукової та інноваційної діяльності шляхом оплати відраджень та преміювання, пов'язаного із захистом докторської дисертації.

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Визначені ОПП цілі, компетентності та ПРН забезпечуються ресурсами ЗВО <https://tinyurl.com/wv6aaxm3>. Інфраструктура ЗВО включає 9 корпусів, 5 гуртожитків, базу практик-табір Гарт, агробіостанцію, ботанічний сад, бібліотеку, спорткомплекс, стадіони, відділ ЦІТКТ, Центр культури та дозвілля та ін. Більшість аудиторій, де відбувається освітній процес на ОПП, розміщені на 2-4-му поверхах корпусу 7-G. Поряд гуртожитки для ЗО №2, 3, спортивно-оздоровчий комплекс, 2 стадіони, бібліотека, храм Святої Софії - Премудрості Божої. Семінари, вебінари проводяться у Коворкінг-центрі Академбізнес ХАБу. У корпусі 7-G є гардероб, за 50 м в корпусі С є їдальня. ЗО ОПП мають безкоштовний доступ до навчальних ресурсів Moodle, Office 365, сервісів Google. Бібліотечний фонд налічує понад 757 тисяч примірників.

В інституційному репозитарії є понад 25 тис. документів <https://tinyurl.com/2jj5s3eb>. ЗО мають доступ до

передплачених ресурсів: <https://tinyurl.com/4w67p8tc> та наукометричних баз Scopus та WoS: <https://goo.gl/Bzws7j> <https://tinyurl.com/tpw85swm>, проводиться розсилка інформації електронною поштою, є фонд кваліфікаційних робіт, авторефератів та дисертаційних робіт. ЗО та НПП користуються ліцензійними програмними продуктами, діє електронний розклад <https://tinyurl.com/55tt24zh>. ОК ОПП мають навчально-методичне забезпечення <https://tinyurl.com/mrpfbrk9>, розміщене у репозитарії ЗВО.

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

Освітнє середовище ЗВО постійно удосконалюється для ЗО ОПП. ЗО формують IOT <https://tinyurl.com/4dedef5m> <https://tinyurl.com/msae5cr3>. Обговорюються плани ІТС <https://tinyurl.com/2pwktdsd>, діє Каталог освітніх програм <https://tinyurl.com/bp9s8ty6>. Науковий потенціал ЗО реалізують у наукових заходах та конкурсах <https://tinyurl.com/9cthkbu3>, у роботі навчально-наукової лабораторії <https://tinyurl.com/msb5n3rb>, наукових гуртків та проблемних груп <https://tinyurl.com/3a2empx8>, наукових заходах <https://tinyurl.com/232k2w7b> <https://tinyurl.com/mryj37yc>, щорічний Міжнародній конференції Молода наука Волині, <https://tinyurl.com/3jf89shc>, міжнародних конференціях <https://tinyurl.com/49xf4uk7>. ЗО відвідують лекції, тренінги <https://tinyurl.com/35rhh6kp> <https://tinyurl.com/3pta5xc6> <https://tinyurl.com/4k4uv5zu>, публікують результати досліджень у Економічному часописі ВНУ імені Лесі Українки (категорія Б). Кураторами проводяться кураторські години <https://tinyurl.com/4s5rew5t>. Діє студрада і профком. Для розвитку фізичного здоров'я ЗО відвідують спортивні секції, оздоровлюються на базі відпочинку - таборі Гарт <http://tinyurl.com/3zfakp2b>. Працює безкоштовна психологічна служба <https://tinyurl.com/yanvsvjv> <https://tinyurl.com/4j87x5ds>. Щорічними заходами ЗВО є інавгурація ЗО, тиждень факультету <https://tinyurl.com/4dv6j4ry>, тематичні конкурси <https://tinyurl.com/479s967w>, благодійні ярмарки, <https://tinyurl.com/45cwtj4z> дні здоров'я. З метою задоволення потреб ЗО постійно проводяться опитування та працюють куратори груп.

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

Освітнє середовище є безпечним для життя і здоров'я ЗО. Усі навчальні корпуси, соціальна інфраструктура ЗВО відповідають правилам пожежної безпеки та санітарним нормам. В об'єктах інфраструктури ЗВО розміщено схеми евакуації, напрями руху до виходів, укриттів. Контроль за дотриманням вимог нормативних актів з БЖД ЗО і НПП ЗВО здійснює відділ охорони праці <https://tinyurl.com/4y2t37p9>. З березня 2020 р. у ЗВО було впроваджено протиепідемічні правила відповідно до ЗУ Про охорону праці, Правил внутрішнього розпорядку та інструкцій з охорони праці. <https://tinyurl.com/5n6bemh7> <https://tinyurl.com/258zsmdd>. Створення освітнього середовища регулюється Положенням про студентське самоврядування <http://tinyurl.com/4ukdvpzu> <https://tinyurl.com/3rhpcb55>. При прийнятті на роботу НПП проходять психіатричний огляд. Для підтримки психоемоційного здоров'я та задоволення духовних потреб ЗО та НПП на території ЗВО побудовано храм Святої Софії-Премудрості Божої. У ЗВО функціонує психологічний консультаційний центр <https://tinyurl.com/532dfj4j>, безкоштовними послугами якого можуть скористатися ЗО ОПП. Процес сприяння соціальному та культурному розвитку ЗО ОПП реалізується відділом молодіжної політики та соціальної роботи <https://tinyurl.com/3dt472vv>, волонтерським рухом <https://tinyurl.com/8yv6kn9f>, роботою кураторів груп. ЗВО організовує зустрічі з профільними фахівцями <https://tinyurl.com/2mh3a6t8> <https://tinyurl.com/54jx4hdd> <https://tinyurl.com/mvphv5nw>.

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Освітня, інформаційна та організаційна підтримка здобувачів освіти у ЗВО реалізується через офіційний вебсайт університету <https://tinyurl.com/yfrm3sy5>, де розміщено нормативно-правові документи <https://www.clipr.cc/q2JSb>, Каталог освітніх програм і ВОК <https://tinyurl.com/3ufphyju>, що містить профіль ОП, навчальні плани та силабуси ОК. На вебсторінці факультету <https://surl.li/lfwspn> розміщується інформація про всі види роботи та заходи. Доступ до публічної інформації в ЗВО <https://tinyurl.com/3bc87c9m> відображено у Стратегії розвитку університету та регулюється Положенням про забезпечення доступу до публічної інформації. Механізми соціальної підтримки здобувачів освіти регламентовані Положенням про соціальну політику ВНУ імені Лесі Українки <https://tinyurl.com/ch3x7dnu>. Освітню та інформаційну підтримку здобувачів здійснює деканат: оприлюднює електронний розклад <https://tinyurl.com/55tt24zh>, розміщує інформацію про розклад сесій, атестації тощо за QR-кодом на сайті факультету. Організаційна підтримка проводиться деканатом, кафедрою <https://tinyurl.com/y42mwfj5>, консультативну підтримку (надання інформації про вакансії для працевлаштування, підготовка до співбесіди із потенційними роботодавцями, роз'яснювальна робота щодо законодавчих і нормативно-правових актів державного регулювання зайнятості та трудових відносин) реалізує відділ молодіжної політики та соціальної роботи - кафедра <https://tinyurl.com/48jn7ev9> та куратори груп <https://tinyurl.com/3vp7dxjf>. Для підтримки фізичного та психічного здоров'я ЗО мають можливість відвідувати спортивні секції, гуртки, творчі колективи, отримувати послуги у реабілітаційній клініці <https://www.clipr.cc/2jAVr>, оздоровлюватись на базі практик-таборі Гарт <https://www.clipr.cc/XK3yM>. Зміцненню психічного здоров'я ЗО сприяє Центр духовно-психологічної підтримки <http://tinyurl.com/bd54jdke>, Центр ментального благополуччя, проводяться заходи з розвитку психологічної стійкості <https://www.clipr.cc/3Aw4D>, <https://surl.li/zftzqr>. Інформаційну та соціальну підтримку надають і органи студентського самоврядування <http://tinyurl.com/4ukdvpzu>; відділ молодіжної політики та соціальної роботи, адміністрація студентського містечка, які забезпечують реалізацію

потреб, захист прав та інтересів ЗО, інформаційне забезпечення освітнього процесу, побуту та дозвілля, реалізують зворотний зв'язок з адміністрацією факультету та ЗВО. Соціальна підтримка ЗО у ЗВО реалізується шляхом академічних, соціальних та іменних стипендій <http://tinyurl.com/yj9cnvs3>. Кожна академічна група має куратора з числа НПП <https://tinyurl.com/2pwktdsd> <https://tinyurl.com/2pwktdsd>, <https://tinyurl.com/4xh6cs7z>, який надає консультативно-інформаційну <http://tinyurl.com/4bpvm7kh> та організаційну допомогу у реалізації освітньої діяльності ЗВО, наданні мотиваційної підтримки та всіх інших необхідних форм супроводу та консультування ЗО <https://tinyurl.com/h4tv4vzx> в ході реалізації освітнього процесу.

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

ЗВО створює умови для реалізації права на освіту для осіб з особливими освітніми потребами (ОООП) з урахуванням чинних норм законодавства. <https://tinyurl.com/yamu2872>. Вступ пільгових категорій здійснюється згідно із законодавством і описаний у п. 8 Правил прийому до ВНУ імені Лесі Українки <https://tinyurl.com/42sc4zr9>. Згідно з Правилами внутрішнього розпорядку ВНУ імені Лесі Українки особи з ООП мають право на: вільний доступ до інфраструктури ЗВО. Для реалізації Стратегії розвитку ЗВО пандусами облаштовані усі навчальні корпуси (№1-8) <https://tinyurl.com/ms6w3u6x> <https://tinyurl.com/3t5b3235>. Створено Інклюзивний хаб – простір для ЗО з інвалідністю та місце проведення заходів для осіб, які працюють над розвитком інклюзивного суспільства – <https://tinyurl.com/53za6tr2>. У навчальному корпусі №7 (загальна площа – 3097,4 кв. м.), де, в основному, реалізується освітній процес за ОПП, аудиторії оснащені усім необхідним обладнанням, розміщено таблички шрифтом Брайля. У ЗВО діє відділ молодіжної політики та соціальної роботи <http://tinyurl.com/2c3mc27f>, є соціальні стипендії для ЗО <https://tinyurl.com/ytyb72h>, відбувається психологічна адаптація <https://tinyurl.com/fmuu7ehz> ЗО ОП до навчання та їх подальша соціалізація в суспільстві згідно з Положенням про соціальну політику <http://tinyurl.com/6aj78up8>. У приміщенні корпусу №7 є відпочинкова зона, а також місце, де можна забезпечити догляд та розваги для дітей ЗО.

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

У Положенні про вирішення конфліктних ситуацій у ВНУ імені Лесі Українки <https://tinyurl.com/266x9uxh> визначено політику та процедури вирішення конфліктних ситуацій (зокрема пов'язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією, корупцією тощо), в тому числі при реалізації ОП. Загальні принципи, на яких базується освітня діяльність (свободи, справедливості, рівності прав і можливостей, демократичних цінностей, заборони будь-яких форм дискримінації, інклюзивності, відкритості, прозорості тощо), <https://tinyurl.com/bdhtxtazr> положення про соціальну політику висвітлено у Статуті ВНУ імені Лесі Українки <https://tinyurl.com/ch3x7dnu>. Робота щодо запобігання та протидії корупції у ЗВО здійснюється згідно із антикорупційним законодавством України в межах антикорупційної програми та наказів ректора <https://tinyurl.com/yvtkaxrs> та плану заходів щодо виконання антикорупційної програми <https://tinyurl.com/2p9rvfsm>. У ЗВО працює уповноважена особа з питань запобігання, виявлення та протидії корупції <https://tinyurl.com/yvtkaxrs>. Під час реалізації освітнього процесу на ОП із здобувачами проводились ознайомчі бесіди щодо недопущення та запобігання корупції із залученням відповідних профільних фахівців <http://tinyurl.com/yd579h9x>. Поведінка працівників і здобувачів освіти університету регламентується Правилами внутрішнього розпорядку ВНУ імені Лесі Українки і передбачає взаємоповагу та недопущення будь-яких форм дискримінації, фізичного або психічного насильства. У профілактичних заходах щодо запобігання службовим зловживанням активну участь беруть куратори академічних груп, студентська рада факультету, психологічна служба. Здобувачі освіти мають змогу повідомити про факти неправомірної вигоди та інші можливі зловживання через електронну або фізичну скриньку довіри факультету <http://tinyurl.com/bdfwkbwc> та вебсторінку ЗВО <https://tinyurl.com/2zecdx8k>, де усі звернення є анонімними. Врегулювання конфліктних ситуацій, пов'язаних із порушенням норм академічної доброчесності, здійснюється у межах Кодексу академічної доброчесності <http://tinyurl.com/2f4vdy5x>; Положення про систему запобігання та виявлення академічного плагіату у науково-дослідній діяльності здобувачів вищої освіти і науково-педагогічних працівників ВНУ імені Лесі Українки <http://tinyurl.com/4n55zy5n>. Моніторинг щодо потенційних конфліктних ситуацій на ОП проводиться зокрема через онлайн-опитування учасників освітнього процесу <https://tinyurl.com/bddxe2ap> <https://tinyurl.com/2s3rxrt9> <https://tinyurl.com/4h8nt8fv> <https://tinyurl.com/mvhta8e>. На ОПП конфліктних ситуацій не було, і практика застосування процедури вирішення конфліктних ситуацій відсутня.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Розроблення, затвердження, моніторинг та перегляд ОП у ВНУ імені Лесі Українки здійснюється відповідно до документів: (<https://surli.cc/oselci>); (<https://surli.cc/qnwoxv>); (<https://surli.cc/euujsi>, <https://surli.cc/mmhvivi>); (<https://surli.cc/wssrga>), (<https://surli.cc/dmtrrr>), (<https://surli.cc/hsxpxa>), (<https://surli.cc/cyniku>); (<https://surli.cc/aohlae>); (<https://surli.cc/maobgu>). Навчально-методичний відділ забезпечення якості вищої освіти (НМВЗЯВО) (<https://surli.cc/gjenun>) здійснює експертизу, моніторинг та надає рекомендації щодо оновлення ОП.

Розробка ОП здійснюється групою забезпечення (гарант, НПП, роботодавці, внутрішні та зовнішні стейкхолдери). Після громадського обговорення та експертизи у навчальному відділі, НМВЗЯВО ОП погоджується гарантом, затверджується Вченою радою університету, вводиться в дію наказом ректора, оприлюднюється на сайті ВНУ імені Лесі Українки. Моніторинг та перегляд ОП відбуваються щорічно.

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

Оновлення змісту і структури ОП відбувається щороку згідно з Положенням про розроблення, моніторинг, перегляд та закриття ОП у ВНУ імені Лесі Українки (<https://surli.cc/osclci>). Передбачено моніторинг кадрового забезпечення, підвищення кваліфікації, ОП (<https://surli.li/qpcwmz>); розміщення проєктів для ГО на сайті ЗВО (<https://surli.cc/wgflsw>, <https://surli.cc/vmlzew>). Робоча група з перегляду ОП аналізує результати ГО, анкетування здобувачів (<https://surli.cc/paonfp>, <https://surli.cc/zuridx>), рецензії стейкхолдерів (<https://surli.cc/tgbveh>, <https://surli.cc/dnxqtx>) та академічності (<https://surli.cc/mnuerpq>), надає пропозиції щодо змін в ОП. Основними підставами для внесення змін до ОП є пропозиції та зауваження внутрішніх та зовнішніх стейкхолдерів, членів робочої групи, адміністрації ЗВО та факультету, НПП, здобувачів освіти, роботодавців; результати самооцінювання ОП та освітньої діяльності; оновлення нормативно-правової бази; сучасні тенденції розвитку ринку праці й суспільства; врахування досвіду впровадження та акредитації ОП у ВНУ імені Лесі Українки та інших ЗВО (<https://surli.cc/koszac>). Функція моніторингу та надання рекомендацій щодо оновлення ОП та НП покладені на навчальний відділ (<https://surli.cc/xjzqwb>) та НАВЗЯВО. ОП ПТОБ була започаткована у 2024 р. Останній перегляд ОПП відбувся у 2025 р., унаслідок якого були внесені зміни: у ЦЗП: додано ОК3 Інформаційні системи і технології в професійній діяльності, введено ОК4 Технології прийняття управлінських рішень замість ОК Технології прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності, ОК5 Іноземна мова в науковій та професійній комунікації замість ОК Наукова комунікація іноземною мовою; у ЦПП: введено ОК6 Стратегічне управління розвитком суб'єктів господарювання замість ОК Управління розвитком суб'єктів бізнесу, ОК7 Антикризове управління замість ОК Бізнес-моделювання інноваційних проєктів, ОК10 Інноваційне підприємництво та управління проєктами замість ОК Ризики в організації діяльності електронного бізнесу, ОК11 Електронна комерція замість ОК Стратегія розвитку соціального бізнесу. Підставами є рекомендації представників академічної спільноти; Ради стейкхолдерів, здобувачів освіти, випускників (<https://surli.cc/xlgduq>, <https://surli.cc/dyrtc>, <https://surli.cc/oyifgb>, <https://surli.cc/zuridx>, <https://surli.cc/uyojmf>, <https://surli.cc/irafac>, <https://surli.cc/koszac>).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Здобувачі освіти беруть участь у обговоренні ОП постійно, починаючи з етапу обґрунтування доцільності введення ОП ПТОБ у 2023/2024 н. р. (<https://surli.cc/paonfp>, <https://surli.cc/uxdaoh>, <https://surli.cc/etilmy>) та обговорення щодо включення ОК до НП та якості ОП у 2024/2025 н. р. (<https://surli.cc/rwjycu>, <https://surli.cc/dmcyea>, <https://surli.cc/zuridx>, <https://surli.cc/osioak>). Проводяться опитування ЗО для моніторингу якості викладання окремих ОК, зокрема ОК Стратегія розвитку суб'єктів бізнесу у сфері підприємництва та торгівлі (<https://surli.cc/uuhxkoj>), ВОК Потенціал і розвиток електронного бізнесу (<https://surli.cc/pnfnes>). При розробці ОП до складу РГ входили ЗО ОП ПТОБ Романюк Дарина та Бездухий Микола. Бездухий М. запропонував розширити обсяг часу, передбаченого для формування практичних компетентностей у сфері управління проєктами, шляхом введення ОК Інноваційне підприємництво та управління проєктами (<https://surli.cc/koszac>). У ході формування ОП та НП 2024 року ЗО Романюк Дарина запропонувала врахувати у змісті ОП блоки, присвячені цифровій трансформації бізнесу, міжнародній торгівлі та логістиці, що відповідає тенденціям глобального ринку (<https://surli.li/elwgkk>). Ця пропозиція була реалізована через ОК10 Ризики в організації діяльності електронного бізнесу та у ВОК4 Комерційна логістика. Пропозиції ЗО розглядаються на засіданнях кафедри та ВР ФЕУ. Результати розміщено на сайті кафедри (<https://surli.cc/mqljwm>) та факультету (<https://surli.cc/hilnfy>).

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Студентське самоврядування у ВНУ імені Лесі Українки функціонує відповідно до Статуту університету (<https://surli.cc/iigeyu>) та Положення про студентське самоврядування (<https://surli.cc/ssfbmj>), що регламентує участь ЗО у внутрішньому забезпеченні якості освіти. Представники ЗО за гарантованою квотою входять до складу Вченої ради університету (<https://surli.cc/yqyaxs>) та ВР факультетів (<https://surli.cc/mhhcyz>), мають можливість вносити пропозиції та голосувати за відповідні рішення, беруть участь у засіданнях ректорату, у формуванні і затвердженні рейтингів студентів, засіданнях стипендіальної комісії, вносять пропозиції щодо змісту ОП і НП, організації освітнього процесу, розвитку матеріальної бази, НДР. Здобувачі можуть подавати звернення, скарги та пропозиції через скриньку довіри, онлайн-форми чи офіційні заяви. Студентське самоврядування вивчає пропозиції здобувачів щодо внесення змін до ОП, проводить анкетування, залучає студентство до опитувань та обговорення ОП, подає пропозиції на випускову кафедру та гаранту, бере участь у заходах щодо популяризації академічної доброчесності на факультеті.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

Роботодавці та їхні об'єднання систематично залучаються до періодичного перегляду та забезпечення якості ОП та НП, надання рекомендацій щодо вдосконалення НП та ОП, отримання ЗО досвіду практичної роботи, шляхом участі у раді стейкхолдерів, яка створена на ФЕУ (<https://surli.cc/hilnfy>, <https://surli.cc/nlvhnw>). 03.05.2023 р.

відбулося засідання РС, ЗО, гарантів, де А. Тимчишак, Б. Волчок підкреслили актуальність нової ОП ПТОБ (<https://surli.cc/frzydf>). 18.04.2024 р. відбулася зустріч РС, ЗО, гарантів (<https://is.gd/Zm1TxY>, <https://surli.cc/dyurte>). 06.05.2025 р. відбулося засідання РС, ЗО, гарантів (<https://surli.cc/oyifgb>). Відбуваються регулярні обговорення ОП з роботодавцями, які інформують про вимоги до фахівців на ринку праці. Членами РГ з перегляду ОП є В. Киричук, віце-президент Волинської ТПП; Б. Волчок, гендиректор ПрАТ «СКФ Україна»; А. Куцин, директор Волинського обласного центру зайнятості; В. Носалюк, комерційний директор ТЗОВ «Вестфуд». За пропозиціями стейкхолдерів внесено зміни до ОП: В. Носалюка - ОК Експертиза товарів і послуг замінено на ОК9 Управління якістю товарів і послуг (<https://surli.cc/dmcyea>); Шипелика Ю. введено ОК7 Антикризове управління та ОК10 Інноваційне підприємництво та управління проектами (<https://is.gd/9t9kt9>), Киричука В. введено ОК11 Електронна комерція (<https://surli.cc/vkmpxk>), Савчука С. – ОК7 Антикризове управління, ОК11 Електронна комерція (<https://surli.cc/eysixw>). Покращують якість ОП гостьові лекції (<https://is.gd/N3vrQR>, <https://is.gd/xKb6se>).

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

У ВНУ імені Лесі Українки існує Асоціація випускників (<https://surli.cc/xmswij>), діяльність якої спрямована на підтримку освітньо-наукового, культурного та професійного спілкування між випускниками, ЗО та НПП. На базі відділу молодіжної політики та соціальної роботи здійснюється моніторинг працевлаштування та кар'єрного зростання випускників, зокрема шляхом анкетування (<https://surli.cc/nacmwk>) та формування інформаційної бази даних. Асоціація організовує ділові зустрічі, науково-практичні конференції, тренінги та інші заходи за участю випускників, а також презентує їхні історії успіху. Випускникам надається профорієнтаційна підтримка: допомога у підготовці резюме та мотиваційних листів, формуванні навичок самопрезентації та підготовці до співбесіди. На ФЕУ ці функції виконує заступник декана з рекрутації та роботи з випускниками. Перший випуск магістрів ОП Підприємництво, торгівля та організація бізнесу відбудеться у грудні 2025 р.

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

У ВНУ імені Лесі Українки у 2020 р. на базі відділу ліцензування та акредитації створено навчально-методичний відділ забезпечення якості вищої освіти (НМВЗЯВО) (<https://surli.cc/gjenun>). Фахівці НМВЗЯВО та навчального відділу (<https://surli.cc/xjqzqb>) здійснюють внутрішній моніторинг та координують процес забезпечення якості освіти, методичного забезпечення ОК за усіма ОП; проводять консультації та зустрічі із гарантами та групами забезпечення, на яких обговорюють можливості удосконалення ОП, НП, змісту ОК відповідно до нормативної бази ВНУ імені Лесі Українки. З вересня 2019 р. функціонує Школа гарантів, метою якої є обмін досвідом та інформацією щодо підготовки та проходження акредитації, врахування рекомендацій та зауважень експертів під час акредитації ОП. Виявленню недоліків у системі забезпечення якості освіти сприяє проведення загальноуніверситетських («Освіта очима студентів» (<https://surli.cc/qqvdm1>), «Соціальна адаптація студентів першокурсників до освітнього процесу у ЗВО» (<https://surli.cc/xqapsb>)), факультетських (<https://surli.cc/hilnfy>) та кафедральних (<https://surli.cc/mqljwm>) онлайн-опитувань щодо якості ОП. На кафедрі та факультеті ведеться контроль якості викладання ОК шляхом взаємовідвідувань викладачами занять один одного, контрольних відвідувань занять завідувачем кафедри та деканом (його заступником).

Проведено коригування ОК ОП, спрямованих на забезпечення компетентностей та задоволення потреб та інтересів ЗО через призму студентоцентрованого навчання, посилено акцент на практичну підготовку. В умовах воєнного стану проведено корекцію в організації освітнього процесу з використанням технологій дистанційного навчання. Активізувалася розробка електронних курсів для здобувачів освіти ОП на платформі Moodle. Враховано необхідність посилення кадрового потенціалу шляхом залучення до проведення практичних занять професіоналів-практиків (Киричук В.В., віце-президент Волинської торгово-промислової палати).

Також враховані зауваження та пропозиції ЕГ, ГЕР (<https://surli.cc/xlgduq>) під час акредитацій ОП, які відбувалися останнім часом у ВНУ імені Лесі Українки та висновки з яких розміщені на сайті ЗВО (<https://surli.cc/xvqrqd>), зокрема, щодо недопустимості використання та рекомендації російської літератури; систематизації підходів щодо практичної підготовки ЗО; необхідності конкретизації змісту, унікальності та фокусу ОП. Пропозиції та рекомендації, отримані від усіх учасників освітнього процесу, обговорюються і по можливості враховуються у процесі реалізації процедур внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?

Акредитація ОП ПТОБ є первинною, тому при розробці ОП враховано зауваження та рекомендації ЕГ, ГЕР, НАЗЯВО під час акредитації ОП ФЕУ (2021-2025 рр.). Зокрема, при акредитації ОП Підприємництво, торгівля та біржова діяльність першого (бакалаврського) рівня вищої освіти експертна комісія, загалом оцінивши позитивно ОП, рекомендувала покращити каталог ВОК за структурою в розрізі наповнення за семестрами та курсами у кількості, яка забезпечить вільний вибір здобувачам (<https://is.gd/r2BI8l>), конкретизувати зміст, унікальність та фокус ОП, систематизувати підходи щодо практичної підготовки ЗО, поліпшити якість підготовки майбутніх фахівців шляхом посилення навчально-методичного забезпечення (<https://surl.li/rcffav>), Враховано зауваження, які озвучені при акредитації інших ОП ФЕУ: недопустимість використання російської літератури; необхідності конкретизації методів навчання та форм викладання; підходів до оцінювання знань здобувачів у силабусах ОК, а також необхідності вказання у силабусах набутих soft skills при вивченні ОК; активізація співпраці з провідними фахівцями галузі, представниками бізнесу, впровадження програми «Гостьовий професор». За цією програмою перед ЗО виступали Олександр Длугопольський, професор Західноукраїнського національного університету (<https://is.gd/16MGFv>),

Оксана Ляшенко, професор університету Лафборо, запрошений дослідник університету Севільї, тепер професор кафедри (<https://is.gd/YoMhp5>); Dariusz Sala з AGH University of science and technology in Krakow (Poland) (<https://is.gd/rxDSFK>), Наталія Грицюк, професор Лондонської школи економіки (<https://is.gd/DTabet>). Отримані пропозиції та рекомендації від усіх учасників освітнього процесу обговорюються та враховуються у процесі реалізації процедур внутрішнього забезпечення якості вищої освіти. На засіданнях Школи гарантів, створеної НМВЗЯВО (<https://surli.cc/gjenun>), враховується досвід колег, які є гарантами інших ОП, експертами НАЗЯВО.

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Забезпечення якості ОП у ЗВО відбувається із залученням АС: керівництва, структурних підрозділів, НПП та ЗО. Вони беруть участь у розробленні та у громадському обговоренні ОП (<https://surli.cc/wgfslw>, <https://surli.cc/vmlzew>), затвердженні, моніторингу, оновленні, рецензуванні ОП. РГ включає НПП кафедри, ухвалення відбувається на засіданнях кафедри ЕТ, навчально-методичних комісій, вчених рад факультету та університету. Академічна спільнота долучається до рецензування навчально-методичних і наукових видань, експертизи посібників (<https://is.gd/3zpSLV>), заходів НАЗЯВО та міжнародної співпраці у сфері академічної мобільності. Підвищенню якості ОП сприяють відкриті лекції (<https://is.gd/YoMhp5>); взаємовідвідування занять НПП кафедри, науково-методичні семінари, конференції, опитування ЗО (<https://surli.cc/zuridx>, <https://surli.cc/uhxkoi>), гостьові лекції (<https://is.gd/DTabet>). НПП кафедри систематично підвищують кваліфікацію через курси, тренінги й стажування в Україні та за кордоном, застосовуючи набуті знання у роботі за ОП (<https://surl.li/ihyfta>). Процедури ВЗЯО інтегровані у засідання ректорату, навчально-методичних та вчених рад. Діяльність Школи гарантів (<https://surli.cc/gjenun>) і міжуніверситетські обговорення сприяють академічній доброчесності, поширенню кращих практик, розвитку демократичного управління, соціальної відповідальності. НПП беруть участь у тренінгах та семінарах НАЗЯВО (<https://surl.li/qcukeh>, <https://surl.li/ypdoiz>, <https://surl.li/xwgtci>).

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

Культура якості освіти у ВНУ імені Лесі Українки є складовою Стратегії розвитку університету (<https://surli.cc/yzqcpqg>), формується шляхом дотримання принципів, викладених у п. 2 Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти (<https://surli.cc/ckavfi>), та спрямована на створення якісного освітнього середовища, вдосконалення ОП, підвищення професійного рівня НПП, забезпечення високого рівня підготовки ЗО і формування їхніх компетенцій. Внутрішня система якості передбачає моніторинг, оцінювання й удосконалення ОП, НП, силабусів ОК, регулярні опитування ЗО та стейкхолдерів, дотримання принципів АД, впровадження інноваційних методів, вільний вибір ІОТ ЗО, залучення практиків, міжнародну співпрацю, рейтингову оцінку діяльності НПП. НМВЗЯВО (<https://surli.cc/gjenun>) координує роботу підрозділів, здійснює внутрішній аудит, консультує гарантів, забезпечує дотримання академічної доброчесності та корпоративних правил. Навчальний відділ (<https://surli.cc/xjqzwb>) планує, організовує та контролює навчання; спеціалізовані відділи (ЦІТіКТ, охорони праці, бібліотека, НДЧ, міжнародних зв'язків) виконують профільні функції. Декани, кафедри та гаранті освітніх програм відповідають за реалізацію ОП. В основі культури якості – місія та візія університету, відкритість, прозорість, колегіальність, відповідальність, що забезпечують позитивний імідж ВНУ імені Лесі Українки на національному та міжнародному рівнях.

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

Права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу в ЗВО регулюються Статутом ВНУ імені Лесі Українки (<https://tinyurl.com/33hbkv7v>) і Колективним договором ВНУ імені Лесі Українки (<https://is.gd/2U86xH>), Положенням про організацію освітнього процесу на першому (бакалаврському) та другому (магістерському) рівнях освіти (<https://tinyurl.com/4np85ymu>), контрактами науково-педагогічних працівників, які укладаються при прийомі на роботу (<https://is.gd/xNNHAr>), Правилами прийому до ВНУ імені Лесі Українки (<https://surl.li/wqnaet>) та договорами здобувачів вищої освіти, які укладаються при вступі на навчання. Повний перелік організаційно-розпорядчих документів нормативно-правової бази, які регулюють права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу, розміщений у вільному доступі на офіційному вебсайті ВНУ імені Лесі Українки (<https://vnu.edu.ua/uk>) у вкладці Нормативно-правова база (<https://is.gd/TBUw9j>). Інформація про навчальну, наукову, міжнародну, виховну та інші види діяльності кафедри економіки і торгівлі наведена на сайті університету, факультету та кафедри. У ЗВО з 2015 р. запроваджено електронний документообіг з використанням хмарного середовища Office 365, з 2020 р. – електронний розклад занять (ПС-розклад (<https://tinyurl.com/55tt24zh>)). У ЗВО проводяться заходи щодо інформування ЗО про їх права і обов'язки.

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).

На офіційному вебсайті Волинського національного університету імені Лесі Українки у вкладці Громадське обговорення розміщуються проєкт ОП, навчальний план та анкети для пропозицій.

Адреса вебсторінки: <https://is.gd/uAfK2C>.

Результати публічного обговорення навчальних планів та ОП відображені у протоколах засідань робочої групи із започаткування ОП Підприємництво, торгівля та організація бізнесу підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти (<https://tinyurl.com/y9fvk5yj>, <https://tinyurl.com/3kf93mhh>, <https://tinyurl.com/4mj2zhnf>). Пропозиції заінтересованих сторін (стейкхолдерів) узагальнені на засіданнях кафедри (<https://surl.li/gkuejg>). Результати опитувань здобувачів освіти відображені у вкладці Опитування, Магістратура 076 ОП Підприємництво, торгівля та організація бізнесу на сайті кафедри ЕТ (<https://surl.li/psehab>, <https://surl.li/lyxhud>, <https://surl.li/lyxhud>, <https://surl.li/vdgofofn>)

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

<https://tinyurl.com/3se64csy>

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильні сторони ОП:

ОП відповідає тенденціям розвитку спеціальності, є унікальною на теренах вітчизняних та закордонних освітніх практик, ґрунтується на досягненнях галузі та інноваційних освітніх технологіях, має сформульовані цілі, що відповідають місії, стратегії ЗВО, кафедри, регіону, країни; послідовність, наступність, логічність у засвоєнні ОК за НП підготовки магістра, а також наявність виробничої практики на підприємницьких та торговельних структурах та переддипломної практики з організації бізнесу у підприємництві та торгівлі як складових практичної підготовки ЗО; зміст ОП відповідає професійним інтересам ЗО і забезпечує їх підготовку до дослідницької діяльності, написання наукових статей у фахових журналах, тез доповідей, участі у конференціях; високий науковий потенціал викладацького складу та наукових керівників кваліфікаційних робіт, що забезпечує підготовку ЗО за ОП: відповідність професійної кваліфікації НПП ОК (не менше 7 підпунктів п. 38 Ліцензійних умов кожним із НПП, які забезпечують реалізацію ОП); високі показники результатів професійної діяльності викладачів в університетському рейтингу; відповідність тем кваліфікаційної роботи ЗО досвіду і науковим результатам діяльності їх керівників, постійна робота над поглибленням професійних якостей, підвищенням кваліфікації, висока публікаційна активність НПП; -постійне оновлення ОК, у тому числі викладання іноземною (англійською) мовою; -можливість продовження навчання в аспірантурі, яка функціонує на кафедрі за спеціальністю 07 Торгівля. У ЗВО також функціонує спеціалізована вчена рада Д 32.051.06 (<https://tinyurl.com/bdxx3zca>) та є можливість утворення разової спеціалізованої вченої ради з присудження ступеня доктора філософії зі спеціальності; діяльність навчально-наукової лабораторії ЕПМ з метою напрацювання та апробації інноваційних методик, практик та технологій наукового пошуку та організації наукових досліджень та впровадження проєктної діяльності; удосконалення ОП шляхом участі НПП та ЗО у проєктах, тренінгах, круглих столах, запрошення професіоналів-практиків та іноземних НПП до забезпечення освітнього процесу за ОП; чіткість, зрозумілість політики, практики дотримання академічної доброчесності; можливість отримання ЗО додаткових компетентностей шляхом участі у програмах неформальної та інформальної освіти; наявність належного МТЗ, інформаційного простору, навчально-методичного супроводу, відповідних структурних підрозділів ЗВО для забезпечення якості ОП; функціонування фахового видання Економічний часопис, категорія Б (<https://is.gd/ZMjYYB>); ефективний, постійний зв'язок зі стейкхолдерами, роботодавцями дозволяє оновлювати ОП відповідно до вимог ринку праці, з урахуванням регіонального та галузевого контекстів; реалізація програми міжнародної академічної мобільності в межах грантової діяльності з ЗВО Республіки Польща.

Серед слабких сторін зазначимо:

недостатню участь ЗО та НПП у програмах внутрішньої мобільності, міжнародних наукових проєктах.

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

Серед запланованих заходів на ОП зазначимо наступні:

розширити перелік ОК, які викладатимуться іноземною (англійською) мовою; залучати до викладання та керівництва КР на ОП фахівців та науковців з інших країн, налагодити співпрацю та розширити коло запрошених професорів; постійно підвищувати публікаційну активність здобувачів вищої освіти у наукових виданнях категорії А; активізувати розробку, впровадження електронних курсів та онлайн-курсів з елементами дистанційного навчання з ОК на основі MS Office 365 – Teams; посилити академічну мобільність здобувачів освіти, проводити семінари і тренінги з метою підвищення їхньої професійної, творчої та наукової майстерності;

корегувати зміст ОК згідно з новими вимогами та змінами у нормативно-правовій базі ЗВО та МОН України; забезпечити наступність підготовки фахівців шляхом узгодження ОП 1-го, 2-го освітніх рівнів стосовно їх структури та змісту з метою дотримання норм національної та міжнародної рамки кваліфікацій та подальшої інтеграції у міжнародний освітньо-науковий простір; поглибити співпрацю зі стейкхолдерами щодо підготовки фахівців за дуальною формою здобуття освіти відповідно до потреб ЗО та вимог сучасних трендів ринку праці, цифровізації та відкритості науки в дослідженні діяльності підприємницьких структур відповідно до новітніх вимог розвитку глобалізаційних процесів у світі; посилити індивідуалізацію навчання за ОП відповідно до потреб ЗО шляхом надання можливостей для їх самореалізації через проходження сертифікатних курсів як у межах співпраці, згідно з укладеними договорами з вітчизняними та закордонними ЗВО, так і у ВНУ імені Лесі Українки; забезпечити випусникам можливість оновлювати отримані на ОП знання та компетентності шляхом формування навичок soft skills під час спеціалізованих тренінгів, які затребувані роботодавцями; реалізовувати політику заохочення неформальної освіти; забезпечувати підтримку інноваційного навчального та дослідницького середовища, спрямованого на подолання викликів воєнних руйнувань; сприяти посиленню соціальної відповідальності ЗВО з метою розв'язання соціальних та екологічних проблем відповідно до Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022–2032 рр., удосконалити мовні компетентності здобувачів освіти та їх прикладний економічний характер.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Цьось Анатолій Васильович

Дата: 06.10.2025 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОК 4. Наукова комунікація іноземною мовою / Наукова комунікація українською мовою (як іноземною)	навчальна дисципліна	<i>НОК4_Наук комун_пл_2024.pdf</i>	qbSypoCmhSy+Pk6oKPSe3ElfSM5oNlhEvXDrpNyfOEQ=	Дошка аудиторна – 1 од.; проектор мультимедійний Epson EMP – 280, 1 од.; ноутбук Acer Extensa 5620, 1 од. зі встановленим ліцензованим програмним забезпеченням: ОС Windows (Win7, Win10), Microsoft Office (2003Pro), Google Chrome, Adobe Reader; безлімітне підключення до мережі Інтернет.
ОК 5. Управління розвитком суб'єктів бізнесу	навчальна дисципліна	<i>НОК5_Управління розвитком_пл_2024.pdf</i>	ftFUHC3nsVLunOYt+3UuAeo7oZGRYWLkoNYaEdAlzro=	Мультимедійний проектор та ноутбук зі встановленим програмним забезпеченням, ОС Windows; MS Word, PowerPoint, безлімітне підключення до мережі Інтернет Сайт бібліотеки ВНУ ім. Лесі Українки: https://library.vnu.edu.ua
ОК.1 Методологія та організація наукових досліджень в галузі	навчальна дисципліна	<i>НОК1_Метод_наук_дослідж_пл_2024.pdf</i>	RJAVJNhEZPmxoTI dwFXcFgbJLH54X+Vj+YJ1Xl6yEd4=	Дошка аудиторна – 1 од.; проектор мультимедійний Toshiba TDP-SP1, 1 од.; ноутбук Lenovo V14, 1 од. (введення в експлуатацію – 2020 р.) зі встановленим ліцензованим програмним забезпеченням: ОС Windows (Win7, Win10), Microsoft Office (2003Pro), Google Chrome, Adobe Reader; безлімітне підключення до мережі Інтернет
ОК 2. Мотивування та лідерство	навчальна дисципліна	<i>НОК2_Мотивування_пл_2024.pdf</i>	/w7a2CEGtVclOJyIE2AMCpilyS277AGx2fuY6X/Ejlo=	Дошка аудиторна – 1 од.; маркерна дошка переносна, 1 од.; проектор мультимедійний Epson H312B, 1 од.; ноутбук Samsung P29, 1 од.зі встановленим ліцензованим програмним забезпеченням: ОС Windows (Win7, Win10), Microsoft Office (2003Pro), Google Chrome, Adobe Reader; безлімітне підключення до мережі Інтернет.
ОК3. Технологія прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності	навчальна дисципліна	<i>НОК3_Технолог_прийняття_управ_п_ш_пл_2024.pdf</i>	CkO8NL9AroLhb5iBtNS6f124f5goZDMTKYiyBqNtP8=	Дошка аудиторна – 1 од.; ноутбук HP 260 G3, 1 од. зі встановленим ліцензованим програмним забезпеченням: Microsoft Office, ОС Windows, Google Chrome, Adobe Reader; проектор мультимедійний BenQ MS504, 1 од.;безлімітне підключення до мережі Інтернет.
ОК 6. Стратегія розвитку суб'єктів бізнесу у сфері підприємництва та торгівлі	навчальна дисципліна	<i>НОК6_Стратегія_розв_суб_бізнесу_пл_2024.pdf</i>	S5UBGbOI/BloNvKdjYFAvKJvMWPP3ys2Mr6QZBjdFRg=	Мультимедійний проектор та ноутбук зі встановленим програмним забезпеченням, ОС Windows; MS Word, PowerPoint, безлімітне підключення до мережі Інтернет Сайт бібліотеки ВНУ ім. Лесі Українки: https://library.vnu.edu.ua
ОК 7. Обґрунтування та оцінки ризиків у підприємстві та	навчальна дисципліна	<i>НОК7_Обґрунт_та_оцін_ризиків_у_підпр_та_торг_пл</i>	BavS1h5/bohW6RnogwHA2RsiBiQAPafOZn7uZQoNc2I=	Дошка аудиторна – 1 од.; ноутбук HP 260 G3, 1 од. зі встановленим ліцензованим

торгівлі		<i>_2024.pdf</i>		програмним забезпеченням: Microsoft Office, OC Windows, Google Chrome, Adobe Reader; проектор мультимедійний BenQ MS504, 1 од.; безлімітне підключення до мережі Інтернет.
ОК 8. Управління якістю товарів та послуг	навчальна дисципліна	<i>НОК8_Управління_якістю_товарів_і_послуг_пл_2024.pdf</i>	QtqcG9mxbjryudvTU+YjyN4fM15McAl/oS8HZToROUM=	Мультимедійний проектор Epson EMP – 280, 1 од.; та ноутбук зі встановленим програмним забезпеченням, OC Windows; MS Word, PowerPoint, безлімітне підключення до мережі Інтернет.
ОК 9. Бізнес-моделювання інноваційних проєктів	навчальна дисципліна	<i>НОК9_Бізнес_моделювання_інноваційних_проєктів_пл_2024.pdf</i>	OQqDLKHL0ITIZwv1fLpFAjosWmkYEj+W9egqy7cVg7Q=	Дошка аудиторна – 1 од, ноутбук Acer, 1 од. зі встановленим ліцензованим програмним забезпеченням: Microsoft Office, OC Windows, Adobe Reader, Google Chrome; проектор мультимедійний Epson EMP – 280, 1 од.; безлімітне підключення до мережі Інтернет.
ОК 10. Ризики в організації діяльності електронного бізнесу	навчальна дисципліна	<i>НОК10_Ризики в організації_пл_2024.pdf</i>	ThW1hRwIGOTpgSDuvnSKVKqBV1/MtyZmGHa5mUoEq2U=	Мультимедійний проектор та ноутбук зі встановленим програмним забезпеченням, OC Windows; MS Word, PowerPoint, безлімітне підключення до мережі Інтернет Сайт бібліотеки ВНУ ім. Лесі Українки: https://library.vnu.edu.ua
ОК 11. Стратегія розвитку соціального бізнесу	навчальна дисципліна	<i>НОК11_Стратегія_розвитку_соціального_бізнесу_пл_2024.pdf</i>	woQQB4JEYfAVJrlhBd8mq17pijmWtuzMsf1AzLTocFQ=	Мультимедійний проектор та ноутбук зі встановленим програмним забезпеченням, OC Windows; MS Word, PowerPoint, безлімітне підключення до мережі Інтернет Сайт бібліотеки ВНУ ім. Лесі Українки: https://library.vnu.edu.ua
ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних структурах	практика	<i>НОК12_Виробнича практика_2024.pdf</i>	hoIHTSGbLUo/Earpz1+WNEIKpA4qnZ5GLEFUH+SXkyCQ=	Фонди бібліотеки ВНУ імені Лесі Українки: http://library.vnu.edu.ua ; інституційний репозитарій ВНУ імені Лесі Українки: https://evnuir.vnu.edu.ua/ ; безлімітне підключення до мережі Інтернет; бази практик.
ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	практика	<i>ОК13_Переддипломна практика_2024.pdf</i>	/Q9ww0EoZvG3OVQAPt4j3FTOlqPcyx2l5doTWXFchhs=	Фонди бібліотеки ВНУ імені Лесі Українки: http://library.vnu.edu.ua ; інституційний репозитарій ВНУ імені Лесі Українки: https://evnuir.vnu.edu.ua/ ; безлімітне підключення до мережі Інтернет; бази практик.
ОК 14. Кваліфікаційна робота	підсумкова атестація	<i>ОК14_Кваліфікаційна робота_2024.pdf</i>	Y+D56/oNmKT3hGzaqtHcwKxMbyOq931wtpXtdQYa+Ok=	Фонди бібліотеки ВНУ імені Лесі Українки: http://library.vnu.edu.ua ; репозитарій ВНУ імені Лесі Українки: https://evnuir.vnu.edu.ua/ Безлімітне підключення до мережі Інтернет.

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

--	--	--	--	--	--	--	--

ID викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
216942	Волинець Ірина Григорівна	Доцент, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом бакалавра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2009, спеціальність: 0502 Менеджмент, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2010, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 038308, виданий 29.09.2016, Аттестат доцента АД 001973, виданий 05.03.2019	12	ОКЗ. Технологія прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності	Відповідність підпунктам 1, 3, 4, 7, 12, 14, 19 пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Стажування 1. Луцький національний технічний університет, кафедра менеджменту, 08.03.2023-08.06.2023 р. Свідомство про підвищення кваліфікації (стажування) СПО5477296/000372-23 (6 кредитів/180 год.). 2. Uniwersytetu Jana Długosza w Czeszochowie, кафедра права та економіки, «STAZ DYDARTYCZNO-NAUKOWY (w trybie zdalnym)», 19.02.2024-05.04.2024 (180 годин, 6 кредитів ECTS). Сертифікат № 2024-05-15 Підвищення кваліфікації 1. Волинський національний університет імені Лесі Українки. Сертифікат № 15 від 29.11.21 №36-«К/А». Курс підвищення професійної компетентності науково-педагогічних працівників у сфері дистанційного навчання «Створення електронних курсів навчальних дисциплін у системі управління навчанням Moodle за спеціальностями (30 годин, 1 кредит ECTS), 2021 р. 2. Uniwersytetu Jana Długosza w Czeszochowie, kurs «Perspektywy naukowe, innowacyjne metody i technologie kształcenia w systemie szkolnictwa wyższego Unii Europejskiej, w tym Polski» Uniwersyteckie Centrum Kształcenia Ustawicznego, 14.11.2023-22.12.2023 (180 годин, 6 кредитів ECTS). Сертифікат SU/232/2023

Публікації з
дисципліни
1. Polinkevych O.,
Khovrak I., Trynchuk
V., Klapkiv Y., Volynets
I. Business risk
management in times
of crises and
pandemics.
Montenegrin Journal of
Economics. 2021, 17(3),
pp. 99-110. URL:
[http://www.mnje.com/
sites/mnje.com/files/cu
rrentissue/mnje_vol._1
7_no._3_1.pdf#page=9
9](http://www.mnje.com/sites/mnje.com/files/currentissue/mnje_vol._17_no._3_1.pdf#page=99) (Scopus)

2. Ліпич, Л. Г.,
Кушнір, М. А., Хілуха,
О. А., Волинець, І. Г.
Вплив поведінкових
чинників на
прийняття
інвестиційних рішень.
Наукові записки
Львівського
університету бізнесу
та права. Серія
економічна. Серія
юридична. 2023. С.
60-67. URL:
[https://nzlubp.org.ua/i
ndex.php/journal/articl
e/view/852](https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/852)

3. Бортнік С. М.,
Цимбалюк І. О.,
Волинець І. Г.
Удосконалення
методики аналізу та
оцінки ризику в
бізнес-плануванні
підприємницької
діяльності.
Міжнародний
науковий журнал
"Інтернаука". Серія:
"Економічні науки".
2023. № 2.
[https://doi.org/10.2531
3/2520-2294-2023-2-
8602](https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-2-8602)

4. Ліпич Л., Кушнір
М., Волинець І.
Інструменти
прийняття
стратегічних рішень в
управлінні витратами
підприємства.
Економічний часопис
Волинського
національного
університету імені
Лесі Українки. 2024.
№ 1 (37). С. 111–118.
[https://doi.org/10.2903
8/2786-4618-2024-01-
111-118](https://doi.org/10.29038/2786-4618-2024-01-111-118)

5. Шостак, Л. В.,
Волинець, І. Г.
Організація
електронної комерції
та планування
впровадження
новітніх технологій
продажу в умовах
цифровізації.
Здобутки економіки:
перспективи та
інновації, 2025. № 17.
<https://doi.org/10.5281>

/zenodo.15306737

Пп.1

1. Kryvovyazyuk I., Otlyvanska G., Popov O., Shostak L., Sak T., Yushchyshyna L., Volynets I., Myshko O., Oleksandrenko I., Dorosh V., Visyna T. Business diagnostics as a universal tool for study of state and determination of corporations development directions and strategies. Academy of Strategic Management Journal. 2021. № 20(2). P. 1-14. URL:

<https://www.abacademies.org/articles/Business-diagnostics-as-a-universal-tool-for-study-of-state-and-determination-of-corporations-development-directions-and-strategies-1939-6104-20-2-715.pdf> (Scopus).

2. Polinkevych O., Khovrak I., Trynchuk V., Klapkiv Y., Volynets I. Business risk management in times of crises and pandemics. Montenegrin Journal of Economics. 2021, 17(3), pp. 99–110. URL: http://www.mnje.com/sites/mnje.com/files/currentissue/mnje_vol._17_no._3_1.pdf#page=99 (Scopus).

3. Shostak L., Lipych L., Fedoniuk A., Volynets I., Ulyanytsky A., Morokhova V. Business models of enterprises in the conditions of digital transformation: global and domestic experience.

ECONOMICS: Innovative and Economics Research Journal. 2024. Volume 12, No. 2. P. 243-261. URL: <https://doi.org/10.2478/eoik-2024-0027> (Scopus).

4. Ліпич Л., Хілуха О., Кушнір М., Волинець І. Компетентності менеджера з логістики промислового підприємства. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки : журнал / уклад. Олена Володимирівна Стащук, Мирослава Богданівна Кулинич.

Луцьк : Вежа-Друк, 2021. № 1. С. 119-128. URL: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2021-01-119-128>

5. Ліпич Л., Хілуха О., Кушнір М., Волинець І. Еко-інновації в контексті економіки замкнутого циклу. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2022. Випуск 32. С. 16-23. <http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.6094672>

6. Ліпич Л., Хілуха О., Кушнір М., Волинець І. Внутрішнє комунікування в міжнародній корпорації. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки : журнал / уклад. Олена Володимирівна Стащук, Мирослава Богданівна Кулинич. Луцьк : Вежа-Друк, 2022. № 2 (30). С. 12-19. DOI: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2022-02-12-19>

7. Ліпич Л. Г., Хілуха О. А., Кушнір М. А., Волинець І. Г. Вплив хартії різноманітності на формування організаційної культури. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України: збірник наукових праць. 2022. Випуск 1 (153). С. 39-44.

8. Бортнік С. М., Цимбалюк І. О., Волинець І. Г. Удосконалення методики аналізу та оцінки ризику в бізнес-плануванні підприємницької діяльності. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2023. № 2. <https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-2-8602>

9. Ліпич Л. Г., Хілуха О. А., Кушнір М. А., Волинець І. Г. Вплив розвитку ІТ-технологій на ланцюги створення вартості. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія

							економічна. Серія юридична. 2023. Випуск 36. С. 165-173. http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7759934 10. Ліпич, Л. Г., Кушнір, М. А., Хілуха, О. А., Волинець, І. Г. Вплив поведінкових чинників на прийняття інвестиційних рішень. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2023. Вип. 38. С. 60-67. URL: https://nzlubb.org.ua/index.php/journal/article/view/852 11. Ліпич Л., Хілуха О., Кушнір М. Волинець І. Логістика дистрибуції як інструмент підвищення ефективності підприємницької діяльності. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. 2023. № 2 (34). С. 113–123. DOI: https://doi.org/10.29038/2786-4618-2023-02-113-123 12. Волинець І., Романюк А. Управління різноманітністю на робочому місці: проблеми та переваги впровадження в організаціях. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки : журнал / уклад. Олена Володимирівна Стащук, Мирослава Богданівна Кулинич. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. №4 (36). С. 104-112. https://doi.org/10.29038/2786-4618-2023-04-104-112 13. Ліпич Л., Кушнір М., Волинець І. Інструменти прийняття стратегічних рішень в управлінні витратами підприємства. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки, 2024. № 1 (37). С. 111–118. https://doi.org/10.29038/2786-4618-2024-01-111-118 14. Ліпич Л.Г., Волинець І.Г.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Організаційні бар'єри ефективної комунікації на підприємстві. Економічний простір: Збірник наукових праць. № 189. Дніпро: ПДАБА, 2024. № 189. С. 98-103. http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1393/1340 15. Волинець І.Г. Концептуальні засади ризик-менеджменту землевпорядних підприємств. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2024. Випуск 41. С. 487-492. https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1248 16. Ліпич Л. Г., Хілуха О. А., Кушнір М. А., Волинець І. Г. Еко-інновації як механізм підвищення конкурентоспроможності підприємства. Актуальні питання економічних наук, 2025, (10). https://doi.org/10.5281/zenodo.15179814 17. Шостак, Л. В., Волинець, І. Г. Організація електронної комерції та планування впровадження новітніх технологій продажу в умовах цифровізації. Здобутки економіки: перспективи та інновації, 2025. № 17. https://doi.org/10.5281/zenodo.15306737 18. Ліпич Л., Кушнір М., Хілух О., Волинець І. Корпоративна соціальна відповідальність і нові медіа: емпіричне дослідження контенту вебсайтів і порталів підприємств. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки, 2025. № 1 (40). С. 176-183. https://doi.org/10.2903/8/2786-4618-2025-01-176-183 Пп.3 1. Економіка підприємства [Текст] : підручник / за заг. ред. Л. Г. Ліпич. Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 768 с. (рішення вченої ради Волинського національного університету імені
--	--	--	--	--	--	--	--

								Лесі Українки (протокол № 14 від 26 листопада 2020 року)). (1,5 авт. арк..) 2. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб.. Луцьк: Вежа-Друк, 2023. 364 с. (протокол № 13 від 30.11.2023 року; наказ № 447-з від 30.11.2023 року) (4,5 авт.арк.). Пп.4 1. Волинець І. Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків [Електронне видання]: конспект лекцій / укладач І. Г. Волинець. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 158 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23230 2. Волинець І. Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків [Електронне видання]: методичні вказівки до практичних занять. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2023. 64 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23231 Волинець І. Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків [Електронне видання]: методичні вказівки до самостійної роботи. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2023. 99 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23222 Пп.7 Опонування: 1. Фалдина В. В. Розвиток підприємницьких структур на основі технологій електронної комерції. Львів: ПВНЗ «Львівський університет бізнесу та права», 2021. Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01 з правом прийняття до розгляду та
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							проведення захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів кандидата та доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами. 2. Майнка М. К. Управління інноваційним розвитком будівельних підприємств на засадах системно-функціонального підходу. Львів: ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2021. Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів кандидата та доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами. 3. Лопатка О. І. Організаційно-економічне забезпечення розвитку землевпорядних підприємств в умовах євроінтеграції. Львів: ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 11 жовтня 2024 р. Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів кандидата та доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами. 4. Шатєєв О. В. Маркетингові інструменти розвитку підприємств ІТ-ринку. Львів: ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 02 травня 2025 р. Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів кандидата та доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Пп.12 1. Волинець І., Шостак Л. Процесно-орієнтоване управління інноваційним розвитком підприємств лісового господарства. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (24-26 травня 2022 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С. 95-98. 2. Волинець І. Напрями зменшення ризиків у процесі менеджменту персоналу підприємства. Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 21 жовтня 2022 р. Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С. 45-48. 3. Волинець І., Романюк А. Сутність ризик-менеджменту, переваги й недоліки його застосування на підприємстві. Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 21 жовтня 2022 р. Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С. 53-55. 4. Волинець І. Моделі прийняття стратегічних управлінських рішень. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (24-26 травня 2023 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2023. С. 63-66. 5. Волинець І. Прийняття стратегічних рішень в управлінні витратами підприємства. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (23 травня 2024 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2024. С. 33-35. 6. Волинець І. Г. Особливості процесу управління ризиками на підприємстві. Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (18-20 жовтня 2024 р.) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2024. С. 69-72.
--	--	--	--	--	--	--	--

							7. Волинець І.Г. Особливості системи менеджменту персоналу підприємства. Проблеми управління підприємствами в сучасних умовах: Матеріали XXI Міжнарод. наук.-практ. конф., Київ, 23-24 квітня 2025 р.: тези доп. К.: НУХТ, 2025. С. 175-177. 8. Волинець І. Особливості стратегічного управління підприємством. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (12 травня 2025 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2025. С. 44-47. Пп.14 1. Ващук К. О. Управління ефективністю виробничо-господарською діяльністю підприємства. І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт (2 місце), 2023. 2. Романюк А. О. 073 Напрями вдосконалення системи управління ризиками діяльності ПрАТ «Едельвіка». І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт (2 місце), 2023. Пп.19 Член громадської організації «Інститут транскордонних ініціатив», березень 2022 р. по даний час.
47064	Рейкін Віталій Самсонович	Професор, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом спеціаліста, Луцький індустріальний інститут, рік закінчення: 1996, спеціальність: Економіка підприємства, Диплом доктора наук ДД 009585, виданий 26.02.2020, Диплом кандидата наук ДК 058295, виданий 10.03.2010, Атестат доцента 12ДЦ 037856, виданий	16	ОК 2. Мотивування та лідерство	Виконуються Пп 1, 4, 7, 8, 14, 19, 20 пункту 38 Ліцензійних умов Стажування та підвищення кваліфікації з дисципліни 1. 05.03.2024 - 05.06.2024 Луцький національний технічний університет 6 кредитів (180 годин), факультет бізнесу і права, кафедра маркетингу, Сертифікат № СП 05477296/000493-24 2. 01.10.2021 - 01.12.2021 Університет Марії Кюрі Склодовської (UMCS, Poland). Сертифікат «Educacja i nauka bez granic» №0346/12 від

				14.02.2014, Атестат професора АП 003841, виданий 07.04.2022		01.12.2021 6 кредитів (180 годин), Економічний факультет. Публікації з ОК 1. Рейкін В. С. Феномен харизматичного лідерства: домінанти та дискусійні аспекти. Економіка та суспільство. 2022. № 37. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-62 2. Reikin V. Features of Intangible Motivation of Organization Staff. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. 2022. № 4. С. 79-85. DOI: https://doi.org/10.29038/2786-4618-2022-04-79-85 3. Reikin V., Kolosok A. Theoretical Aspects of Social Management as Research Object. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. 2023. № 1. С. 96-100. DOI: https://doi.org/10.29038/2786-4618-2023-01-96-100 4. Колосок А., Рейкін В. Менеджмент соціального захисту безробітних. Ввічливість. Humanitas. 2023. № 2. С. 210-217. DOI: https://doi.org/10.32782/humanitas/2023.2.31 5. Reikin V. Research Methodology in Economics. Економіка. Фінанси. Право. 2020. № 12/3. С. 5-9. http://efp.in.ua/uk/journal-article/561 Пп.1 1. Рейкін В. С. Феномен харизматичного лідерства: домінанти та дискусійні аспекти. Економіка та суспільство. 2022. № 37. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-37-62 2. Reikin V. Features of Intangible Motivation of Organization Staff. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. 2022. № 4. С. 79-85. DOI: https://doi.org/10.29038/2786-4618-2022-04-79-85
--	--	--	--	--	--	---

79-85
3. Reikin V., Kolosok A. Theoretical Aspects of Social Management as Research Object. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. 2023. № 1. С. 96-100. DOI: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2023-01-96-100>
4. Колосок А., Рейкін В. Менеджмент соціального захисту безробітних. Ввічливість. Humanitas. 2023. № 2. С. 210-217. DOI: <https://doi.org/10.32782/humanitas/2023.2.31>
5. Reikin V. Research Methodology in Economics. Економіка. Фінанси. Право. 2020. № 12/3. С. 5-9. <http://efp.in.ua/uk/journal-article/561>

Пп. 4
1. Рейкін В. С. Мотивування та лідерство. Конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 89 с. <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21249>
2. Рейкін В. С. Мотивування та лідерство : методичні вказівки до практичних занять. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 46 с. <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21250>
3. Рейкін В.С., Милько І.П., Сак Т.В., Букало Н.А., Лялюк А.М., Савчук Я.О. Виробнича практика з маркетингу: методичні рекомендації до виробничої практики з маркетингу для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої спеціальності Маркетинг ОПП Маркетинг та міжнародна логістика. Луцьк : ВНУ імені Лесі Українки, 2025. 26 с.

Пп. 7
Член постійної спеціалізованої вченої ради Д 32.051.06 ВНУ імені Лесі Українки спеціальність «08.00.03 – економіка

						та управління національним господарством», наказ Міністерства освіти і науки України № 530 від 06.06.2022 р. Пп. 8 Член редакційної колегії фахового видання «Економічний часопис ВНУ ім. Лесі Українки» з 2024 року Пп. 14 Робота у складі журі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка». ВНУ імені Лесі Українки, 2021 р. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Актуальні проблеми маркетингу». ВНУ імені Лесі Українки, 2025. Пп. 19 Член ГО «Українська асоціація маркетингу», сертифікат № 821 від 24.06.24 Пп. 20 Досвід практичної роботи за спеціальністю – 11 років. 01.08.2004 р. – 01.09.2015 р. Економіст ПП «Трек-Захід».
284130	Павлов Костянтин Володимирович	Професор, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом бакалавра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництва, Диплом магістра, Національний університет водного господарства та природокористування, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом доктора наук ДД 007957, виданий 18.12.2018, Диплом	16	ОК 10. Ризики в організації діяльності електронного бізнесу Відповідність підпунктам 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 19 пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Стажування та підвищення кваліфікації по Освітньому компоненту: 1. Certificamos que Kostiantyn Pavlov participou do curso: “Português como Língua Adicional para Imigrantes”, realizado no período de 12/07/2022 a 23/12/2022, promovido pela Reitoria da Universidade Estadual do Norte do Paraná, registrado no SECAPEE sob o nº 6236, com carga horária total de 60 horas, obtendo 100% de frequência e aproveitamento; 2. 01.10.2021-01.04.2022pp.

				кандидата наук ДК 009649, виданий 26.10.2012, Атестат доцента 12ДЦ 039500, виданий 26.06.2014, Атестат професора АП 001299, виданий 16.12.2019		Піврічне стажування на базі Івано- Франківського національного технічного університету нафти і газу (кафедра підприємництва і маркетингу). 01.10.2021- 01.04.2022рр. Тривалість – 180/6 годин/кредитів ЄКТС. Сертифікат № НВ-22- 176.Реєстраційний номер 22-000176; 3. Двомісячне навчання за програмою підвищення кваліфікації (стажування) на кафедрі економіки природокористування в Одеському державному екологічному університеті, Одеський державний екологічний університет, 01.05.2023-01-07, Довідка № 02/356 від 3/07/2023 від 3/07/2023. (Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС); 4. Стажування на кафедрі інформаційно- обчислювальних систем і управління Західноукраїнського національного університету за напрямом: «Інноваційні методи і засоби управління проектами цифрової трансформації підприємств » з 3.03.2023-29.02.2024. Довідка № 162 від 05/03/2024. (Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС). 5. Сертифікат № 64YS20KS11DQ18 USA, Kostiantyn Pavlov has passed the language exam obtained overall grade equals FCE B2 according to CEFR. Дата видачі: 3 квітня 2024 року- безстроковий. Публікації з дисципліни: 1. ПАВЛОВ, К., ТОЦЬКА, О., БОРТНИК, А., БУРЦЕВ, О., & МОРОЗ, О. (2025). СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИКИ В УКРАЇНІ ЗА УМОВ РИЗИКІВ ТА ЗАГРОЗ.
--	--	--	--	---	--	--

							Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 342(3(2), 337-344. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(2)-52 ; 2. Pavlov, K. (2025). Threats and potential risks for the functioning of small and medium-sized businesses in Ukraine during the war. Collection of Scientific Papers "Scientific Notes", 38 (1), 394-406. http://doi.org/10.33111/vz_kneu.38.25.01.31.215.221 https://vz.kneu.ua/archive/2025/38(1).31 ; 3. Павлов К. В., Павлова О. М., Крамар О. Ю., Полторак О. В. Управління та оцінка ефективності ризиків в сфері соціально-орієнтованого підприємництва. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 6. С. 19-26. https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-6-44 . Павлова, О., Павлов, К., Новосад, О., & Сур'як, А. (2024). Модернізація структури галузевих енергетичних ринків за умов внутрішніх та зовнішніх викликів. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 326(1), 464-469. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-326-74 https://heraldes.khmn.u.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/10735 . Павлов К., Новосад О., Опашнюк Ю., Березюк М., Коритко М. Управління інноваційними проектами на ринку ІТ - послуг за умов змін та ризиків сучасності. Енергозбереження, Енергетика, Енергоаудит. Серія "Економіка" №2(192). 2024. С. 77-90. DOI: https://doi.org/10.20998/2313-8890.2024.02.06 . URL: http://eee.khpi.edu.ua/article/view/307042 6. Павлова О., Павлов К., Опашнюк Ю., Ширшиков Н., Костюк М. Діджиталізація на виробничих підприємствах в галузі виробництва електричних мереж.
--	--	--	--	--	--	--	---

Енергозбереження,
Енергетика,
Енергоаудит. Серія
Економіка. №3(193).
2024. С. 49-61. DOI:
<https://doi.org/10.20998/2313-8890.2024.03.04>
<http://eee.khpi.edu.ua/article/view/307241>

7. Павлов К.В.,
Самойленко Б.В.,
Гупало В.В. Шульгач
Н.В., Романюк Я.Ю.
Ризики в системі
міжнародної
логістики побутової та
харчової групи
товарів.
Всеукраїнський
Науковий Журнал
«Актуальні Проблеми
Інноваційної
Економіки та Права»
№3 / 2024. С. 100-108.
Doi:
<https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-3-19>

8. Павлова Олена,
Павлов Костянтин,
Ткачук Юліана, Більо
Іван, Цифровізація, як
основний фактор
розвитку бізнесу,
Міжнародний
науковий журнал
«Інтернаука».
Економічні науки. №
17 (117), 2 т., 2021. С.
38-43

9. Павлова О. М.,
Павлов К. В., Демчук
Н. В., Дмитрук І. Я.
Роль сучасних
інформаційно-
комунікаційних
технологій в
управлінні
підприємством //
Міжнародний
науковий журнал
"Інтернаука". 2021.
№18.
<https://doi.org/10.25313/2520-2057-2021-18>
<https://www.inter-nauka.com/issues/2021/18/7761>

10. Павлов К. В.,
Наумчук В. В.,
Шмаровоз О. В.,
Пінчук А. П. Галузева
особливість
функціонування
ринків ІТ- послуг в
Україні //
Міжнародний
науковий журнал
"Інтернаука". Серія:
"Економічні науки". –
2024. – №6.
<https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-6-9999>

11. Павлов К. В.,
Лялюк А. В., Павлова
О.М., Данилюк Т.І.
Економіка та
організація біржової
діяльності: □

навчальний посібник.
Луцьк : ФОП Мажула
Ю.М., 2023. 274 с.

Пп. 1

1. Pavlov K., Pavlova O.
et al. (2021) Economic
Diagnostics and
Management of Eco-
Innovations:
Conceptual Model of
Taxonomic Analysis. In:
Russo D., Ahram T.,
Karwowski W., Di
Bucchianico G., Taiar
R. (eds) Intelligent
Human Systems
Integration 2021. IHSI
2021. Advances in
Intelligent Systems and
Computing, vol 1322.
Springer, Cham.
https://doi.org/10.1007/978-3-030-68017-6_84 (SCOPUS);
2. Pavlova O., Pavlov,
K., Horal, L., Novosad,
O., Korol, S.,
Perevozova, I.,
Obelnytska, K., Daliak,
N., Protsyshyn, O &
Popadynet, N. (2021).
Integral estimation of
the competitiveness
level of the western
Ukrainian gas
distribution
companies. Accounting,
7(5), 1073-1084.
DOI:
10.5267/j.ac.2021.3.001
<http://www.growing-science.com/ac/online.html>
(SCOPUS);
3 Alina Yakymchuk,
Oleksandr Halachenko,
Inna Irtyshcheva,
Mariana Popyk,
Viktoriya Bondarenko,
Liliya Kondratska,
Kostiantyn Pavlov,
Olena Pavlova, Tymur
Ishcheikin, Yanina
Barybina, Iryna
Hryhoruk, Nazariy
Popadynets. Ways of
Improving
Management System of
a Tourism Industry
Development. Applied
Human Factors and
Ergonomics
International. Human
Interaction & Emerging
Technologies (IHET-
AI 2022). Artificial
Intelligence & Future
Applications.
https://openaccess.cms-conferences.org/#/publications/book/978-1-7923-8989-4/article/978-1-7923-8989-4_12. (SCOPUS);
4. Wołowiec, T.,
Pavlov, K., Pavlova, O.,
& Zaichuk, K. (2022).
TOURIST SERVICES
OF THE WESTERN

REGION OF UKRAINE: RATING AND ANALYSIS. ECONOMICS - INNOVATIVE AND RESEARCH JOURNAL, 10(1), 181–196. <https://doi.org/10.2478/eoik-2022-0007>(SCOPUS);

5. Pavlova O., Pavlov, K., Panukhnyk, O., Ilyin, L., Apostolyuk, O., Popadynets, N. (2022). Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine. In: Elhoseny, M., Yuan, X., Krit, Sd. (eds) Distributed Sensing and Intelligent Systems. Studies in Distributed Intelligence . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-64258-7_33 https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-64258-7_33 (SCOPUS);

6. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Haliant Sergiy, Perevozova Iryna, Shostak Liudmyla, Begun Svitlana, Bortnik Svitlana. Determination Of The Level Of Innovative Activity Of Gas Distribution Enterprises Of The Western Region Of Ukraine. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Volume 12, Issue 01. pp 130-134. DOI: <http://www.doi.org/10.33543/1201>. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/1201/papers/A_pavlov.pdf (WoS) ;

7. Sala, D., Pavlov, K., Pavlova, O., Demchuk, A., Matiichuk, L., & Cichoń, D. (2023). Determining of the Bankrupt Contingency as the Level Estimation Method of Western Ukraine Gas Distribution Enterprises' Competence Capacity. Energies, 16(4), 1642. <https://doi.org/10.3390/en16041642> (SCOPUS, Q1);

8. Sala, D.; Bashynska, I.; Pavlova, O.; Pavlov, K.; Chorna, N.; Chornyi, R. Investment and Innovation Activity of Renewable Energy

Sources in the Electric Power Industry in the South-Eastern Region of Ukraine. *Energies* 2023, 16, 2363. <https://doi.org/10.3390/en16052363> (SCOPUS, Q1);

9. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Ilyin, Leonid, Novosad, Oksana and Bortnik, Svitlana. "Assessment of Innovation and Investment Attractiveness of the Western Ukrainian Regional Market of Tourist Services" *ECONOMICS*, vol.0, no.0, 2023, pp. (SCOPUS, Q1);

10. Sala, D., Bashynska, I., Pavlov, K., Pavlova, O., Halytsia, I., & Hevko, B. (2024). Comprehensive Assessment of Economic Efficiency for Energy-Saving Investments in Public Utility Enterprises: Optimizing Consumption and Sustainable Development. *Sustainability*, 16(23), 10163. <https://doi.org/10.3390/su162310163> (SCOPUS, Q1);

11. Olena Pavlova, Kostiantyn Pavlov, Liubomyr Matiichuk, Igor Kotsan, Iryna Perevozova. Imperatives to improve the efficiency of the energy security system of Ukraine. *E3S Web Conf.*, 567 (2024) 01015. Tom 567 (2024). DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202456701024> https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2024/97/e3sconf_pcg2024_01024/e3sconf_pcg2024_01024.html (SCOPUS, Q2);

12. Sala D, Pavlov K, Bashynska I, Pavlova O, Tymchyshak A, Slobodian S. Analyzing Regulatory Impacts on Household Natural Gas Consumption: The Case of the Western Region of Ukraine. *Applied Sciences*. 2024; 14(15):6728. <https://doi.org/10.3390/app14156728> (SCOPUS, Q2);

13. Ostapenko Tetiana, Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Bortnik Svitlana, Suriak Alla and Matiichuk,

Liubomyr. "Formation of the Baby Economy as a Prerequisite for the Development of the Human Economy and Adaptation of the National Economy of Ukraine to the Principles of Sustainable Development" Economics, vol.0, no.0, 2024, pp.-. <https://doi.org/10.2478/eoik-2024-0017>(SCOPUS, Q2);

14. Sala, D., Pavlov K., Pavlova O., Dychkovskiy R., Ruskykh, V., & Pysanko, S. (2024). Determining the Level of Efficiency of Gas Distribution Enterprises in the Western Region of Ukraine. Inżynieria Mineralna, 2(2 (52), 109–122. <https://doi.org/10.29227/IM-2023-02-64> (SCOPUS, Q2);

15. Sala, D.; Liashenko, O.; Pyzalski, M.; Pavlov, K.; Pavlova, O.; Durczak, K.; Chornyi, R. The Energy Footprint in the EU: How CO₂ Emission Reductions Drive Sustainable Development. Energies 2025, 18, 3110. <https://doi.org/10.3390/en18123110> (SCOPUS, Q1);

16. Pavlova, O., Pavlov, K., Liashenko, O., Jamróz, A., & Kopeć, S. Gas in Transition: An ARDL Analysis of Economic and Fuel Drivers in the European Union. Energies, (2025). 18(14), 3876. <https://doi.org/10.3390/en18143876> (SCOPUS Q1);

17. Pavlov, K., Pavlova, O., Wołowiec, T., Slobodian, S., Tymchyshak, A., & Vlasenko, T. Robust Gas Demand Prediction Using Deep Neural Networks: A Data-Driven Approach to Forecasting Under Regulatory Constraints. Energies, 18(14), (2025). 3690. <https://doi.org/10.3390/en18143690> (SCOPUS, Q1).

Пп 2
Патенти та реєстрація авторського права на твір
1. Свідectwo про реєстрацію

							авторського права на твір №115059 від 03.10.2022 р. На підручник. Павлов К.В., Лялюк А.М., Павлова О.М. Маркетинг: теорія і практика: підручник Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 408 с.; 2. Павлова О.М., Павлов К.В., Писанко С.В., Матійчук Л.П. Регулювання інвестиційно-інноваційної активності в електроенергетичній галузі України : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 204 с.; 3. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №117257 від 20.03.2023 р. На монографію: Стрішенець М.М., Павлова О.М., Павлов К.В. Промисли Волинського Воєводства (друга половина XVI століття-середина XVII століття): монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2022. 221 с.; 4. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №115059 від 03.10.2022 р. На наукову статтю «Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine». Автор: Павлова Олена Миколаївна, Павлов Костянтин Володимирович, Панухник Олена Віталіївна, Льїн Леонід Володимирович, Апостолук Оксана Зіновіївна, Попадинець Назарій Миколайович.; 5. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №115011 від 28.09.2022. Стаття «Determination of the level of innovative activity of gas distribution enterprises of the western region of Ukraine». Автори: Павлов К.В., Павлова О.М., Галянт С.Р.,
--	--	--	--	--	--	--	--

							Перевозова І.В., Шостак Л.В., Бегун С.І. Бортнік С.М.; 6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №114786. від 14.09.2022 Монографія «Організаційно- економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Романюк Роман В'ячеславович.; 7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №114286 від 17.08.2022 р. Стаття «Tourist services of the western region of Ukraine: rating and analysis». Автори: Воловець Томаш, Павлов Костянтин, Павлова Олена, Зайчук Катерина.; 8. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №112992. від 18.05.2022. Монографія «Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання». Автори: Лагодієнко Володимир Вікторович, Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Саркісян Ганна Овсепівна.; 9. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111937. від 21.02.2022. Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів «Економічна теорія». Автори: Павлова (Стрішенець) Олена Миколаївна, Ліщук Віра.; 10. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111604. від 03.02.2022. Монографія «Регулювання соціально- економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг». Автор(и): Павлов Костянтин
--	--	--	--	--	--	--	--

							Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Ільїн Леонід Володимирович, Зайчук Катерина Анатоліївна. Твір оприлюднено. Павлов К.В., Павлова О.М., Ільїн Л.В., Зайчук К.А. Регулювання соціально- економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг : монографія. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 170 с.; 11. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №111584. від 03.02.2022. Монографія «Інституціональне середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання». Автор(и): Павлова Олена Миколаївна, Павлов Костянтин Володимирович, Галянт Сергій Романович. Твір оприлюднено. Павлова О.М., Павлов К.В., Галянт С.Р. Інституціональне середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання : монографія. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 232 с.; 12. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №109291 від 10.01.2022. Стаття «Integral indicators based on competitiveness capacity characteristics of regional real estate markets of Ukraine». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Купчак Володимир Романович. Пп. 3 1. Павлов К.В., Павлова О.М., Романюк Р.В. Організаційно-
--	--	--	--	--	--	--	--

							економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України: монографія Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 221 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21738 (10,4 авт. арк. / 3,3 авт. арк. належить автору); 2. Лагодієнко В.В., Павлов К.В., Павлова О.М., Саркісян Г.А. Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання: монографія. Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 402 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21739 (18,3 авт. арк. / 4,6 авт. арк. належить автору); 3. Павлов К. В., Лялюк А. М., Павлова О. М. Маркетинг: теорія і практика: підручник. Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф» 2022. 408 с. ISBN 978-617-7843-42-8. ; 4. Павлов К. Павлова О.М., В, Писанко С.В., Матійчук Л.П. Регулювання інвестиційно-інноваційної активності в електроенергетичній галузі України : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю. М., 2023. 204 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21736 (9,3 авт. арк. / 2,3 авт. арк. належить автору). ; 5. Стрішенець М.М., Павлова О.М., Павлов К.В. Промисли Волинського Воєводства (друга половина XVI століття – середина XVII століття): монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 221 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21737 (10,4 авт. арк. / 3,3 авт. арк. належить автору). ; 6. Гевко Р.Б., Гевко
--	--	--	--	--	--	--	---

							М.Р., Павлов К.В., Павлова О.М. Секційні гвинтові конвеєри для транспортування сипких сільськогосподарських матеріалів : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 190 с. (8,6 авт. арк. / 2,2 авт. арк. належить автору). ; 7. Гевко Р.Б., Гевко Б.Р., Павлова О.М., Павлов К.В. Особливості реалізації організаційно-економічного механізму енергозбереження на підприємствах житлово-комунального господарства : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 300 с. (13,6 авт. арк. / 3,4 авт. арк. належить автору). ; 8. Павлов К. В., Лялюк А. В., Павлова О.М., Данилюк Т.І. Економіка та організація біржової діяльності навчальний посібник. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 274 с. ; Пп. 4 1. Павлова О.М., Павлов К.В., Більо І.О. Методичні рекомендації до практичних занять та виконання самостійної роботи з освітнього компонента «Соціальна та поведінкова економіка» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 Економіка освітньо-професійної програми Економіка довкілля і природних ресурсів денної форми навчання / уклад. Більо І.О., Павлова О. М. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 64 с. 2. Павлова О.М., Павлов К.В., Бортнік С.М., Данилюк Т.І., Лялюк А.М., Сак Т.В. Виробнича практика: методичні рекомендації до виробничої практики. Луцьк: ФОП Мажула Ю.М. 2022. 33 с. ; 3. Якимчук А. Ю., Павлова О. М., Павлов К. В. Методичні
--	--	--	--	--	--	--	--

							рекомендації до проходження виробничої практики з написанням випускної кваліфікаційної роботи. Луцьк : ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 40 с. https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/22297; 4. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до виконання магістерської кваліфікаційної роботи. Спеціальність 051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 33 с.; 5. Павлов К.В., Павлова О.М., Сак Т.В., Бортнік С.М., Лялюк А.М. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з освітніх компонент: «Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків», «Логістика», «Бізнес-планування та фандрайзинг», «Економіка та організація торгівлі» для здобувачів освіти спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо-професійних програм «Бізнес-економіка», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 40 с. ; 6. Павлова О.М., Павлов К.В., Шабала О.П. Цифрова економіка та інновації : методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2024. 43 с. ; 7. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до проходження педагогічної практики здобувачами третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 051
--	--	--	--	--	--	--	---

							Економіка, ОПП Економіка галузових ринків. 30 с., 2024р. ; Пп.6 1. Керівництво Романюком Романом В'ячеславовичем – здобувачем наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Тема дисертації: Організаційно- економічний механізм реформування електроенергетичного ринку Західного регіону України. Рік захисту 2021. 2. Керівництво Стародубцевою Любов'ю Володимирівною – здобувачем наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Тема дисертації: Організаційно- економічний механізм державного регулювання сталого розвитку національної економіки України. Рік захисту 2025. Пп.7 1. Опонування. 15.05.2021р. Разова спеціалізована вчена рада ДФ 20.052.010. «Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу». Здобувач - Швед Оксана Миколаївна. Назва дисертаційної роботи: «Управління розвитком послуг газопостачання побутовим споживачам». Кандидатська. 2. Опонування 21.06.2023 р. Разова спеціалізована вчена рада. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Здобувачка – Олійник Ірина Ігорівна. Назва дисертаційної роботи: Механізми державного регулювання інфраструктури ринку житла в Україні. Кандидатська. 3. Опонування. 9.10.2023 р.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Спеціалізована вчена рада Д41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті. Здобувач – Білецький Ігор Васильович. Назва дисертації: «ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОГО СЕКТОРУ ЖИТЛОВОЇ НЕРУХОМОСТІ В УКРАЇНІ». Докторська. 4. Опонування 14.03.2024 р. Спеціалізована вчена рада Д 58.082.03 в Західноукраїнському національному університеті. Здобувач – Борисяк Олена Володимирівна. Назва дисертації: «Управлінський механізм розбудови кліматичної політики на енергетичному ринку». Докторська. 5. Опонування. 19.12.2024 р. Спеціалізована вчена рада Д41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті. Здобувач – Богданюк Ігор Васильович. Назва дисертатії: ««Механізми та системи управління дотриманням економічної, екологічної та організаційно-правової безпеки суб'єктів аграрного бізнесу: теорія, методологія, практика» Докторська 6. Опонування Член спеціалізованої вченої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук. Одеський національний технологічний університет. 2022-2025pp. Пп. 8 1. Збірник наукових праць Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas. 2. Scientific journal "Economics, Entrepreneurship, Management". https://science.lpnu.ua
--	--	--	--	--	--	--	--

							/есет. 3. Електронний журнал «Наука і техніка сьогодні» (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Техніка», Серія «Фізико-математичні науки») (далі – журнал). http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/index Пп. 9 1.Є експертом акредитаційної комісії Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти.; 2. Участь у проєкті «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-листопад 2021 рік) № 13-25/25.11.2021. ; 3.Учасник програми академічної мобільності в межах проєкту ERASMUS + К 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Ряшові (Польща). Пп.10 1. Участь у проєкті «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-листопад 2021 рік) № 13-25/25.11.2021; 2. Учасник програми академічної мобільності ERASMUS + К 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Ряшові. Пп. 11 Консультування підприємств: 1. Наукове консультування АТ «Волиньгаз» протягом 2020-2025рр. (договір №384) 2. Наукове консультування ТОВ:
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Укрэнерджи імпект» на основі підписання госпрозрахункового договору № 171 від 12 лютого 2021 року. 3. Наукове консультування ФОП Соколов Сергій Ігорович на основі підписання госпрозрахункового договору № 220-14Ф від 3 листопада 2022 року. Пп.12 1. Pavlov K., Pavlova O., Wolowiec T., Zaichuk K. TOURIST SERVICES OF THE WESTERN REGION OF UKRAINE: RATING AND ANALYSIS. X JUBILEE SCIENTIFIC CONFERENCE ON THE SUBJECT: "International technology cooperation, trade and innovation in supply chain after the Covid-19 pandemic". BOOK OF ABSTRACT. Bijeljina, 2022. P.14. https://oikosinstitut.org/wp-content/uploads/2021/09/Book-of-abstract-2022.pdf (Scopus) 2. ПАВЛОВ Костянтин, ПАВЛОВА Олена, НОВОСАД Дарина. АНАЛІЗ РИНКУ НЕРУХОМОСТІ РІВНЕНСЬКА ОБЛАСТЬ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-правового потенціалу України та її регіонів: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 серпня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. С. 35-42. ; 3. ПАВЛОВ К.В. РИНОК ЖИТЛОВОЇ НЕРУХОМОСТІ: МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНКИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В УМОВАХ ВІЙНИ. Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент
--	--	--	--	--	--	--	---

						майбутнього: виклики та реалії». 23 квітня 2025 р. Київ: ДУ «КАІ», 2025. С. 154-158. 4. Павлов К.В. INNOVATIONS IN THE SYSTEM OF FORMING THE ECONOMIC SECURITY OF THE REGION. Сталий розвиток економіки, підприємств та суспільства [Електронний ресурс]: матеріали II Міжнар.наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 10-11 квітня 2025 р./ За ред. І. Перевозової. – Львів: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2025. – С. 163-166. 5. ПАВЛОВ Костянтин, СЕМЕНОВ Назарій. Наслідки війни для житлового фонду України: виклики та шляхи відновлення. Актуальні проблеми науки, освіти та суспільства: світові тенденції та регіональний аспект : матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», м. Луцьк, 20 березня 2024 року. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2024. С. 84-86. 6. Павлов Костянтин. Strategy for restoring the natural gas distribution market on the example of the marshall plan. Сучасні технології маркетингу: матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 березня 2024 р.,) / Відп. ред. проф. В. С. Рейкін – Луцьк : Вежа-Друк, 2024. С. 348-352 Пп.13 1.Проведення навчальних занять англійською мовою для студентів другого (магістерського) рівня Університету Люблінська Політехніка з ОК «Маркетинг» та «Соціальне підприємництво» протягом 2023-2024 н.р. (Люблін, Польща); 2. Проведення навчальних занять англійською мовою
--	--	--	--	--	--	---

							для студентів другого (магістерського) рівня AGH з ОК «Корпоративна Соціальна відповідальність» протягом 2024-2025 н.р.(Краків, Польща). Пп.14 Керівництво студентом, який зайняв призове місце 1. Керівництво студентом Крамарем Олесем Юрієвичом - переможцем I ступеню I туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка », Луцьк, 2023р. 2. Керівництво студентом Данилюком Миколою Леонідовичем, переможцем I ступеню I туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка», Луцьк, 2022р. Пп.19 1. Член громадської організації Академія економічних наук України (АЕНУ) з 2020 по даний час. 2. Голова правління інституту ГО «Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень» з 2012 по даний час.
174447	Павлова Олена Миколаївна	Завідувач кафедри-професор, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом спеціаліста, Тернопільська академія народного господарства, рік закінчення: 2000, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом магістра, Волинський національний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2024, спеціальність: 076 Підприємництво та торгівля, Диплом доктора наук ДД 000330, виданий 22.12.2011, Диплом кандидата наук ДК 022169, виданий	22	ОК.1 Методологія та організація наукових досліджень в галузі	Відповідність підпунктам 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 19 пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Стажування та підвищення кваліфікації по Освітньому компоненту: 1. Certificamos que Olena Pavlova participou do curso: "Português como Língua Adicional para Imigrantes", realizado no período de 12/07/2022 a 23/12/2022, promovido pela Reitoria da Universidade Estadual do Norte do Paraná, registrado no SECAPEE sob o nº 6236, com carga horária total de 60 horas, obtendo 100% de frequência e aproveitamento. 2. 08.06.2022-08.09.2022pp. Тримісячне

				11.02.2004, Атестат доцента 12ДЦ 019197, виданий 18.04.2008, Атестат професора 12ІР 008746, виданий 04.07.2013		міжнародне очне наукове стажування в Тайвані (м. Тайбей). Науково-дослідний інститут економіки в Академії Сініка. 3. 01.10.2021- 01.04.2022рр. Піврічне стажування на базі Івано- Франківського національного технічного університету нафти і газу (кафедра підприємництва і маркетингу). 01.10.2021- 01.04.2022рр. Тривалість – 180/6 годин/кредитів ЄКТС. Сертифікат №НВ-22- 175. 4. 24 березня - 28 квітня 2023 року навчання за програмою підвищення кваліфікації проєкту «Школа наставників дуальної форми здобуття освіти». Тривалість навчання – 60 годин (2 кредити ЄКТС). м. Івано- Франківськ. Сертифікат СС 38282994/2346-23, Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти МОН України. Сертифікат СС 38282994/2346-23. 5. Складено іспит на визначення рівня володіння державною мовою для виконання службових обов'язків. Державний сертифікат про рівень володіння державною мовою УМД N 00181716 від 09.06.2023, Національна комісія зі стандартів державної мови, 09.06.2023, УМД N 00181716. 6. Двомісячне навчання за програмою підвищення кваліфікації (стажування) на кафедрі економіки природокористування в Одеському державному екологічному університеті, Одеський державний екологічний університет, 01.05.2023-01-07, Довідка № 02/355 від 3/07/2023. (Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС); 7. 8-9.11.2023.
--	--	--	--	---	--	--

							CERTIFICATE OF APPRECIATION AS A KEY SPEAKER TO: Prof. Olena Pavlova for his phenomenal and worthy presentation and panels discussion (15 hours) at the First Ukrainian Science Diaspora Forum "Rebuilding Ukraine" on November 8-9, 2023, hosted by Chamber of Commerce in Frankfurt/Main, Germany. №UDF – 11902; 8. Стажування на кафедрі інформаційно-обчислювальних систем і управління Західноукраїнського національного університету за напрямом: «Інноваційні методи і засоби управління проектами цифрової трансформації підприємств» з 3.03.2023-29.02.2024. Довідка № 161 від 05/03/2024. (Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС). 9. Отримання диплому про вищу освіту (магістр з відзнакою) за спеціальністю «Підприємництво та торгівля» М24№156127 У Волинському національному університеті імені Лесі Українки, 2024 року. 10. Отримано диплом доктора габілітованого з дисципліни економіки і фінанси (AGH, Краків, Польща) № 53-6h/134/2024 від 3.09.2024р. Публікації з дисципліни: 1. Шмаровоз О., Павлова О., Ляшенко О. Матійчук Л. (2024). Methodology of open economic science in a foreign language: theory and practice. Загальнодержавний науково-виробничий та інформаційний журнал “Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит,” 9 (199), 17–37. https://surl.li/jmvwsn; 2. Павлова О. М., Ляшенко, О. М., Березюк, М. Р., Полторак, О. В., & Голубчук, І. М. (2024).
--	--	--	--	--	--	--	--

							Successful practices of open science in the context of globalization challenges. Здобутки економіки: перспективи та інновації, (13). https://doi.org/10.5281/zenodo.14532392 https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/226; 3. Павлова О.М., Павлов К.В., Бортнік С.М., Федашко Т.П., Крамар О.Ю. Синергія методологічних підходів до аналізу соціально-економічних систем. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023 рік. Том 8. № 2. С. 187-132 ; 4. . Павлов К. В., Павлова О. М., Чорна Н. П., Чорний Р. С., Вознюк Ю. С. Трансформація галузевих ринків за умов глобалізації: теоретико-методологічний підходи. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 5. С. 79-84. DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-5-16; 5. Павлова О., Павлов К., Бортнік А., Волошин А., Мельник О. Методичні підходи до оцінки проєктів у підприємстві, логістиці та торгівлі. Успіхи досягнення у науці. Серія «Соціальні та поведінкові науки». № 4(4) (2024). С. 803-817. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-4(4)-803-817 ; 6. Стрішенець М. М., Павлова О. М., Павлов К. В. Інституціональна економічна теорія і розвиток світової економічної науки в умовах глобалізаційних змін // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". - 2021. - №5. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-5-7207. 7. Павлов, К. В., Павлова, О. М., Красневич, О. А., Семенов, Н. О., & Мельник, О. О. (2025).
--	--	--	--	--	--	--	---

							Методичні підходи до оцінки ризиків на ринку житлової нерухомості в умовах війни. Здобутки економіки: перспективи та інновації, (14). URL: https://econp.com.ua/index.php/journal/article/view/285, DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.14768031; 8. Павлова Олена, Омельчук Богдан, Титаренко Іванна, Шевчук Богдана. Теоретико-методичні підходи процесу реінжинірингу в галузі вищої освіти за умов війни. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2022, Том 2. №6. С. 251-256. https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-312-6(2)-42; 9. Павлова О. М., Павлов К. В., Новосад Д. Ю., Куденьчук А. І. Теоретично-методичні та наукові засади інноваційної діяльності. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2021. №2. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-2-6939 Пп. 1. 1. Pavlov K., Pavlova O. et al. (2021) Economic Diagnostics and Management of Eco-Innovations: Conceptual Model of Taxonomic Analysis. In: Russo D., Ahram T., Karwowski W., Di Bucchianico G., Taiar R. (eds) Intelligent Human Systems Integration 2021. IHSI 2021. Advances in Intelligent Systems and Computing, vol 1322. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-68017-6_84 (SCOPUS); 2. Pavlova O., Pavlov, K., Horal, L., Novosad, O., Korol, S., Perevozova, I., Obelnytska, K., Daliak, N., Protsyshyn, O & Popadynet, N. (2021). Integral estimation of the competitiveness level of the western Ukrainian gas distribution companies. Accounting,
--	--	--	--	--	--	--	--

7(5), 1073-1084.
DOI:
10.5267/j.ac.2021.3.001
<http://www.growingscience.com/ac/online.html>
(SCOPUS);

3. Yelisieieva L., Pavlova O., Kolosok A., Suriak A., Strilchuk R., Safarova A., Kozak S. Electric vehicle in the national economy (on the materials of presrelizes). AD ALTA. 2021. Volume 11. Issue 1. Special Issue XVIII. pp. 149-154.(WoS) ;

4. Alina Yakymchuk, Oleksandr Halachenko, Inna Irtyshcheva, Mariana Popyk, Viktoriya Bondarenko, Liliya Kondratska, Kostiantyn Pavlov, Olena Pavlova, Tymur Ishcheikin, Yanina Barybina, Iryna Hryhoruk, Nazariy Popadynets. Ways of Improving Management System of a Tourism Industry Development. Applied Human Factors and Ergonomics International. Human Interaction & Emerging Technologies (IHET-AI 2022). Artificial Intelligence & Future Applications. https://openaccess.cms-conferences.org/#/publications/book/978-1-7923-8989-4/article/978-1-7923-8989-4_12. (SCOPUS);

5. Wołowiec, T., Pavlov, K., Pavlova, O., & Zaichuk, K. (2022). Tourist Services Of The Western Region Of Ukraine: Rating And Analysis. Economics - Innovative And Research Journal, 10(1), 181–196. <https://doi.org/10.2478/eoik-2022-0007> (SCOPUS);

6. Pavlova O., Pavlov, K., Panukhnyk, O., Ilyin, L., Apostolyuk, O., Popadynets, N. (2022). Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine. In: Elhoseny, M., Yuan, X., Krit, Sd. (eds) Distributed Sensing and Intelligent Systems. Studies in Distributed Intelligence . Springer, Cham.

https://doi.org/10.1007/978-3-030-64258-7_33
https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-64258-7_33 (SCOPUS);
 7. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Haliant Sergiy, Perevozova Iryna, Shostak Liudmyla, Begun Svitlana, Bortnik Svitlana. Determination Of The Level Of Innovative Activity Of Gas Distribution Enterprises Of The Western Region Of Ukraine. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Volume 12, Issue 01. pp 130-134. DOI: <http://www.doi.org/10.33543/1201>. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/1201/papers/A_pavlov.pdf (WoS);
 8. Sala, D., Pavlov, K., Pavlova, O., Demchuk, A., Matiichuk, L., & Cichoń, D. (2023). Determining of the Bankrupt Contingency as the Level Estimation Method of Western Ukraine Gas Distribution Enterprises' Competence Capacity. Energies, 16(4), 1642. <https://doi.org/10.3390/en16041642> (SCOPUS, Q1);
 9. Sala, D.; Bashynska, I.; Pavlova, O.; Pavlov, K.; Chorna, N.; Chorny, R. Investment and Innovation Activity of Renewable Energy Sources in the Electric Power Industry in the South-Eastern Region of Ukraine. Energies 2023, 16, 2363. <https://doi.org/10.3390/en16052363> (SCOPUS, Q1);
 10. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Ilyin, Leonid, Novosad, Oksana and Bortnik, Svitlana. "Assessment of Innovation and Investment Attractiveness of the Western Ukrainian Regional Market of Tourist Services" ECONOMICS, vol.o, no.o, 2023, pp. (SCOPUS, Q1);
 11. Sala, D., Bashynska, I., Pavlov, K., Pavlova, O., Halytsia, I., & Hevko, B. (2024). Comprehensive Assessment of

							Economic Efficiency for Energy-Saving Investments in Public Utility Enterprises: Optimizing Consumption and Sustainable Development. Sustainability, 16(23), 10163. https://doi.org/10.3390/su162310163 (SCOPUS, Q1); 12. Olena Pavlova, Kostiantyn Pavlov, Liubomyr Matiichuk, Igor Kotsan, Iryna Perevozova. Imperatives to improve the efficiency of the energy security system of Ukraine. E3S Web Conf., 567 (2024) 01015. Tom 567 (2024). DOI: https://doi.org/10.1051/e3sconf/202456701024 https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2024/97/e3sconf_pcg2024_01024/e3sconf_pcg2024_01024.html (SCOPUS, Q2); 13. Sala D, Pavlov K, Bashynska I, Pavlova O, Tymchyshak A, Slobodian S. Analyzing Regulatory Impacts on Household Natural Gas Consumption: The Case of the Western Region of Ukraine. Applied Sciences. 2024; 14(15):6728. https://doi.org/10.3390/app14156728 (SCOPUS, Q2); 14. Ostapenko Tetiana, Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Bortnik Svitlana, Suriak Alla and Matiichuk, Liubomyr. "Formation of the Baby Economy as a Prerequisite for the Development of the Human Economy and Adaptation of the National Economy of Ukraine to the Principles of Sustainable Development" Economics, vol.0, no.0, 2024, pp.-. https://doi.org/10.2478/eoik-2024-0017(SCOPUS, Q2); 15. Sala, D., Pavlov K., Pavlova O., Dychkovskyi R., Ruskykh, V., & Pysanko, S. (2024). Determining the Level of Efficiency of Gas Distribution Enterprises in the Western Region of Ukraine. Inżynieria Mineralna, 2(2 (52),
--	--	--	--	--	--	--	--

							109–122. https://doi.org/10.29227/IM-2023-02-64 (SCOPUS, Q2); 15. Sala, D.; Liashenko, O.; Pyzalski, M.; Pavlov, K.; Pavlova, O.; Durczak, K.; Chornyi, R. The Energy Footprint in the EU: How CO₂ Emission Reductions Drive Sustainable Development. <i>Energies</i> 2025, 18, 3110. https://doi.org/10.3390/en18123110 (SCOPUS, Q1); 16. Pavlova, O., Pavlov, K., Liashenko, O., Jamróz, A., & Kopeć, S. Gas in Transition: An ARDL Analysis of Economic and Fuel Drivers in the European Union. <i>Energies</i>, (2025). 18(14), 3876. https://doi.org/10.3390/en18143876 (SCOPUS Q1); 17. Pavlov, K., Pavlova, O., Wołowiec, T., Slobodian, S., Tymchyshak, A., & Vlasenko, T. Robust Gas Demand Prediction Using Deep Neural Networks: A Data-Driven Approach to Forecasting Under Regulatory Constraints. <i>Energies</i>, 18(14), (2025). 3690. https://doi.org/10.3390/en18143690 (SCOPUS, Q1). Пп 2. Патенти та реєстрація авторського права на твір 1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №115059 від 03.10.2022 р. На підручник. Павлов К.В., Лялюк А.М., Павлова О.М. Маркетинг: теорія і практика: підручник Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 408 с.; 2. Павлова О.М., Павлов К.В., Писанко С.В., Матійчук Л.П. Регулювання інвестиційно-інноваційної активності в електроенергетичній галузі України : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 204 с.; 3. Свідоцтво про реєстрацію
--	--	--	--	--	--	--	---

							авторського права на твір №117257 від 20.03.2023 р. На монографію: Стрішенець М.М., Павлова О.М., Павлов К.В. Промисли Волинського Воєводства (друга половина XVI століття-середина XVII століття): монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2022. 221 с.; 4. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №115059 від 03.10.2022 р. На наукову статтю «Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine». Автор: Павлова Олена Миколаївна, Павлов Костянтин Володимирович, Панухник Олена Віталіївна, Льїн Леонід Володимирович, Апостолук Оксана Зіновіївна, Попадинець Назарій Миколайович.; 5. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №115011 від 28.09.2022. Стаття «Determination of the level of innovative activity of gas distribution enterprises of the western region of Ukraine». Автори: Павлов К.В., Павлова О.М., Галянт С.Р., Перевозова І.В., Шостак Л.В., Бегун С.І. Бортнік С.М.; 6. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №114786. від 14.09.2022 Монографія «Організаційно-економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Романюк Роман В'ячеславович.; 7. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №114286 від 17.08.2022 р. Стаття «Tourist services of the western region of Ukraine: rating and
--	--	--	--	--	--	--	--

analysis». Автори: Воловець Томаш, Павлов Костянтин, Павлова Олена, Зайчук Катерина.; 8. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №112992. від 18.05.2022. Монографія «Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання». Автори: Лагодієнко Володимир Вікторович, Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Саркісян Ганна Овсепівна.; 9. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111937. від 21.02.2022. Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів «Економічна теорія». Автор: Павлова (Стрішенець) Олена Миколаївна, Ліщук Віра.; 10. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111604. від 03.02.2022. Монографія «Регулювання соціально-економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг». Автор(и): Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Ільїн Леонід Володимирович, Зайчук Катерина Анатоліївна. Твір оприлюднено. Павлов К.В., Павлова О.М., Ільїн Л.В., Зайчук К.А. Регулювання соціально-економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг : монографія. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волинполіграф». 2022. 170 с.; 11. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111584. від 03.02.2022. Монографія «Інституціональне

							середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання». Автор(и): Павлова Олена Миколаївна, Павлов Костянтин Володимирович, Галянт Сергій Романович. Твір оприлюднено. Павлова О.М., Павлов К.В., Галянт С.Р. Інституціональне середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання : монографія. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 232 с.; 12. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №109291 від 10.01.2022. Стаття «Integral indicators based on competitiveness capacity characteristics of regional real estate markets of Ukraine». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Купчак Володимир Романович. Пп. 3 1. Павлов К.В., Павлова О.М., Романюк Р.В. Організаційно-економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України: монографія Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 221 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21738 (10,4 авт. арк. / 3,3 авт. арк. належить автору); 2. Лагодієнко В.В., Павлов К.В., Павлова О.М., Саркісян Г.А. Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання: монографія. Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня
--	--	--	--	--	--	--	--

								«Волиньполіграф», 2022. 402 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21739 (18,3 авт. арк. / 4,6 авт. арк. належить автору); 3. Павлов К. В., Лялюк А. М., Павлова О. М. Маркетинг: теорія і практика: підручник. Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф» 2022. 408 с. ISBN 978-617-7843-42-8. ; 4. Павлова О.М., Павлов К.В., Писанко С.В., Матійчук Л.П. Регулювання інвестиційно-інноваційної активності в електроенергетичній галузі України : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю. М., 2023. 204 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21736 (9,3 авт. арк. / 2,3 авт. арк. належить автору). ; 5. Стрішенець М.М., Павлова О.М., Павлов К.В. Промисли Волинського Воеводства (друга половина XVI століття – середина XVII століття): монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 221 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21737 (10,4 авт. арк. / 3,3 авт. арк. належить автору). ; 6. Гевко Р.Б., Гевко М.Р., Павлов К.В., Павлова О.М. Секційні гвинтові конвеєри для транспортування сипких сільськогосподарських матеріалів : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 190 с. (8,6 авт. арк. / 2,2 авт. арк. належить автору). ; 7. Гевко Р.Б., Гевко Б.Р., Павлова О.М., Павлов К.В. Особливості реалізації організаційно-економічного механізму енергозбереження на підприємствах житлово-комунального господарства : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 300 с. (13,6 авт. арк. / 3,4 авт. арк.
--	--	--	--	--	--	--	--	--

								належить автору). ; 8. Павлов К. В., Лялюк А. В., Павлова О.М., Данилюк Т.І. Економіка та організація біржової діяльності ☐ навчальний посібник. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 274 с. ; Пп. 4 1. Павлова О.М., Павлов К.В., Більо І.О. Методичні рекомендації до практичних занять та виконання самостійної роботи з освітнього компонента «Соціальна та поведінкова економіка» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 Економіка освітньо-професійної програми Економіка довкілля і природних ресурсів денної форми навчання / уклад. Більо І.О., Павлова О. М. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 64 с. 2. Павлова О.М., Павлов К.В., Бортнік С.М., Данилюк Т.І., Лялюк А.М., Сак Т.В. Виробнича практика: методичні рекомендації до виробничої практики. Луцьк: ФОП Мажула Ю.М. 2022. 33 с. ; 3. Якимчук А. Ю., Павлова О. М., Павлов К. В. Методичні рекомендації до проходження виробничої практики з написанням випускної кваліфікаційної роботи. Луцьк : ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 40 с. https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/22297 ; 4. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до виконання магістерської кваліфікаційної роботи. Спеціальність 051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 33 с. ; 5. Павлов К.В., Павлова О.М., Сак Т.В., Бортнік С.М., Лялюк А.М.
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з освітніх компонент: «Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків», «Логістика», «Бізнес-планування та фандрайзинг», «Економіка та організація торгівлі» для здобувачів освіти спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо-професійних програм «Бізнес-економіка», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 40 с. ; 6. Павлова О.М., Павлов К.В., Шабала О.П. Цифрова економіка та інновації : методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2024. 43 с. ; 7. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до проходження педагогічної практики здобувачами третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 051 Економіка, ОПП Економіка галузевих ринків. 30 с., 2024р. ; Пп. 6 1. Новосад Оксана Володимирівна. 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Кандидатська дисертація. СВР Д41.088.05. Захист відбувся у 2020 р. «Формування та реалізація інноваційної політики підвищення конкурентоспроможності газорозподільних підприємств Західного регіону України». ; 2. Галянт Сергій Романович. 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і
--	--	--	--	--	--	--	--

							регіональна економіка. Кандидатська дисертація. СВР Д41.088.05. Захист відбувся 22.10.2020 р. «Моніторинг та стимулювання інституціонального середовища газорозподільних підприємств західного регіону». https://card-file.ontu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/71c4f05b-0777-4739-9441-d0e4dbd1c20a/content. ; 3. Писанко Сергій Володимирович. 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Кандидатська дисертація. СВР Д41.088.05. Захист відбувся у 13.04.2021 року Тема дисертації: «РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ ПІВДЕННО-СХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ». https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2021/Abstract-Pysanko.pdf. Пп. 7 1. Опонування 15.02.2023 р. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач – Попов Олександр Вікторович. Назва дисертації: «ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО РЕІНЖІНІРИНГУ ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА». Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Докторська. ; 2. Опонування Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач - САРКІСЯН ГАННА ОВСЕПІВНА. Назва
--	--	--	--	--	--	--	--

							дисертації: «Модернізація механізмів регулювання та стимулювання інноваційної діяльності регіональних туристичних ринків». Докторська, 2021 р. 4. Опонування 3. 05.10.2021р. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній академії харчових технологій. Здобувач - ТОПЧІЙ ОЛЕКСІЙ ОЛЕКСАНДРОВИЧ. Назва дисертації: «Модернізація сфери житлово- комунального господарства міських агломерацій в умовах децентралізації». Докторська. 5. Опонування 15.02.2023р. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національний технологічний університет. Здобувач Попов Олександр Вікторович. Назва дисертації: «ТЕОРЕТИКО- МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО РЕІНЖИНІРИНГУ ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА:». Докторська; 6. Опонування 08.02.2024. Разова СВР. Національний університет «Львівська політехніка». Здобувач – Дорош Уляна Миколаївна. Назва дисертації: «Децентралізація державного управління як засіб регіонального розвитку». Спеціальність - 281 Публічне управління та адміністрування. PhD; 7. Опонування 30.01.2025. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач - ДЕМЧЕНКО ОЛЕКСАНДР ВІКТОРОВИЧ. Назва дисертації: «ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ СІЛЬСЬКИХ
--	--	--	--	--	--	--	---

						ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ, ПРАКТИКА». 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Докторська; 8. Член спеціалізованої вченої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук Д 35.051. Львівський національний університет імені Івана Франка. 2022- 2025рр. Наказ МОН №530 від 06.06.2022 р.; 9. Голова спеціалізованої вченої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук Д 32.051.06. За трьома спеціальностями (08.00.01, 08.00.03, 08.00.06). Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2022- 2025рр. Наказ МОН №530 від 06.06.2022 р. Пп. 8 1. Збірник наукових праць Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas. 2. Scientific journal "Economics, Entrepreneurship, Management". https://science.lpnu.ua/eem. 3. Електронний журнал «Наука і техніка сьогодні» (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Техніка», Серія «Фізико-математичні науки») (далі – журнал). http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/index Пп.9. 1. Є експертом акредитаційної комісії Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти. ; 2. Участь у проєкті
--	--	--	--	--	--	--

							«Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-листопад 2021 рік) № 13-25/25.11.2021. ; 3.Координатор програми академічної мобільності в межах проєкту ERASMUS + K 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Ряшові (Польща). Пп.10. 1.Участь у проєкті «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-листопад 2021 рік) № 13-25/25.11.2021; 2. Координатор програми академічної мобільності ERASMUS + K 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Ряшові Пп. 11 Консультування підприємств: 1. Наукове консультування АТ «Волиньгаз» протягом 2020-2025рр. (договір №384) 2. Наукове консультування ТОВ: «Укренерджи імпект» на основі підписання госпрозрахункового договору № 171 від 12 лютого 2021 року. 3. Наукове консультування ФОП Соколов Сергій Ігорович на основі підписання госпрозрахункового договору № 220-14Ф від 3 листопада 2022 року. Пп.12. Апробаційні та науково-популярні публікації: 1. Pavlov K., Pavlova O., Wolowiec T., Zaichuk K. TOURIST SERVICES OF THE WESTERN REGION OF
--	--	--	--	--	--	--	---

UKRAINE: RATING AND ANALYSIS. X JUBILEE SCIENTIFIC CONFERENCE ON THE SUBJECT: "International technology cooperation, trade and innovation in supply chain after the Covid-19 pandemic". BOOK OF ABSTRACT. Bijeljina, 2022. P.14. <https://oikosinstitut.org/wp-content/uploads/2021/09/Book-of-abstract-2022.pdf> (Scopus)

2. Павлова Олена, Держай Олександр, Романюк Ярослав, Станчик Андрій. Efficiency of the Ukrainian banking system functioning. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного потенціалу України та її регіонів: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 грудня 2022 року), м. Луцьк: ФОП Мажула Ю. М., 2022. С. 11-17. ;

3. Павлова О.М. The residential real estate market of Ukraine during the war. Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 21 жовтня 2022 р. Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С. 367-368;

4. ПАВЛОВ Костянтин, ПАВЛОВА Олена, НОВОСАД Дарина. АНАЛІЗ РИНКУ НЕРУХОМОСТІ РІВНЕНСЬКА ОБЛАСТЬ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-равового потенціалу України та її регіонів: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 серпня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. С. 35-42. ;

							5. Матійчук Л.П., Павлова О.М., Шабала О.П. RENEWABLE ENERGY SOURCES - THE WAY TO ACHIEVE UKRAINE'S ENERGY SECURITY. Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ВНУ ім. Лесі Українки, (27-29 червня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. С.350-358; 6. За підтримки Olena Kovalchuk та ГО «Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень» 01.04.2021 у якості «експерта» долучилася з Olena Pavlova до Круглого столу «Університет та місто: разом до розвитку». Організаторами даного заходу були: Київський національний університет будівництва і архітектури; Адміністрації міста Києва.; 7.29 березня 2021р. відбувся Міжрегіональний круглий стіл із обговорення освітньо-наукових програм доктора філософії: 051 «Економіка», 051 «Економіка галузевих ринків», 076 «Економіка та управління підприємствами», а також дискусія щодо зміни основних компетентностей у наповненні змісту освітньо-наукової програми до сучасних реалій. У заході взяли участь представники Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, Західноукраїнського національного університету (професор кафедри економіки та економічної теорії Олександр
--	--	--	--	--	--	--	---

							Длугопольський); Волинського національного університету імені Лесі Українки (професор, завідувач кафедри економіки та природокористування Олена Павлова, професор, завідувач кафедри підприємництва і маркетингу Костянтин Павлов) та інші.; 8. Павлова О.М. Artificial intelligence as a driving force for marketing innovation. Сучасні технології маркетингу: матеріали II Всеукраїнської наук.- практ. конф. 13 травня 2025 р. Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2025. С. 71- 82. Пп.13 1.Проведення навчальних занять англійською мовою для студентів другого (магістерського) рівня Університету Люблінська Політехніка з ОК «Маркетинг» та «Соціальне підприємництво» протягом 2023-2024 н.р. (Люблін, Польща); 2. Проведення навчальних занять англійською мовою для студентів другого (магістерського) рівня AGH з ОК « Корпоративна Соціальна відповідальність» протягом 2024-2025 н.р.(Краків, Польща). Пп.14. Керівництво студентом, який зайняв призове місце 1. Керівництво студенткою Романюк Дариною переможницею Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка АПК та сільського господарства», Сумський національний аграрний університет, 2025 р. 2. Керівництво студентом Бахмачуком Дмитром переможцем I ступеню I туру
--	--	--	--	--	--	--	--

							всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка », Луцьк, 2023р. 3. Керівництво студенткою Бардась Валерією Павлівною, переможцем I ступеню I туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка», Луцьк, 2022р. 4. Керівництво студентом Панасюком Юрієм переможцем II ступеню II туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка бізнесу», Житомир, 2021р. Пп.19 1. Член громадської організації Академія економічних наук України (АЕНУ) з 2020 по даний час 2. Член правління інституту ГО «Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень» з 2012 по даний час.
66735	Данилюк Тетяна Іллівна	Декан, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом спеціаліста, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 1999, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом магістра, Волинський національний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2024, спеціальність: 012 Дошкільна освіта, Диплом кандидата наук ДК 055100, виданий 14.10.2009, Атестат доцента 12ДЦ 040442, виданий 22.12.2014	24	ОК 8. Управління якістю товарів та послуг	Виконуються Пп.1, 3, 4, 9, 12, 14, 19 Ліцензійних умов Стажування та підвищення кваліфікації по дисципліні: 1. Стажування (підвищення кваліфікації згідно індивідуальної програми стажування) (наказ №187/4 від 15.12.22 р.). 180/6 годин/кредит ЄКТС. Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Кафедра підприємництва та маркетингу. З 01.12.22 р. по 01.06.23 р. Сертифікат № НВ-23-267. 2. Навчання на курсах підготовки внутрішнього аудитора управління якістю (на основі стандартів ISO 9001:2015 та ISO 9001:2018). Київ, Україна. З 14.02.22 р. по 16.02.22 р. Сертифікат UA/004/016975 від 01.03.2022 р. 3. Навчання в рамках Erasmus+ Staff Mobility for Training Universit of information technology and management in

							Rzeszow (Республіка Польща). З 20.05.2024 р. по 24.05.24 р. Letter of Confirmation for Staff Teaching Mobility Academic Year 2023/2024. Erasmus+KA171 Публікації з дисципліни: 1. Данилюк Т.І., Кушпетюк Р.В. Інтеграція маркетингового менеджменту в процес управління якістю продуктів і послуг. Ефективна економіка. Київ, 2024. №7. С.128-133. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4259/4294 2. Данилюк Т.І., Кушпетюк Р.В. Взаємодія маркетингового менеджменту з управлінням якістю. Інвестиції: практика та досвід. Київ, 2024. №16. С. 210-214. URL: https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4380/4415 3. Данилюк Т.І., Мурафа Т.Р. Проектування організаційних заходів з менеджменту якості на стадіях створення об'єкта будівництва. Ефективна економіка. Київ, 2024. №8. URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4497/4532 4. Данилюк Т.І., Мурафа Т.Р. Сучасні форми контролю якості управління будівельними проектами. Агросвіт. Київ, 2024. №16. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/4343/4378 5. Данилюк Т. І., Мурафа Т.Р. Організація перевірки якості виконуваних будівельних проектів. Економіка та суспільство, Менеджмент. Одеса, 2024. № 65. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4502/4441 6. Данилюк Т., Міщук П. Маркетингове управління як інструмент забезпечення конкурентної якості продукції та послуг.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. Маркетингове управління як інструмент забезпечення конкурентної якості продукції та послуг. Луцьк. 2025. № 2. Пп.1 1. Данилюк Т. І. Міжнародний маркетинг в системі управління зовнішньоторговельною діяльністю. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. Розділ V. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. Луцьк, 2024. № 2. С.104-111. (Index Copernicus) URL: https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/917/753 2. Павлова К.В., Данилюк Т.І., Марчук В.О., Березюк М.Р., Пінчук А.П. Безпека кредитно-банківської системи України за умов воєнних викликів на прикладі ФТ «Монобанк». Ефективна економіка. Київ, 2024. №5. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3760/3795 3. Лялюк А.М., Данилюк Т.І. Конструювання освітньої програми маркетинг. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. Розділ V. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. Луцьк, 2024. № 2. С.119-126. (Index Copernicus) URL: https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/919/755 4. Данилюк Т. І. Розвиток міжнародних торговельних відносин в контексті міжнародного менеджменту. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. Розділ IV. Управління та адміністрування.
--	--	--	--	--	--	--	---

Луцьк, 2024. № 2. С. 76-83. (Index Copernicus) URL: <https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/913/749>

5. Данилюк Т. І., Бондарук В.П. Особливості управління міжнародним маркетингом для організації зовнішньоекономічної діяльності. Економіка та суспільство, Менеджмент. Одеса, 2024. № 65. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4130/4060>

6. Данилюк Т.І., Кушпетюк Р.В. Інтеграція маркетингового менеджменту в процес управління якістю продуктів і послуг. Ефективна економіка. Київ, 2024. №7. С.128-133. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4259/4294>

7. Данилюк Т.І., Кушпетюк Р.В. Взаємодія маркетингового менеджменту з управлінням якістю. Інвестиції: практика та досвід. Київ, 2024. №16. С. 210-214. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4380/4415>

8. Данилюк Т.І., Мурафа Т.Р. Проектування організаційних заходів з менеджменту якості на стадіях створення об'єкта будівництва. Ефективна економіка. Київ, 2024. №8. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4497/4532>

9. Данилюк Т.І., Мурафа Т.Р. Сучасні форми контролю якості управління будівельними проектами. Агросвіт. Київ, 2024. №16. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/4343/4378>

10. Данилюк Т. І., Мурафа Т.Р. Організація перевірки якості виконуваних будівельних проектів. Економіка та суспільство, Менеджмент. Одеса, 2024. № 65. URL: <https://economyandsoc>

						iety.in.ua/index.php/journal/article/view/4502/4441 11. Данилюк Т., Мурафа Т. Сучасні тенденції інноваційного розвитку будівельної галузі України: міжнародна практика. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. Луцьк. 2024. № 4. С. 40–47https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/952 12. Данилюк Т., Рейкін В., Шевчук Ю. Збутова політика в міжнародній діяльності з урахуванням етичних принципів. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. Луцьк. 2025. № 2. 13. Данилюк Т., Міщук П. Маркетингове управління як інструмент забезпечення конкурентної якості продукції та послуг. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. Маркетингове управління як інструмент забезпечення конкурентної якості продукції та послуг. Луцьк. 2025. № 2. Пп.3 1 Павлов К. В., Лялюк А. В., Павлова О.М., Данилюк Т.І. Економіка та організація біржової діяльності: навч. посібн. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 274 с. (2,5 а.а.). Пп.4 1. Павлов К.В., Данилюк Т.І., Сак Т.В., Бортнік С.М., Лялюк А.М. Економіка підприємства, економіка та організація торгівлі, економіка та організація біржової діяльності, інноваційне та соціальне підприємництво, підприємництво та бізнес культура : збірник тестових завдань на
--	--	--	--	--	--	---

							комплексний державний екзамен. Луцьк : ВНУ імені Лесі Українки, 2021. 64 с. 2. Павлов К.В., Данилюк Т.І., Сак Т.В., Бортнік С.М., Лялюк А.М. Економіка підприємства, економіка та організація торгівлі, товарні біржі, теорія і практика підприємництва : збірник тестових завдань на комплексний державний екзамен. Луцьк : ВНУ імені Лесі Українки, 2021. 68 с. 3. Павлов К.В., Бортнік С.М., Данилюк Т.І., Лялюк А.М., Мохнюк А.М., Сак Т.В. Виробнича практика : методичні рекомендації до виробничої практики. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2021. 33 с. 4. Павлова О.М., Данилюк Т.І., Лялюк А.М., Шостак Л.В., Хомюк Н.Л. Курсова робота: методичні вказівки до курсової роботи за результатами вивчення «Маркетинг», «Маркетинг послуг», «Маркетинг у сферах діяльності» для студентів 3 курсу спеціальності 075 «Маркетинг» освітньо-професійної програми «Маркетинг» денної форми навчання. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2022. 34 с. 5. Шостак Л.В., Лялюк А.М., Данилюк Т.І. Наскрізна практика: методичні рекомендації до наскрізної практики для студентів денної форми навчання бакалаврів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 075 «Маркетинг» ОПП «Маркетинг». Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2022. 40 с. 6. Павлова О.М., Данилюк Т.І., Лялюк А.М., Шостак Л.В., Хомюк Н.Л. Курсова робота: методичні вказівки до курсової роботи за результатами вивчення «Маркетинг», «Маркетинг у сферах діяльності» для студентів 2 курсу
--	--	--	--	--	--	--	---

							спеціальності 075 «Маркетинг» освітньо-професійної програми «Маркетинг» денної форми навчання. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2022. 32 с. 7. Данилюк Т. І. Організаційне проектування підприємницьких бізнес-структур : конспект лекцій. Луцьк : ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 72 с. 8. Данилюк Т. І. Організаційне проектування підприємницьких бізнес-структур: методичні вказівки до практичних занять. Луцьк : ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 36 с. Пп.12 1. Данилюк Т.І., Чуліпа І.Д. Energy security of ukraine: regulation, control, appropriate level of implementation. Соціально- компетентне управління та безпека підприємницьких структур в умовах воєнної економіки: матеріали І Міжнародної науково- практичної інтернет- конференції, (28-29 жовтня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. 316 с. С. 242-248. 2. Данилюк Т.І., Кулина М.І. Гуманітарні наслідки війни для економіки країн та регіонів. Проблеми раціонального використання соціально-економічног о, еколого- енергетичного потенціалу України та її регіонів в умовах воєнного стану: матеріали VI Міжнародної науково- практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (10 квітня 2023 року). Луцьк : ФОП Мажула Ю. М., 2023. 144 с. С. 29-32. 3. Данилюк Т.І. The impact of leasing and credit institutions on the business environment in ukraine during the war. Проблеми раціонального використання
--	--	--	--	--	--	--	--

							соціально-економічного, еколого-енергетичного, фінансово-інвестиційного потенціалу України та її регіонів в умовах воєнного стану: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (22 грудня 2023 року), м. Луцьк: ПП «Волинська друкарня», 2024. 262 с. С. 227-234. 4. Данилюк Т.І. Новітні тенденції міжнародної маркетингової діяльності на сучасному етапі розвитку світової економіки. Сучасні технології маркетингу: матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 березня 2024 р.) / Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: Вежа-Друк, 2024. С. 137-140. URL: http://surl.li/vswlcs 5. Березюк М., Данилюк Т. Система стратегічного маркетингу сучасного підприємства. Сучасні технології маркетингу: матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 березня 2024 р.) / Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: Вежа-Друк, 2024. С. 13-15. URL: http://surl.li/vswlcs 6. Вознюк Ю., Данилюк Т. Формування інструментарію управління маркетингом. Сучасні технології маркетингу: матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 березня 2024 р.) / Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: Вежа-Друк, 2024. С. 18-21. URL: http://surl.li/vswlcs 7. Мурзіна А., Данилюк Т. Дослідження сучасних форм інноваційної стратегії підприємства. Сучасні технології маркетингу:
--	--	--	--	--	--	--	---

							матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 березня 2024 р.) / Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: Вежа-Друк, 2024. С. 196-198. URL: http://surl.li/vswlcs 8. Бурко Д., Данилюк Т. Маркетинг персоналу як стратегічна складова ефективного управління людськими ресурсами. Сучасні технології маркетингу: матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 березня 2024 р.) / Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: Вежа-Друк, 2024. С. 279-281. URL: http://surl.li/vswlcs 9. Данилюк Т.І., Мурафа Т.Р. Менеджмент якості при створенні об'єкта будівництва. Перспективні напрямки розвитку економіки, обліку, менеджменту та права: теорія і практика: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Житомир, 9 серпня 2024 р.). Житомир: ЦФЕНД, 2024. С. 45-47. 10. Данилюк Т. Міжнародний маркетинг в будівельній галузі України: актуальні тенденції та виклики. Сучасні технології маркетингу: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 травня 2025 р.). Луцьк: Вежа-Друк, 2025. 11. Данилюк Т. Проектування організаційних заходів з менеджменту якості як ключовий елемент організації бізнес-процесів. Тенденції та перспективи розвитку менеджменту в умовах глобальних викликів: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (Херсон, 30 травня 2025 р.). Херсон: Херсонський
--	--	--	--	--	--	--	--

							державний аграрно-економічний університет, 2025. 12. Данилюк Т. Роль зовнішньоекономічної діяльності у трансформації українського підприємництва під час війни. Економічні перспективи підприємництва: виклики воєнного часу та повоєнної відбудови: матеріали VIII міжнародної науково-практичної конференції (Ірпінь, 30 травня 2025 р.) Ірпінь: Державний податковий університет, 2025. 13. Данилюк Т. Інформаційно-статистичне забезпечення менеджменту якості. Актуальні аспекти сучасної статистичної науки і практики: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції пам'яті проф. А.З. Підгорного (Одеса, 6 червня 2025 р.). Одеса: Одеський національний економічний університет, 2025. 14. Данилюк Т.І., Шевчук В.О., Дмитрук А.Я. Розробка інноваційної бізнес-моделі для виробничої компанії. Управління проєктами. перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій: збірник наукових праць VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Дніпро, 27-28 березня 2025 р.). Дніпро: УДУНТ, 2025. С. 195-200. 15. Данилюк Т., Мурафа Т. Адаптація методології agile до потреб будівельної галузі України: бар'єри, можливості та стратегічні орієнтири. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.- практ. конф. (12 травня 2025 року). Відп. ред. проф. Л.М.
--	--	--	--	--	--	--	---

						Черчик. Луцьк 2025. С. 135-140. 16. Мурафа Т., Данилюк Т. Agile в будівельній галузі України: драйвер цифрової трансформації та клієнтоорієнтованості. Сучасні технології маркетингу: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 травня 2025 р.). Луцьк: Вежа-Друк, 2025. Пп.14 1. Робота у складі організаційного комітету та журі I етапу Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у Волинському національному університеті імені Лесі Українки, 2021 р. 2. Робота у складі організаційного комітету та журі I етапу Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у Волинському національному університеті імені Лесі Українки, 2022 р. 3. Робота у складі організаційного комітету та журі I етапу Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка» у Волинському національному університеті імені Лесі Українки, 2023 р. Пп.19 Член Української Асоціації Маркетингу, сертифікат №826 виданий 27.06.24 р., м.Київ.
284130	Павлов Костянтин Володимирович	Професор, Основне місце роботи	Економіка та управління	Диплом бакалавра, Луцький державний технічний університет, рік закінчення: 2005, спеціальність: 0501 Економіка і підприємництво, Диплом магістра, Національний	16	ОК 11. Стратегія розвитку соціального бізнесу Відповідність підпунктам 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 19 пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Стажування та підвищення кваліфікації по Освітньому компоненту: 1. Certificamos que Kostiantyn Pavlov

				університет водного господарства та природокорист ування, рік закінчення: 2006, спеціальність: 050107 Економіка підприємства, Диплом доктора наук ДД 007957, виданий 18.12.2018, Диплом кандидата наук ДК 009649, виданий 26.10.2012, Атестат доцента ІЗДЦ 039500, виданий 26.06.2014, Атестат професора АП 001299, виданий 16.12.2019		participou do curso: “Português como Língua Adicional para Imigrantes”, realizado no período de 12/07/2022 a 23/12/2022, promovido pela Reitoria da Universidade Estadual do Norte do Paraná, registrado no SECAPEE sob o no 6236, com carga horária total de 60 horas, obtendo 100% de frequência e aproveitamento; 2. 01.10.2021- 01.04.2022pp. Піврічне стажування на базі Івано- Франківського національного технічного університету нафти і газу (кафедра підприємництва і маркетингу). 01.10.2021- 01.04.2022pp. Тривалість – 180/6 годин /кредитів ЄКТС. Сертифікат № НВ-22- 176.Реєстраційний номер 22-000176; 3. Двомісячне навчання за програмою підвищення кваліфікації (стажування) на кафедрі економіки природокористування в Одеському державному екологічному університеті, Одеський державний екологічний університет, 01.05.2023-01-07, Довідка № 02/356 від 3/07/2023 від 3/07/2023. (Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС); 4. Стажування на кафедрі інформаційно- обчислювальних систем і управління Західноукраїнського національного університету за напрямом: «Інноваційні методи і засоби управління проектами цифрової трансформації підприємств » з 3.03.2023-29.02.2024. Довідка № 162 від 05/03/2024. (Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС). 5. Сертифікат № 64YS20KS11DQ18 USA, Kostiantyn Pavlov has passed the language exam obtained overall
--	--	--	--	---	--	--

							grade equals FCE B2 according to CEFR. Дата видачі: 3 квітня 2024 року- безстроковий. Публікації з дисципліни: 1. Павлов К. В., Павлова О. М., Крамар О. Ю., Полторак О. В. Управління та оцінка ефективності ризиків в сфері соціально-орієнтованого підприємництва. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 6. С. 19-26. https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-6-4 2. Павлов К. В., Садовська М. Л., Марчук В.О., Освіційський Б.Р. (2024). Peculiarities of interaction between market participants in the context of its globalization. Загальнодержавний науково-виробничий та інформаційний журнал "Енергозбереження. Енергетика. Енергоаудит," 10(201), 99–115. https://doi.org/10.20998/2313-8890.2024.10.08 http://eee.khpi.edu.ua/article/view/317712 3. Павлов К.В., Павлова О.М., Сур'як А.В., Садовська М.Л., Устимович Р.А. Управління інклюзивними процесами на ринку освітніх послуг як основа соціально-економічного розвитку. Агросвіт. №11, 2024. С. 74-82. https://doi.org/10.32702/2306-6792.2024.11.74 4. Павлова, О., Павлов, К., Шульгач, Н., & Плоскіна, А. (2022). Формування бізнес-стратегії підвищення продовольчої безпеки харчової галузі України у воєнний період. Modeling the development of the economic systems, (4), 116–123. https://doi.org/10.31891/mdes/2022-6-15 5. Павлов К.В., Павлова О.М., Шостак Л.В., Романюк Д.А. Стратегічні напрями нарощення економічного
--	--	--	--	--	--	--	--

							потенціалу підприємства. Вісник Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна. Випуск 14. Харків. 2021. С. 90-95 6. Павлова О.М., Павлова К.В., Куденьчук А. Територіальні аспекти дослідження поняття соціально-економічного розвитку регіону. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки: журнал. Луцьк. 2021. №1(25). С. 6-15. 7. Писанко С.В., Романюк Р.В, Павлов К.В., Павлова О.М. Стратегія та ризики при реформуванні ринку електроенергетики в регіонах України. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки: журнал. Луцьк. 2021. №1(25). С.16-27 8. Павлов К. В., Лялюк А. В., Павлова О.М., Данилюк Т.І. Економіка та організація біржової діяльності□□ навчальний посібник. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 274 с. Пп. 1 1. Pavlov K., Pavlova O. et al. (2021) Economic Diagnostics and Management of Eco-Innovations: Conceptual Model of Taxonomic Analysis. In: Russo D., Ahram T., Karwowski W., Di Bucchianico G., Taiar R. (eds) Intelligent Human Systems Integration 2021. IHSI 2021. Advances in Intelligent Systems and Computing, vol 1322. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-68017-6_84 (SCOPUS); 2. Pavlova O., Pavlov, K., Horal, L., Novosad, O., Korol, S., Perevozova, I., Obelnytska, K., Daliak, N., Protsyshyn, O & Popadynet, N. (2021). Integral estimation of the competitiveness level of the western Ukrainian gas distribution
--	--	--	--	--	--	--	---

							companies.Accounting, 7(5), 1073-1084. DOI: 10.5267/j.ac.2021.3.001 http://www.growingscience.com/ac/online.html (SCOPUS); 3 Alina Yakymchuk, Oleksandr Halachenko, Inna Irtyshcheva, Mariana Popyk, Viktoriya Bondarenko, Liliya Kondratska, Kostiantyn Pavlov, Olena Pavlova, Tymur Ishcheikin, Yanina Barybina, Iryna Hryhoruk, Nazariy Popadynets. Ways of Improving Management System of a Tourism Industry Development. Applied Human Factors and Ergonomics International. Human Interaction & Emerging Technologies (IHET-AI 2022). Artificial Intelligence & Future Applications. https://openaccess.cms-conferences.org/#/publications/book/978-1-7923-8989-4/article/978-1-7923-8989-4_12. (SCOPUS); 4. Wołowiec, T., Pavlov,K., Pavlova, O., & Zaichuk, K. (2022). TOURIST SERVICES OF THE WESTERN REGION OF UKRAINE: RATING AND ANALYSIS. ECONOMICS - INNOVATIVE AND RESEARCH JOURNAL, 10(1), 181–196. https://doi.org/10.2478/eoik-2022-0007(SCOPUS); 5. Pavlova O., Pavlov, K., Panukhnyk, O., Ilyin, L., Apostolyuk, O., Popadynets, N. (2022). Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine. In: Elhoseny, M., Yuan, X., Krit, Sd. (eds) Distributed Sensing and Intelligent Systems. Studies in Distributed Intelligence . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-64258-7_33 https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-64258-7_33 (SCOPUS); 6. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Haliant
--	--	--	--	--	--	--	--

							Sergiy, Perevozova Iryna, Shostak Liudmyla, Begun Svitlana, Bortnik Svitlana. Determination Of The Level Of Innovative Activity Of Gas Distribution Enterprises Of The Western Region Of Ukraine. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Volume 12, Issue 01. pp 130-134. DOI: http://www.doi.org/10.33543/1201 . URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/1201/papers/A_pavlov.pdf (WoS) ; 7. Sala, D., Pavlov, K., Pavlova, O., Demchuk, A., Matiichuk, L., & Cichoń, D. (2023). Determining of the Bankrupt Contingency as the Level Estimation Method of Western Ukraine Gas Distribution Enterprises' Competence Capacity. Energies, 16(4), 1642. https://doi.org/10.3390/en16041642 (SCOPUS, Q1); 8. Sala, D.; Bashynska, I.; Pavlova, O.; Pavlov, K.; Chorna, N.; Chorny, R. Investment and Innovation Activity of Renewable Energy Sources in the Electric Power Industry in the South-Eastern Region of Ukraine. Energies 2023, 16, 2363. https://doi.org/10.3390/en16052363 (SCOPUS, Q1); 9. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Ilyin, Leonid, Novosad, Oksana and Bortnik, Svitlana. "Assessment of Innovation and Investment Attractiveness of the Western Ukrainian Regional Market of Tourist Services" ECONOMICS, vol.o, no.o, 2023, pp. (SCOPUS, Q1); 10. Sala, D., Bashynska, I., Pavlov, K., Pavlova, O., Halytsia, I., & Hevko, B. (2024). Comprehensive Assessment of Economic Efficiency for Energy-Saving Investments in Public Utility Enterprises: Optimizing Consumption and Sustainable Development. Sustainability, 16(23),
--	--	--	--	--	--	--	---

10163.
<https://doi.org/10.3390/su162310163>
(SCOPUS, Q1);

11. Olena Pavlova, Kostiantyn Pavlov, Liubomyr Matiichuk, Igor Kotsan, Iryna Perevozova. Imperatives to improve the efficiency of the energy security system of Ukraine. E3S Web Conf., 567 (2024) 01015. Tom 567 (2024). DOI: <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202456701024> https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2024/97/e3sconf_pcg2024_01024/e3sconf_pcg2024_01024.html (SCOPUS, Q2);

12. Sala D, Pavlov K, Bashynska I, Pavlova O, Tymchyshak A, Slobodian S. Analyzing Regulatory Impacts on Household Natural Gas Consumption: The Case of the Western Region of Ukraine. Applied Sciences. 2024; 14(15):6728. <https://doi.org/10.3390/app14156728> (SCOPUS, Q2);

13. Ostapenko Tetiana, Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Bortnik Svitlana, Suriak Alla and Matiichuk, Liubomyr. "Formation of the Baby Economy as a Prerequisite for the Development of the Human Economy and Adaptation of the National Economy of Ukraine to the Principles of Sustainable Development" Economics, vol.0, no.0, 2024, pp.-. <https://doi.org/10.2478/eoik-2024-0017>(SCOPUS, Q2);

14. Sala, D., Pavlov K., Pavlova O., Dychkovskyi R., Ruskykh, V., & Pysanko, S. (2024). Determining the Level of Efficiency of Gas Distribution Enterprises in the Western Region of Ukraine. Inżynieria Mineralna, 2(2 (52), 109–122. <https://doi.org/10.29227/IM-2023-02-64> (SCOPUS, Q2);

15. Sala, D.; Liashenko, O.; Pyzalski, M.; Pavlov, K.; Pavlova, O.; Durczak, K.; Chornyi, R. The Energy

							половина XVI століття-середина XVII століття): монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2022. 221 с.; 4. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №115059 від 03.10.2022 р. На наукову статтю «Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine». Автор: Павлова Олена Миколаївна, Павлов Костянтин Володимирович, Панухник Олена Віталіївна, Льїн Леонід Володимирович, Апостолук Оксана Зіновіївна, Попадинець Назарій Миколайович.; 5. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №115011 від 28.09.2022. Стаття «Determination of the level of innovative activity of gas distribution enterprises of the western region of Ukraine». Автори: Павлов К.В., Павлова О.М., Галянт С.Р., Перевозова І.В., Шостак Л.В., Бегун С.І. Бортнік С.М.; 6. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №114786. від 14.09.2022 Монографія «Організаційно-економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Романюк Роман В'ячеславович.; 7. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №114286 від 17.08.2022 р. Стаття «Tourist services of the western region of Ukraine: rating and analysis». Автори: Воловець Томаш, Павлов Костянтин, Павлова Олена, Зайчук Катерина.; 8. Свідectво про реєстрацію авторського права на
--	--	--	--	--	--	--	---

							твір №112992. від 18.05.2022. Монографія «Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання». Автори: Лагодієнко Володимир Вікторович, Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Саркісян Ганна Овсепівна.; 9. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111937. від 21.02.2022. Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів «Економічна теорія». Автори: Павлова (Стрішенець) Олена Миколаївна, Ліщук Віра.; 10. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111604. від 03.02.2022. Монографія «Регулювання соціально-економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг». Автор(и): Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Ільїн Леонід Володимирович, Зайчук Катерина Анатоліївна. Твір оприлюднено. Павлов К.В., Павлова О.М., Ільїн Л.В., Зайчук К.А. Регулювання соціально-економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг : монографія. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 170 с.; 11. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111584. від 03.02.2022. Монографія «Інституціональне середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання». Автор(и): Павлова Олена Миколаївна,
--	--	--	--	--	--	--	--

							Павлов Костянтин Володимирович, Галянт Сергій Романович. Твір оприлюднено. Павлова О.М., Павлов К.В., Галянт С.Р. Інституціональне середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання : монографія. Луцьк: СПД Галяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 232 с.; 12. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №109291 від 10.01.2022. Стаття «Integral indicators based on competitiveness capacity characteristics of regional real estate markets of Ukraine». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Купчак Володимир Романович. Пп. 3 1. Павлов К.В., Павлова О.М., Романюк Р.В. Організаційно-економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України: монографія Луцьк: СПД Галяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 221 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21738 (10,4 авт. арк. / 3,3 авт. арк. належить автору); 2. Лагодієнко В.В., Павлов К.В., Павлова О.М., Саркісян Г.А. Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання: монографія. Луцьк : СПД Галяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 402 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21739 (18,3 авт. арк. / 4,6 авт. арк. належить автору);
--	--	--	--	--	--	--	---

							3. Павлов К. В., Лялюк А. М., Павлова О. М. Маркетинг: теорія і практика: підручник. Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф» 2022. 408 с. ISBN 978-617-7843-42-8. ; 4. Павлов К. Павлова О.М., В, Писанко С.В., Матійчук Л.П. Регулювання інвестиційно-інноваційної активності в електроенергетичній галузі України : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю. М., 2023. 204 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21736 (9,3 авт. арк. / 2,3 авт. арк. належить автору). ; 5. Стрішенець М.М., Павлова О.М., Павлов К.В. Промисли Волинського Воеводства (друга половина XVI століття – середина XVII століття): монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 221 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21737 (10,4 авт. арк. / 3,3 авт. арк. належить автору). ; 6. Гевко Р.Б., Гевко М.Р., Павлов К.В., Павлова О.М. Секційні гвинтові конвеєри для транспортування сипких сільськогосподарських матеріалів : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 190 с. (8,6 авт. арк. / 2,2 авт. арк. належить автору). ; 7. Гевко Р.Б., Гевко Б.Р., Павлова О.М., Павлов К.В. Особливості реалізації організаційно-економічного механізму енергозбереження на підприємствах житлово-комунального господарства : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 300 с. (13,6 авт. арк. / 3,4 авт. арк. належить автору). ; 8. Павлов К. В., Лялюк А. В., Павлова О.М., Данилюк Т.І. Економіка та організація біржової діяльності: □
--	--	--	--	--	--	--	---

							навчальний посібник. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 274 с. ;
							Пп. 4 1. Павлова О.М., Павлов К.В., Більо І.О. Методичні рекомендації до практичних занять та виконання самостійної роботи з освітнього компонента «Соціальна та поведінкова економіка» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 Економіка освітньо- професійної програми Економіка довкілля і природних ресурсів денної форми навчання / уклад. Більо І.О., Павлова О. М. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 64 с. 2. Павлова О.М., Павлов К.В., Бортнік С.М., Данилюк Т.І., Лялюк А.М., Сак Т.В. Виробнича практика: методичні рекомендації до виробничої практики. Луцьк: ФОП Мажула Ю.М. 2022. 33 с. ; 3. Якимчук А. Ю., Павлова О. М., Павлов К. В. Методичні рекомендації до проходження виробничої практики з написанням випускної кваліфікаційної роботи. Луцьк : ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 40 с. https://evnuir.vnu.edu. ua/handle/123456789/ 22297 ; 4. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до виконання магістерської кваліфікаційної роботи. Спеціальність 051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 33 с. ; 5. Павлов К.В., Павлова О.М., Сак Т.В., Бортнік С.М., Лялюк А.М. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з освітніх компонент: «Обґрунтування підприємницьких

						рішень та оцінювання ризиків», «Логістика», «Бізнес-планування та фандрайзинг», «Економіка та організація торгівлі» для здобувачів освіти спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо-професійних програм «Бізнес-економіка», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 40 с. ; 6. Павлова О.М., Павлов К.В., Шабала О.П. Цифрова економіка та інновації : методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2024. 43 с. ; 7. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до проходження педагогічної практики здобувачами третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 051 Економіка, ОПП Економіка галузевих ринків. 30 с., 2024р.; Пп.6 1. Керівництво Романюком Романом В'ячеславовичем – здобувачем наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Тема дисертації: Організаційно-економічний механізм реформування електроенергетичного ринку Західного регіону України. Рік захисту 2021. 2. Керівництво Стародубцевою Любов'ю Володимирівною – здобувачем наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним
--	--	--	--	--	--	---

							господарством. Тема дисертації: Організаційно-економічний механізм державного регулювання сталого розвитку національної економіки України. Рік захисту 2025. Пп.7 1. Опонування. 15.05.2021р. Разова спеціалізована вчена рада ДФ 20.052.010. «Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу». Здобувач - Швед Оксана Миколаївна. Назва дисертаційної роботи: «Управління розвитком послуг газопостачання побутовим споживачам». Кандидатська. 2. Опонування 21.06.2023 р. Разова спеціалізована вчена рада. Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Здобувачка – Олійник Ірина Ігорівна. Назва дисертаційної роботи: Механізми державного регулювання інфраструктури ринку житла в Україні. Кандидатська. 3. Опонування. 9.10.2023 р. Спеціалізована вчена рада Д41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті. Здобувач – Білецький Ігор Васильович. Назва дисертації: «ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОГО СЕКТОРУ ЖИТЛОВОЇ НЕРУХОМОСТІ В УКРАЇНІ». Докторська. 4. Опонування 14.03.2024 р. Спеціалізована вчена рада Д 58.082.03 в Західноукраїнському національному університеті. Здобувач – Борисяк Олена Володимирівна. Назва дисертації: «Управлінський механізм розбудови кліматичної політики на енергетичному ринку». Докторська. 5. Опонування. 19.12.2024 р. Спеціалізована вчена
--	--	--	--	--	--	--	---

							рада Д41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті. Здобувач – Богданюк Ігор Васильович. Назва дисертації: «Механізми та системи управління дотриманням економічної, екологічної та організаційно-правової безпеки суб'єктів аграрного бізнесу: теорія, методологія, практика» Докторська 6. Опонування Член спеціалізованої вченої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук. Одеський національний технологічний університет. 2022-2025pp. Пп. 8 1. Збірник наукових праць Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas. 2. Scientific journal "Economics, Entrepreneurship, Management". https://science.lpnu.ua/eem. 3. Електронний журнал «Наука і техніка сьогодні» (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Техніка», Серія «Фізико-математичні науки») (далі – журнал). http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/index Пп.9 1. Є експертом акредитаційної комісії Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти.; 2. Участь у проєкті «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-листопад 2021 рік) №
--	--	--	--	--	--	--	--

							13-25/25.11.2021. ; 3. Учасник програми академічної мобільності в межах проєкту ERASMUS + K 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Ряшові (Польща). Пп.10 1. Участь у проєкті «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-листопад 2021 рік) № 13-25/25.11.2021; 2. Учасник програми академічної мобільності ERASMUS + K 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Ряшові. Пп. 11 Консультавання підприємств: 1. Наукове консультування АТ «Волиньгаз» протягом 2020-2025рр. (договір №384) 2. Наукове консультування ТОВ: «Укренерджи імпект» на основі підписання госпрозрахункового договору № 171 від 12 лютого 2021 року. 3. Наукове консультування ФОП Соколов Сергій Ігорович на основі підписання госпрозрахункового договору № 220-14Ф від 3 листопада 2022 року. Пп.12 Апробаційні та науково-популярні публікації: 1. Pavlov K., Pavlova O., Wolowiec T., Zaichuk K. TOURIST SERVICES OF THE WESTERN REGION OF UKRAINE: RATING AND ANALYSIS. X JUBILEE SCIENTIFIC CONFERENCE ON THE SUBJECT: "International technology cooperation, trade and innovation in supply chain after the Covid-19 pandemic". BOOK OF ABSTRACT.
--	--	--	--	--	--	--	--

Bijeljina, 2022. P.14.
<https://oikosinstitut.org/wp-content/uploads/2021/09/Book-of-abstract-2022.pdf> (Scopus)

2. ПАВЛОВ
Костянтин, ПАВЛОВА
Олена, НОВОСАД
ДАРИНА. АНАЛІЗ
РИНКУ
НЕРУХОМОСТІ
РІВНЕНСЬКА
ОБЛАСТЬ У
ВОЄННИЙ ПЕРІОД.
Проблеми
раціонального
використання
соціально-
економічного,
еколого-
енергетичного,
нормативно-
правового потенціалу
України та її регіонів:
матеріали III
Міжнародної науково-
практичної
конференції ГО
«ІЕЕЕД», (01 серпня
2022 року), м. Луцьк:
СПД Галяк Жанна
Володимирівна,
друкарня
"Волинськполіграф",
2022. С. 35-42. ;

3. ПАВЛОВ К.В.
РИНОК ЖИТЛОВОЇ
НЕРУХОМОСТІ:
МЕТОДИЧНІ
ПІДХОДИ ДО
ОЦІНКИ ТА
УПРАВЛІННЯ
РИЗИКАМИ В
УМОВАХ ВІЙНИ.
Матеріали I
Міжнародної науково-
практичної
конференції
«Менеджмент
майбутнього: виклики
та реалії». 23 квітня
2025 р. Київ: ДУ
«КАІ», 2025. С. 154-
158.

4. Павлов К.В.
Innovations In The
System Of Forming The
Economic Security Of
The Region. Сталий
розвиток економіки,
підприємств та
суспільства
[Електронний ресурс]:
матеріали II
Міжнар.наук.-практ.
конф., Івано-
Франківськ, 10-11
квітня 2025 р./ За ред.
І. Перемозової. –
Львів: Видавець
Кошовий Б.-П.О.,
2025. – С. 163-166.

5. ПАВЛОВ
Костянтин, СЕМЕНОВ
Назарій. Наслідки
війни для житлового
фонду України:
виклики та шляхи
відновлення.
Актуальні проблеми

							науки, освіти та суспільства: світові тенденції та регіональний аспект : матеріали І Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», м. Луцьк, 20 березня 2024 року. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2024. С. 84-86. 6. Павлов Костянтин. Strategy for restoring the natural gas distribution market on the example of the marshall plan. Сучасні технології маркетингу: матеріали І Всеукраїнської науково-практичної конференції (Луцьк, 7 березня 2024 р.,) / Відп. ред. проф. В. С. Рейкін – Луцьк : Вежа-Друк, 2024. С. 348-352 Пп.13 1. Проведення навчальних занять англійською мовою для студентів другого (магістерського) рівня Університету Люблінська Політехніка з ОК «Маркетинг» та «Соціальне підприємництво» протягом 2023-2024 н.р. (Люблін, Польща); 2. Проведення навчальних занять англійською мовою для студентів другого (магістерського) рівня AGH з ОК « Корпоративна Соціальна відповідальність» протягом 2024-2025 н.р.(Краків, Польща). Пп.14 Керівництво студентом, який зайняв призове місце 1. Керівництво студентом Крамарем Олесем Юрієвичом - переможцем І ступеню І туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка », Луцьк, 2023р. 2. Керівництво студентом Данилюком Миколою Леонідовичем, переможцем І ступеню І туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка», Луцьк, 2022р.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Пп.19 1. Член громадської організації Академія економічних наук України (АЕНУ) з 2020 по даний час. 2. Голова правління інституту ГО «Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень» з 2012 по даний час.
174447	Павлова Олена Миколаївна	Завідувач кафедри-професор, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом спеціаліста, Тернопільська академія народного господарства, рік закінчення: 2000, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом магістра, Волинський національний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2024, спеціальність: 076 Підприємництво та торгівля, Диплом доктора наук ДД 000330, виданий 22.12.2011, Диплом кандидата наук ДК 022169, виданий 11.02.2004, Аттестат доцента 12ДЦ 019197, виданий 18.04.2008, Аттестат професора 12ІР 008746, виданий 04.07.2013	22	ОК 6. Стратегія розвитку суб'єктів бізнесу у сфері підприємництва та торгівлі	Відповідність підпунктам 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 19 пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Стажування та підвищення кваліфікації по Освітньому компоненту: 1. Certificamos que Olena Pavlova participou do curso: “Português como Língua Adicional para Imigrantes”, realizado no período de 12/07/2022 a 23/12/2022, promovido pela Reitoria da Universidade Estadual do Norte do Paraná, registrado no SECAPEE sob o no 6236, com carga horaria total de 60 horas, obtendo 100% de frequência e aproveitamento. 2. 08.06.2022-08.09.2022pp. Тримісячне міжнародне очне наукове стажування в Тайвані (м. Тайбей). Науково-дослідний інститут економіки в Академії Сініка. 3. 01.10.2021-01.04.2022pp. Піврічне стажування на базі Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (кафедра підприємництва і маркетингу). 01.10.2021-01.04.2022pp. Тривалість – 180/6 годин/кредитів ЄКТС. Сертифікат №НВ-22-175. 4. 24 березня - 28 квітня 2023 року навчання за програмою підвищення кваліфікації проекту «Школа наставників дуальної форми здобуття освіти». Тривалість навчання – 60 годин (2 кредити

							ЄКТС). м. Івано-Франківськ. Сертифікат СС 38282994/2346-23, Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти МОН України. Сертифікат СС 38282994/2346-23. 5. Складено іспит на визначення рівня володіння державною мовою для виконання службових обов'язків. Державний сертифікат про рівень володіння державною мовою УМД N 00181716 від 09.06.2023, Національна комісія зі стандартів державної мови, 09.06.2023, УМД N 00181716. 6. Двомісячне навчання за програмою підвищення кваліфікації (стажування) на кафедрі економіки природокористування в Одеському державному екологічному університеті, Одеський державний екологічний університет, 01.05.2023-01-07, Довідка № 02/355 від 3/07/2023. (Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС); 7. 8-9.11.2023. CERTIFICATE OF APPRECIATION AS A KEY SPEAKER TO: Prof. Olena Pavlova for his phenomenal and worthy presentation and panels discussion (15 hours) at the First Ukrainian Science Diaspora Forum "Rebuilding Ukraine" on November 8-9, 2023, hosted by Chamber of Commerce in Frankfurt/Main, Germany. №UDF – 11902; 8. Стажування на кафедрі інформаційно-обчислювальних систем і управління Західноукраїнського національного університету за напрямом: «Інноваційні методи і засоби управління проектами цифрової трансформації підприємств » з 3.03.2023-29.02.2024. Довідка № 161 від 05/03/2024.
--	--	--	--	--	--	--	--

							(Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС). 9. Отримання диплому про вищу освіту (магістр з відзнакою) за спеціальністю «Підприємництво та торгівля» M24№156127 У Волинському національному університеті імені Лесі Українки, 2024 року. 10. Отримано диплом доктора габлітованого з дисципліни економіки і фінанси (AGH, Краків, Польща) № 53-6h/134/2024 від 3.09.2024р. Публікації з дисципліни: 1.Павлов К. В., Лялюк А. В., Павлова О.М., Данилюк Т.І. Економіка та організація біржової діяльності ☐ навчальний посібник. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 274 с. 2.Бояр, А. О., Павлова, О. М., & Петровський, А. В. (2024). Концепція ощадливого виробництва як інноваційний підхід до реалізації оптимізаційних процесів у діяльності підприємств машинобудівної галузі. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, (15). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-15-04-11 3. Павлова О.М., Новосад О.В., Мурзіна А.В., Опашнюк Ю.В., Ширшиков Н.О., Мельник О. О. Розвиток підприємництва у сфері IT-бізнесу за умов змін та комунікацій. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 2. С. 124-130. DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-2-23 https://surl.li/mgznei; 4. Павлова О.М., Данилюк Т.І., Мурзіна А.В., Держай О.Ю., Мельник О.О. Вплив діяльності лізингових та кредитних установ України на бізнес і
--	--	--	--	--	--	--	---

кон'юнктуру ринку у воєнний, післявоєнний період. Інвестиції: практика та досвід. Економічна наука. №11 (2024). С. 59-66.
<https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3869>;

5. Павлов К. В., Павлова О. М., Спас В. В., Данилюк В. В., Романюк Я. Ю. Оцінка ефективності бізнес-проектів: теорія та практика реалізації. Бізнес інформ № 5_2024. С. 161-167.
Doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-5-161-167>;

6. Павлова, О., Павлов, К., Шульгач, Н., & Плоскіна, А. (2022). Формування бізнес-стратегії підвищення продовольчої безпеки харчової галузі України у воєнний період. Modeling the development of the economic systems, (4), 116–123.
<https://doi.org/10.31891/mdes/2022-6-15>;

7. Павлов К.В., Павлова О.М., Шостак Л.В., Романюк Д.А. Стратегічні напрями нарощення економічного потенціалу підприємства. Вісник Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна. Випуск 14. Харків. 2021. С. 90-95.DOI:10.26565/2310-9513-2021-14-09.
<https://periodicals.karazin.ua/irtb/article/view/18349/16685>;

8. Павлова Олена, Павлов Костянтин, Ткачук Юліана, Більо Іван. Цифровізація, як основний фактор розвитку бізнесу, Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Економічні науки. № 17 (117), 2 т., 2021. С. 38-43;

9. Писанко С.В., Романюк Р.В, Павлов К.В., Павлова О.М. Стратегія та ризики при реформуванні ринку електроенергетики в регіонах України. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки:

журнал. Луцьк. 2021. №1(25). С.16-27.<https://doi.org/10.29038/2786-4618-2021-01-16-27>
<https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/642>.

Пп. 1.

1. Pavlov K., Pavlova O. et al. (2021) Economic Diagnostics and Management of Eco-Innovations: Conceptual Model of Taxonomic Analysis. In: Russo D., Ahram T., Karwowski W., Di Bucchianico G., Taiar R. (eds) Intelligent Human Systems Integration 2021. IHSI 2021. Advances in Intelligent Systems and Computing, vol 1322. Springer, Cham.

https://doi.org/10.1007/978-3-030-68017-6_84 (SCOPUS);

2. Pavlova O., Pavlov, K., Horal, L., Novosad, O., Korol, S., Perevozova, I., Obelnytska, K., Daliak, N., Protsyshyn, O & Popadynet, N. (2021). Integral estimation of the competitiveness level of the western Ukrainian gas distribution companies. Accounting, 7(5), 1073-1084. DOI:

10.5267/j.ac.2021.3.001
<http://www.growing-science.com/ac/online.html>

(SCOPUS);
3. Yelisieieva L., Pavlova O., Kolosok A., Suriak A., Strilchuk R., Safarova A., Kozak S. Electric vehicle in the national economy (on the materials of presrelizes). AD ALTA. 2021. Volume 11. Issue 1. Special Issue XVIII. pp. 149-154.(WoS) ;

4. Alina Yakymchuk, Oleksandr Halachenko, Inna Irtyshcheva, Mariana Popyk, Viktoriya Bondarenko, Liliya Kondratska, Kostiantyn Pavlov, Olena Pavlova, Tymur Ishcheikin, Yanina Barybina, Iryna Hryhoruk, Nazariy Popadynets. Ways of Improving Management System of a Tourism Industry Development. Applied Human Factors and Ergonomics International. Human Interaction & Emerging

Technologies (IHIET-AI 2022). Artificial Intelligence & Future Applications. https://openaccess.conferences.org/#/publications/book/978-1-7923-8989-4/article/978-1-7923-8989-4_12. (SCOPUS);

5. Wołowiec, T., Pavlov, K., Pavlova, O., & Zaichuk, K. (2022). TOURIST SERVICES OF THE WESTERN REGION OF UKRAINE: RATING AND ANALYSIS. ECONOMICS - INNOVATIVE AND RESEARCH JOURNAL, 10(1), 181–196. <https://doi.org/10.2478/eoik-2022-0007>(SCOPUS);

6. Pavlova O., Pavlov, K., Panukhnyk, O., Ilyin, L., Apostolyuk, O., Popadynets, N. (2022). Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine. In: Elhoseny, M., Yuan, X., Krit, Sd. (eds) Distributed Sensing and Intelligent Systems. Studies in Distributed Intelligence . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-64258-7_33 https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-64258-7_33 (SCOPUS);

7. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Haliant Sergiy, Perevozova Iryna, Shostak Liudmyla, Begun Svitlana, Bortnik Svitlana. Determination Of The Level Of Innovative Activity Of Gas Distribution Enterprises Of The Western Region Of Ukraine. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Volume 12, Issue 01. pp 130-134. DOI: <http://www.doi.org/10.33543/1201>. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/1201/papers/A_pavlov.pdf (WoS) ;

8. Sala, D., Pavlov, K., Pavlova, O., Demchuk, A., Matiichuk, L., & Cichoń, D. (2023). Determining of the Bankrupt Contingency

							as the Level Estimation Method of Western Ukraine Gas Distribution Enterprises' Competence Capacity. Energies, 16(4), 1642. https://doi.org/10.3390/en16041642 (SCOPUS, Q1);
							9. Sala, D.; Bashynska, I.; Pavlova, O.; Pavlov, K.; Chorna, N.; Chornyi, R. Investment and Innovation Activity of Renewable Energy Sources in the Electric Power Industry in the South-Eastern Region of Ukraine. Energies 2023, 16, 2363. https://doi.org/10.3390/en16052363 (SCOPUS, Q1);
							10. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Ilyin, Leonid, Novosad, Oksana and Bortnik, Svitlana. "Assessment of Innovation and Investment Attractiveness of the Western Ukrainian Regional Market of Tourist Services" ECONOMICS, vol.o, no.o, 2023, pp. (SCOPUS, Q1);
							11. Sala, D., Bashynska, I., Pavlov, K., Pavlova, O., Halytsia, I., & Hevko, B. (2024). Comprehensive Assessment of Economic Efficiency for Energy-Saving Investments in Public Utility Enterprises: Optimizing Consumption and Sustainable Development. Sustainability, 16(23), 10163. https://doi.org/10.3390/su162310163 (SCOPUS, Q1);
							12. Olena Pavlova, Kostiantyn Pavlov, Liubomyr Matiichuk, Igor Kotsan, Iryna Perevozova. Imperatives to improve the efficiency of the energy security system of Ukraine. E3S Web Conf., 567 (2024) 01015. Tom 567 (2024). DOI: https://doi.org/10.1051/e3sconf/202456701024 https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2024/97/e3sconf_pcg2024_01024/e3sconf_pcg2024_01024.html (SCOPUS, Q2);
							13. Sala D, Pavlov K, Bashynska I, Pavlova O, Tymchyshak A,

Slobodian S. Analyzing Regulatory Impacts on Household Natural Gas Consumption: The Case of the Western Region of Ukraine. *Applied Sciences*. 2024; 14(15):6728. <https://doi.org/10.3390/app14156728> (SCOPUS, Q2);

14. Ostapenko Tetiana, Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Bortnik Svitlana, Suriak Alla and Matiichuk, Liubomyr. "Formation of the Baby Economy as a Prerequisite for the Development of the Human Economy and Adaptation of the National Economy of Ukraine to the Principles of Sustainable Development" *Economics*, vol.o, no.o, 2024, pp.-. <https://doi.org/10.2478/eoik-2024-0017>(SCOPUS, Q2);

15. Sala, D., Pavlov K., Pavlova O., Dychkovskyi R., Ruskykh, V., & Pysanko, S. (2024). Determining the Level of Efficiency of Gas Distribution Enterprises in the Western Region of Ukraine. *Inżynieria Mineralna*, 2(2 (52), 109–122. <https://doi.org/10.29227/IM-2023-02-64> (SCOPUS, Q2);

16. Sala, D.; Liashenko, O.; Pyzalski, M.; Pavlov, K.; Pavlova, O.; Durczak, K.; Chornyi, R. The Energy Footprint in the EU: How CO₂ Emission Reductions Drive Sustainable Development. *Energies* 2025, 18, 3110. <https://doi.org/10.3390/en18123110> (SCOPUS, Q1);

17. Pavlova, O., Pavlov, K., Liashenko, O., Jamróz, A., & Kopeć, S. Gas in Transition: An ARDL Analysis of Economic and Fuel Drivers in the European Union. *Energies*, (2025). 18(14), 3876. <https://doi.org/10.3390/en18143876> (SCOPUS Q1);

18. Pavlov, K., Pavlova, O., Wołowiec, T., Slobodian, S., Tymchyshak, A., & Vlasenko, T. Robust Gas Demand Prediction Using Deep Neural

							Networks: A Data-Driven Approach to Forecasting Under Regulatory Constraints. Energies, 18(14), (2025). 3690. https://doi.org/10.3390/en18143690 (SCOPUS, Q1). Пп 2. Патенти та реєстрація авторського права на твір 1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №115059 від 03.10.2022 р. На підручник. Павлов К.В., Лялюк А.М., Павлова О.М. Маркетинг: теорія і практика: підручник Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 408 с.; 2. Павлова О.М., Павлов К.В., Писанко С.В., Матійчук Л.П. Регулювання інвестиційно-інноваційної активності в електроенергетичній галузі України : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 204 с.; 3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №117257 від 20.03.2023 р. На монографію: Стрішенець М.М., Павлова О.М., Павлов К.В. Промисли Волинського Воєводства (друга половина XVI століття-середина XVII століття): монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2022. 221 с.; 4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №115059 від 03.10.2022 р. На наукову статтю «Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine». Автор: Павлова Олена Миколаївна, Павлов Костянтин Володимирович, Панухник Олена Віталіївна, Льбін Леонід Володимирович, Апостолук Оксана
--	--	--	--	--	--	--	--

								Зіновіївна, Попадинець Назарій Миколайович.; 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №115011 від 28.09.2022. Стаття «Determination of the level of innovative activity of gas distribution enterprises of the western region of Ukraine». Автори: Павлов К.В., Павлова О.М., Галянт С.Р., Перемозова І.В., Шостак Л.В., Бегун С.І. Бортнік С.М.; 6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №114786. від 14.09.2022 Монографія «Організаційно-економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Романюк Роман В'ячеславович.; 7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №114286 від 17.08.2022 р. Стаття «Tourist services of the western region of Ukraine: rating and analysis». Автори: Воловець Томаш, Павлов Костянтин, Павлова Олена, Зайчук Катерина.; 8. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №112992. від 18.05.2022. Монографія «Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання». Автори: Лагодієнко Володимир Вікторович, Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Саркісян Ганна Овсепівна.; 9. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111937. від 21.02.2022. Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів «Економічна теорія». Автори: Павлова (Стрішенець) Олена
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							Миколаївна, Ліщук Віра.; 10. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111604. від 03.02.2022. Монографія «Регулювання соціально-економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг». Автор(и): Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Льїн Леонід Володимирович, Зайчук Катерина Анатоліївна. Твір оприлюднено. Павлов К.В., Павлова О.М., Льїн Л.В., Зайчук К.А. Регулювання соціально-економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг : монографія. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 170 с.; 11. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111584. від 03.02.2022. Монографія «Інституціональне середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання». Автор(и): Павлова Олена Миколаївна, Павлов Костянтин Володимирович, Галянт Сергій Романович. Твір оприлюднено. Павлова О.М., Павлов К.В., Галянт С.Р. Інституціональне середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання : монографія. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 232 с.; 12. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №109291 від 10.01.2022. Стаття «Integral indicators based on competitiveness
--	--	--	--	--	--	--	--

							capacity characteristics of regional real estate markets of Ukraine». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Купчак Володимир Романович. Пп. 3 1.Павлов К.В., Павлова О.М., Романюк Р.В. Організаційно-економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України: монографія Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 221 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21738 (10,4 авт. арк. / 3,3 авт. арк. належить автору); 2.Лагодієнко В.В., Павлов К.В., Павлова О.М., Саркісян Г.А. Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання: монографія. Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 402 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21739 (18,3 авт. арк. / 4,6 авт. арк. належить автору); 3. Павлов К. В., Лялюк А. М., Павлова О. М. Маркетинг: теорія і практика: підручник. Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф» 2022. 408 с. ISBN 978-617-7843-42-8. ; 4. Павлова О.М., Павлов К.В, Писанко С.В., Матійчук Л.П. Регулювання інвестиційно-інноваційної активності в електроенергетичній галузі України : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю. М., 2023. 204 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21736 (9,3 авт. арк. / 2,3 авт. арк. належить автору). ; 5. Стрішенець М.М.,
--	--	--	--	--	--	--	---

							Павлова О.М., Павлов К.В. Промисли Волинського Воєводства (друга половина XVI століття – середина XVII століття): монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 221 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21737 (10,4 авт. арк. / 3,3 авт. арк. належить автору). ; 6. Гевко Р.Б., Гевко М.Р., Павлов К.В., Павлова О.М. Секційні гвинтові конвеєри для транспортування сипких сільськогосподарських матеріалів : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 190 с. (8,6 авт. арк. / 2,2 авт. арк. належить автору). ; 7. Гевко Р.Б., Гевко Б.Р., Павлова О.М., Павлов К.В. Особливості реалізації організаційно-економічного механізму енергозбереження на підприємствах житлово-комунального господарства : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 300 с. (13,6 авт. арк. / 3,4 авт. арк. належить автору). ; 8. Павлов К. В., Лялюк А. В., Павлова О.М., Данилюк Т.І. Економіка та організація біржової діяльності навчальний посібник. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 274 с. ; Пп. 4 1. Павлова О.М., Павлов К.В., Більо І.О. Методичні рекомендації до практичних занять та виконання самостійної роботи з освітнього компонента «Соціальна та поведінкова економіка» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 Економіка освітньо-професійної програми Економіка довкілля і природних ресурсів денної форми навчання / уклад. Більо І.О., Павлова О. М. Луцьк: ВНУ ім.
--	--	--	--	--	--	--	---

								Лесі Українки, 2023. 64 с.
								2. Павлова О.М., Павлов К.В., Бортнік С.М., Данилюк Т.І., Лялюк А.М., Сак Т.В. Виробнича практика: методичні рекомендації до виробничої практики. Луцьк: ФОП Мажула Ю.М. 2022. 33 с. ;
								3. Якимчук А. Ю., Павлова О. М., Павлов К. В. Методичні рекомендації до проходження виробничої практики з написанням випускної кваліфікаційної роботи. Луцьк : ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 40 с. https://evnuir.vnu.edu. ua/handle/123456789/ 22297 ;
								4. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до виконання магістерської кваліфікаційної роботи. Спеціальність 051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 33 с. ;
								5. Павлов К.В., Павлова О.М., Сак Т.В., Бортнік С.М., Лялюк А.М. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з освітніх компонент: «Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків», «Логістика», «Бізнес- планування та фандрайзинг», «Економіка та організація торгівлі» для здобувачів освіти спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо- професійних програм «Бізнес-економіка», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 40 с. ;
								6. Павлова О.М., Павлов К.В., Шабала О.П. Цифрова економіка та інновації : методичні рекомендації до

							практичних занять та самостійної роботи денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2024. 43 с. ; 7. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до проходження педагогічної практики здобувачами третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 051 Економіка, ОПП Економіка галузевих ринків. 30 с., 2024р. ; Пп. 6 1. Новосад Оксана Володимирівна. 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Кандидатська дисертація. СВР Д41.088.05. Захист відбувся у 2020 р. «Формування та реалізація інноваційної політики підвищення конкурентоспроможності газорозподільних підприємств Західного регіону України». ; 2. Галянт Сергій Романович. 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Кандидатська дисертація. СВР Д41.088.05. Захист відбувся 22.10.2020 р. «Моніторинг та стимулювання інституціонального середовища газорозподільних підприємств західного регіону». https://card-file.ontu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/71cafo5b-0777-4739-9441-d0e4dbd1c20a/content. ; 3. Писанко Сергій Володимирович. 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Кандидатська дисертація. СВР Д41.088.05. Захист відбувся у 13.04.2021 року Тема дисертації: «РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ ПІВДЕННО-
--	--	--	--	--	--	--	--

							СХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ». https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2021/Abstract-Pysanko.pdf. Пп. 7 1. Опонування 15.02.2023 р. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач – Попов Олександр Вікторович. Назва дисертації: «ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО РЕІНЖІНІРИНГУ ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА». Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Докторська. ; 2. Опонування Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач - САРКІСЯН ГАННА ОВСЕПІВНА. Назва дисертації: «Модернізація механізмів регулювання та стимулювання інноваційної діяльності регіональних туристичних ринків». Докторська, 2021 р. 3. Опонування 3. 05.10.2021р. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній академії харчових технологій. Здобувач - ТОПЧІЙ ОЛЕКСІЙ ОЛЕКСАНДРОВИЧ. Назва дисертації: «Модернізація сфери житлово-комунального господарства міських агломерацій в умовах децентралізації». Докторська. 4. Опонування 15.02.2023р. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач Попов Олександр
--	--	--	--	--	--	--	---

							Вікторович. Назва дисертації: «ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО РЕІНЖІНІРИНГУ ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА:». Докторська; 5. Опонування 08.02.2024. Разова СВР. Національний університет «Львівська політехніка». Здобувач – Дорош Уляна Миколаївна. Назва дисертації: «Децентралізація державного управління як засіб регіонального розвитку». Спеціальність - 281 Публічне управління та адміністрування. PhD; 6. Опонування 30.01.2025. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач - ДЕМЧЕНКО ОЛЕКСАНДР ВІКТОРОВИЧ. Назва дисертації: «ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ, ПРАКТИКА». 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Докторська; 7. Член спеціалізованої вченої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук Д 35.051. Львівський національний університет імені Івана Франка. 2022-2025рр. Наказ МОН №530 від 06.06.2022 р.; 8. Голова спеціалізованої вченої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук Д 32.051.06. За трьома спеціальностями (08.00.01, 08.00.03, 08.00.06).
--	--	--	--	--	--	--	--

							Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2022-2025pp. Наказ МОН №530 від 06.06.2022 р. Пп. 8 1. Збірник наукових праць Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas. 2. Scientific journal "Economics, Entrepreneurship, Management". https://science.lpnu.ua/eem. 3. Електронний журнал «Наука і техніка сьогодні» (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Техніка», Серія «Фізико-математичні науки») (далі – журнал). http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/index Пп.9. 1.Є експертом акредитаційної комісії Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти; 2. Участь у проєкті «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-листопад 2021 рік) № 13-25/25.11.2021. ; 3.Координатор програми академічної мобільності в межах проєкту ERASMUS + K 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Ряшові (Польща). Пп.10. 1. Участь у проєкті «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-
--	--	--	--	--	--	--	--

							листопад 2021 рік) № 13-25/25.11.2021; 2. Координатор програми академічної мобільності ERASMUS + K 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Рязові Пп. 11 Консультавання підприємств: 1. Наукове консультавання АТ «Волиньгаз» протягом 2020-2025рр. (договір №384) 2. Наукове консультавання ТОВ: «Укренерджи імпорт» на основі підписання госпрозрахункового договору № 171 від 12 лютого 2021 року. 3. Наукове консультавання ФОП Соколов Сергій Ігорович на основі підписання госпрозрахункового договору № 220-14Ф від 3 листопада 2022 року. Пп.12. Апробаційні та науково-популярні публікації: 1. Pavlov K., Pavlova O., Wolowiec T., Zaichuk K. TOURIST SERVICES OF THE WESTERN REGION OF UKRAINE: RATING AND ANALYSIS. X JUBILEE SCIENTIFIC CONFERENCE ON THE SUBJECT: "International technology cooperation, trade and innovation in supply chain after the Covid-19 pandemic". BOOK OF ABSTRACT. Bijeljina, 2022. P.14. https://oikosinstitut.org/wp-content/uploads/2021/09/Book-of-abstract-2022.pdf (Scopus) 2. Павлова Олена, Держай Олександр, Романюк Ярослав, Станчик Андрій. Efficiency of the Ukrainian banking system functioning. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного потенціалу України та її регіонів: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції ГО
--	--	--	--	--	--	--	--

«ІЕЕЕД», (01 грудня 2022 року), м. Луцьк: ФОП Мажула Ю. М., 2022. С. 11-17. ;
3. Павлова О.М. The residential real estate market of Ukraine during the war. Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 21 жовтня 2022 р. Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С. 367-368;
4. ПАВЛОВ Костянтин, ПАВЛОВА Олена, НОВОСАД Дарина. АНАЛІЗ РИНКУ НЕРУХОМОСТІ РІВНЕНСЬКА ОБЛАСТЬ У ВОЄННИЙ ПЕРІОД. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-правового потенціалу України та її регіонів: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 сепня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. С. 35-42. ;
5. Матійчук Л.П., Павлова О.М., Шабала О.П. RENEWABLE ENERGY SOURCES - THE WAY TO ACHIEVE UKRAINE'S ENERGY SECURITY. Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ВНУ ім. Лесі Українки, (27-29 червня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. С.350-358.;
6. За підтримки Olena Kovalchuk та ГО «Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень» 01.04.2021 у якості «експерта» долучилася з Olena

							Pavlova до Круглого столу «Університет та місто: разом до розвитку». Організаторами даного заходу були: Київський національний університет будівництва і архітектури; Адміністрації міста Києва.; 7. 29 березня 2021р. відбувся Міжрегіональний круглий стіл із обговорення освітньо-наукових програм доктора філософії: 051 «Економіка», 051 «Економіка галузевих ринків», 076 «Економіка та управління підприємствами», а також дискусія щодо зміни основних компетентностей у наповненні змісту освітньо-наукової програми до сучасних реалій. У заході взяли участь представники Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, Західноукраїнського національного університету (професор кафедри економіки та економічної теорії Олександр Длутопольський); Волинського національного університету імені Лесі Українки (професор, завідувач кафедри економіки та природокористування Олена Павлова, професор, завідувач кафедри підприємництва і маркетингу Костянтин Павлов) та інші.; 8. Павлова О.М. Artificial intelligence as a driving force for marketing innovation. Сучасні технології маркетингу: матеріали II Всеукраїнської наук.-практ. конф. 13 травня 2025 р. Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2025. С. 71-82. Пп.13 1. Проведення навчальних занять англійською мовою для студентів другого (магістерського) рівня
--	--	--	--	--	--	--	--

							Університету Люблінська Політехніка з ОК «Маркетинг» та «Соціальне підприємництво» протягом 2023-2024 н.р. (Люблін, Польща); 2. Проведення навчальних занять англійською мовою для студентів другого (магістерського) рівня AGH з ОК « Корпоративна Соціальна відповідальність» протягом 2024-2025 н.р.(Краків, Польща). Пп.14. Керівництво студентом, який зайняв призове місце 1. Керівництво студенткою Романюк Дариною переможницею Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка АПК та сільського господарства», Сумський національний аграрний університет, 2025 р. 2. Керівництво студентом Бахмачуком Дмитром переможцем І ступеню І туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка », Луцьк, 2023р. 3. Керівництво студенткою Бардась Валерією Павлівною, переможцем І ступеню І туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка», Луцьк, 2022р. 4. Керівництво студентом Панасюком Юрієм переможцем ІІ ступеню ІІ туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка бізнесу», Житомир, 2021р. Пп.19 1. Член громадської організації Академія економічних наук України (АЕНУ) з 2020 по даний час 2. Член правління інституту ГО «Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень» з 2012 по даний час.
--	--	--	--	--	--	--	--

174447	Павлова Олена Миколаївна	Завідувач кафедри- професор, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом спеціаліста, Тернопільська академія народного господарства, рік закінчення: 2000, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом магістра, Волинський національний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2024, спеціальність: 076 Підприємницт во та торгівля, Диплом доктора наук ДД 000330, виданий 22.12.2011, Диплом кандидата наук ДК 022169, виданий 11.02.2004, Атестат доцента 12ДЦ 019197, виданий 18.04.2008, Атестат професора 12ІР 008746, виданий 04.07.2013	22	ОК 5. Управління розвитком суб'єктів бізнесу	Відповідність підпунктам 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 19 пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Стажування та підвищення кваліфікації по Освітньому компоненту: 1. Certificamos que Olena Pavlova participou do curso: "Português como Lingua Adicional para Imigrantes", realizado no período de 12/07/2022 a 23/12/2022, promovido pela Reitoria da Universidade Estadual do Norte do Parana, registrado no SECAPEE sob o no 6236, com carga horaria total de 60 horas, obtendo 100% de frequência e aproveitamento. 2. 08.06.2022- 08.09.2022pp. Тримісячне міжнародне очне наукове стажування в Тайвані (м. Тайбей). Науково-дослідний інститут економіки в Академії Сініка. 3. 01.10.2021- 01.04.2022pp. Піврічне стажування на базі Івано- Франківського національного технічного університету нафти і газу (кафедра підприємництва і маркетингу). 01.10.2021- 01.04.2022pp. Тривалість – 180/6 годин/кредитів ЄКТС. Сертифікат №НВ-22- 175. 4. 24 березня - 28 квітня 2023 року навчання за програмою підвищення кваліфікації проєкту «Школа наставників дуальної форми здобуття освіти». Тривалість навчання – 60 годин (2 кредити ЄКТС). м. Івано- Франківськ. Сертифікат СС 38282994/2346-23, Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти МОН України. Сертифікат СС 38282994/2346-23. 5. Складено іспит на визначення рівня
--------	--------------------------------	--	----------------------------	---	----	--	---

							володіння державною мовою для виконання службових обов'язків. Державний сертифікат про рівень володіння державною мовою УМД N 00181716 від 09.06.2023, Національна комісія зі стандартів державної мови, 09.06.2023, УМД N 00181716. 6. Двомісячне навчання за програмою підвищення кваліфікації (стажування) на кафедрі економіки природокористування в Одеському державному екологічному університеті, Одеський державний екологічний університет, 01.05.2023-01-07, Довідка № 02/355 від 3/07/2023. (Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС); 7. 8-9.11.2023. CERTIFICATE OF APPRECIATION AS A KEY SPEAKER TO: Prof. Olena Pavlova for his phenomenal and worthy presentation and panels discussion (15 hours) at the First Ukrainian Science Diaspora Forum "Rebuilding Ukraine" on November 8-9, 2023, hosted by Chamber of Commerce in Frankfurt/Main, Germany. №UDF – 11902; 8. Стажування на кафедрі інформаційно-обчислювальних систем і управління Західноукраїнського національного університету за напрямом: «Інноваційні методи і засоби управління проектами цифрової трансформації підприємств » з 3.03.2023-29.02.2024. Довідка № 161 від 05/03/2024. (Загальним обсягом – 180 годин / 6 кредитів ЄКТС). 9. Отримання диплому про вищу освіту (магістр з відзнакою) за спеціальністю «Підприємництво та торгівля» M24N№156127 У Волинському
--	--	--	--	--	--	--	--

						національному університеті імені Лесі Українки, 2024 року. 10. Отримано диплом доктора габлітованого з дисципліни економіки і фінанси (AGH, Краків, Польща) № 53-6h/134/2024 від 3.09.2024р. Публікації з дисципліни: 1. Павлов К.В., Павлова О.М., Бортнік А.В., Гупало В.В. Особливості розвитку міжнародних логістичних систем за умов глобалізації. Всеукраїнський науковий журнал «Актуальні проблеми інноваційної економіки та права» № 1-2. 2023. С. 29-35. http://apie.org.ua/wp-content/uploads/2023/07/apie_2023_r01_a05.pdf 2. Павлова, О., Павлов, К., Омельчук, Б., & Кучерява О. (2022). Формування системи управління якістю як чинника конкурентоспроможності продукції підприємств аграрної галузі. Innovation and Sustainability, (4), 193–201. https://doi.org/10.31649/ins.2022.4.193.201 3. Павлова О. М., Павлов К. В., Демчук Н. В., Дмитрук І. Я. Роль сучасних інформаційно-комунікаційних технологій в управлінні підприємством // Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". — 2021. — №18. https://surl.li/grslym 4. Павлова Олена, Юшак Анна, Антіпова Марія. Management of information flows In the activities of construction companies in the region. Інфраструктура ринку: Електронний науково-практичний журнал. Випуск 61. Видавничий дім «Гельветика». 2021. С. 108-113. DOI: https://doi.org/10.32843/infrastruct61-19; 5. Павлова О., Павлов К., Бортнік А., Волошин А., Мельник О. Методичні підходи до оцінки проєктів у підприємстві,
--	--	--	--	--	--	---

							логістиці та торгівлі. Успіхи досягнення у науці. Серія «Соціальні та поведінкові науки». № 4(4) (2024). С. 803-817. https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-4(4)-803-817 https://surl.li/rsgsks; 6. Павлов К. В., Павлова О. М., Крамар О. Ю., Полторак О. В. Управління та оцінка ефективності ризиків в сфері соціально-орієнтованого підприємництва. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 6. С. 19-26. https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-6-4 7. Павлов К. В., Лялюк А. В., Павлова О.М., Данилюк Т.І. Економіка та організація біржової діяльності □ навчальний посібник. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 274 с. 8. Бояр, А. О., Павлова, О. М., & Петровський, А. В. (2024). Концепція ощадливого виробництва як інноваційний підхід до реалізації оптимізаційних процесів у діяльності підприємств машинобудівної галузі. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, (15). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-15-04-11; 9. Павлова О.М., Новосад О.В., Мурзіна А.В., Опашнюк Ю.В., Ширшиков Н.О., Мельник О. О. Розвиток підприємництва у сфері IT-бізнесу за умов змін та комунікацій. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. № 2. С. 124-130. DOI: https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-2-23 https://surl.li/mgznei; 10. Павлова О.М., Данилюк Т.І., Мурзіна А.В., Держай О.Ю., Мельник О.О. Вплив діяльності лізингових та кредитних установ України на бізнес і
--	--	--	--	--	--	--	---

кон'юнктуру ринку у воєнний, післявоєнний період. Інвестиції: практика та досвід. Економічна наука. №11 (2024). С. 59-66.
<https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3869>;

11. Павлов К. В., Павлова О. М., Спас В. В., Данилюк В. В., Романюк Я. Ю. Оцінка ефективності бізнес-проектів: теорія та практика реалізації. Бізнес інформ № 5_2024. С. 161-167.
 Doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-5-161-167>;

12. Павлова Олена, Павлов Костянтин, Ткачук Юліана, Більо Іван. Цифровізація, як основний фактор розвитку бізнесу, Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Економічні науки. № 17 (117), 2 т., 2021. С. 38-43.

Пп. 1.
 1. Pavlov K., Pavlova O. et al. (2021) Economic Diagnostics and Management of Eco-Innovations: Conceptual Model of Taxonomic Analysis. In: Russo D., Ahram T., Karwowski W., Di Bucchianico G., Taiar R. (eds) Intelligent Human Systems Integration 2021. IHSI 2021. Advances in Intelligent Systems and Computing, vol 1322. Springer, Cham.
https://doi.org/10.1007/978-3-030-68017-6_84 (SCOPUS);

2. Pavlova O., Pavlov, K., Horal, L., Novosad, O., Korol, S., Perevozova, I., Obelnytska, K., Daliak, N., Protsyshyn, O & Popadynet, N. (2021). Integral estimation of the competitiveness level of the western Ukrainian gas distribution companies. Accounting, 7(5), 1073-1084.
 DOI: [10.5267/j.ac.2021.3.001](https://doi.org/10.5267/j.ac.2021.3.001)
<http://www.growingscience.com/ac/online.html> (SCOPUS);

3. Yelisieieva L., Pavlova O., Kolosok A., Suriak A., Strilchuk R., Safarova A., Kozak S.

							Electric vehicle in the national economy (on the materials of presrelizes). AD ALTA. 2021. Volume 11. Issue 1. Special Issue XVIII. pp. 149-154.(WoS) ; 4. Alina Yakymchuk, Oleksandr Halachenko, Inna Irtyshcheva, Mariana Popyk, Viktoriya Bondarenko, Liliya Kondratska, Kostiantyn Pavlov, Olena Pavlova, Tymur Ishcheikin, Yanina Barybina, Iryna Hryhoruk, Nazariy Popadynets. Ways of Improving Management System of a Tourism Industry Development. Applied Human Factors and Ergonomics International. Human Interaction & Emerging Technologies (IHET-AI 2022). Artificial Intelligence & Future Applications. https://openaccess.cms-conferences.org/#/publications/book/978-1-7923-8989-4/article/978-1-7923-8989-4_12. (SCOPUS); 5. Wołowiec, T., Pavlov,K., Pavlova, O., & Zaichuk, K. (2022). Tourist Services Of The Western Region Of Ukraine: Rating And Analysis. Economics - Innovative And Research Journal, 10(1), 181–196. https://doi.org/10.2478/eoik-2022-0007(SCOPUS); 6. Pavlova O., Pavlov, K., Panukhnyk, O., Ilyin, L., Apostolyuk, O., Popadynets, N. (2022). Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine. In: Elhoseny, M., Yuan, X., Krit, Sd. (eds) Distributed Sensing and Intelligent Systems. Studies in Distributed Intelligence . Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-64258-7_33 https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-64258-7_33 (SCOPUS); 7. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Haliant Sergiy, Perevozova Iryna, Shostak Liudmyla, Begun
--	--	--	--	--	--	--	---

							Svitlana, Bortnik Svitlana. Determination Of The Level Of Innovative Activity Of Gas Distribution Enterprises Of The Western Region Of Ukraine. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Volume 12, Issue 01. pp 130-134. DOI: http://www.doi.org/10.33543/1201 . URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/1201/papers/A_pavlov.pdf (WoS) ; 8. Sala, D., Pavlov, K., Pavlova, O., Demchuk, A., Matiichuk, L., & Cichoń, D. (2023). Determining of the Bankrupt Contingency as the Level Estimation Method of Western Ukraine Gas Distribution Enterprises' Competence Capacity. Energies, 16(4), 1642. https://doi.org/10.3390/en16041642 (SCOPUS, Q1); 9. Sala, D.; Bashynska, I.; Pavlova, O.; Pavlov, K.; Chorna, N.; Chorny, R. Investment and Innovation Activity of Renewable Energy Sources in the Electric Power Industry in the South-Eastern Region of Ukraine. Energies 2023, 16, 2363. https://doi.org/10.3390/en16052363 (SCOPUS, Q1); 10. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Ilyin, Leonid, Novosad, Oksana and Bortnik, Svitlana. "Assessment of Innovation and Investment Attractiveness of the Western Ukrainian Regional Market of Tourist Services" ECONOMICS, vol.o, no.o, 2023, pp. (SCOPUS, Q1); 11. Sala, D., Bashynska, I., Pavlov, K., Pavlova, O., Halytsia, I., & Hevko, B. (2024). Comprehensive Assessment of Economic Efficiency for Energy-Saving Investments in Public Utility Enterprises: Optimizing Consumption and Sustainable Development. Sustainability, 16(23), 10163. https://doi.org/10.3390/su162310163
--	--	--	--	--	--	--	--

								(SCOPUS, Q1); 12. Olena Pavlova, Kostiantyn Pavlov, Liubomyr Matiichuk, Igor Kotsan, Iryna Perevozova. Imperatives to improve the efficiency of the energy security system of Ukraine. E3S Web Conf., 567 (2024) 01015. Tom 567 (2024). DOI: https://doi.org/10.1051/ /e3sconf/20245670102 4 https://www.e3s- conferences.org/articles /e3sconf/abs/2024/97/ e3sconf_pcg2024_010 24/e3sconf_pcg2024_ 01024.html (SCOPUS, Q2); 13. Sala D, Pavlov K, Bashynska I, Pavlova O, Tymchyshak A, Slobodian S. Analyzing Regulatory Impacts on Household Natural Gas Consumption: The Case of the Western Region of Ukraine. Applied Sciences. 2024; 14(15):6728. https://doi.org/10.3390/ /app14156728 (SCOPUS, Q2); 14. Ostapenko Tetiana, Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Bortnik Svitlana, Suriak Alla and Matiichuk, Liubomyr. "Formation of the Baby Economy as a Prerequisite for the Development of the Human Economy and Adaptation of the National Economy of Ukraine to the Principles of Sustainable Development" Economics, vol.o, no.o, 2024, pp.-. https://doi.org/10.2478/ /eoik-2024- 0017 (SCOPUS, Q2); 15. Sala, D., Pavlov K., Pavlova O., Dychkovskyi R., Ruskykh, V., & Pysanko, S. (2024). Determining the Level of Efficiency of Gas Distribution Enterprises in the Western Region of Ukraine. Inżynieria Mineralna, 2(2 (52), 109–122. https://doi.org/10.2922 7/IM-2023-02-64 (SCOPUS, Q2); 15. Sala, D.; Liashenko, O.; Pyzalski, M.; Pavlov, K.; Pavlova, O.; Durczak, K.; Chornyi, R. The Energy Footprint in the EU: How CO2 Emission Reductions Drive
--	--	--	--	--	--	--	--	---

						Sustainable Development. Energies 2025, 18, 3110. https://doi.org/10.3390/en18123110 (SCOPUS, Q1); 16. Pavlova, O., Pavlov, K., Liashenko, O., Jamróz, A., & Kopeć, S. Gas in Transition: An ARDL Analysis of Economic and Fuel Drivers in the European Union. Energies, (2025). 18(14), 3876. https://doi.org/10.3390/en18143876 (SCOPUS Q1); 17. Pavlov, K., Pavlova, O., Wołowiec, T., Slobodian, S., Tymchyshak, A., & Vlasenko, T. Robust Gas Demand Prediction Using Deep Neural Networks: A Data-Driven Approach to Forecasting Under Regulatory Constraints. Energies, 18(14), (2025). 3690. https://doi.org/10.3390/en18143690 (SCOPUS, Q1). Пп. 2 Патенти та реєстрація авторського права на твір 1. Свідectwo про реєстрацію авторського права на твір №115059 від 03.10.2022 р. На підручник. Павлов К.В., Лялюк А.М., Павлова О.М. Маркетинг: теорія і практика: підручник Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 408 с.; 2. Павлова О.М., Павлов К.В., Писанко С.В., Матійчук Л.П. Регулювання інвестиційно-інноваційної активності в електроенергетичній галузі України : монографія. Луцьк : ФОП Мажула Ю.М., 2023. 204 с.; 3. Свідectwo про реєстрацію авторського права на твір №117257 від 20.03.2023 р. На монографію: Стрішенець М.М., Павлова О.М., Павлов К.В. Промисли Волинського Воєводства (друга половина XVI століття-середина XVII століття):
--	--	--	--	--	--	--

							монографія. Луцьк : ФОР Мажула Ю.М., 2022. 221 с.; 4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №115059 від 03.10.2022 р. На наукову статтю «Innovative Approaches to Determining the Monopolitisation Level of Regional Primary Residential Real Estate Markets of Ukraine». Автор: Павлова Олена Миколаївна, Павлов Костянтин Володимирович, Панухник Олена Віталіївна, Лійн Леонід Володимирович, Апостолук Оксана Зіновіївна, Попадинець Назарій Миколайович.; 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №115011 від 28.09.2022. Стаття «Determination of the level of innovative activity of gas distribution enterprises of the western region of Ukraine». Автори: Павлов К.В., Павлова О.М., Галянт С.Р., Перемозова І.В., Шостак Л.В., Бегун С.І. Бортнік С.М.; 6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №114786. від 14.09.2022 Монографія «Організаційно-економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Романюк Роман В'ячеславович.; 7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №114286 від 17.08.2022 р. Стаття «Tourist services of the western region of Ukraine: rating and analysis». Автори: Воловець Томаш, Павлов Костянтин, Павлова Олена, Зайчук Катерина.; 8. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №112992. від 18.05.2022. Монографія
--	--	--	--	--	--	--	---

							«Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання». Автори: Лагодієнко Володимир Вікторович, Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Саркісян Ганна Овсепівна.; 9. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111937. від 21.02.2022. Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів «Економічна теорія». Автори: Павлова (Стрішенець) Олена Миколаївна, Ліщук Віра.; 10. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111604. від 03.02.2022. Монографія «Регулювання соціально-економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг». Автор(и): Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Ільїн Леонід Володимирович, Зайчук Катерина Анатоліївна. Твір оприлюднено. Павлов К.В., Павлова О.М., Ільїн Л.В., Зайчук К.А. Регулювання соціально-економічної активності на регіональних ринках туристичних послуг : монографія. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 170 с.; 11. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №111584. від 03.02.2022. Монографія «Інституціональне середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання». Автор(и): Павлова Олена Миколаївна, Павлов Костянтин Володимирович, Галянт Сергій
--	--	--	--	--	--	--	--

							Романович. Твір оприлюднено. Павлова О.М., Павлов К.В., Галянт С.Р. Інституціональне середовище функціонування газорозподільних підприємств: моніторинг та стимулювання : монографія. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф». 2022. 232 с.; 12. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №109291 від 10.01.2022. Стаття «Integral indicators based on competitiveness capacity characteristics of regional real estate markets of Ukraine». Автори: Павлов Костянтин Володимирович, Павлова Олена Миколаївна, Купчак Володимир Романович. Пп. 3 1. Павлов К.В., Павлова О.М., Романюк Р.В. Організаційно-економічний механізм реформування електроенергетичного ринку в регіонах України: монографія Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 221 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21738 (10,4 авт. арк. / 3,3 авт. арк. належить автору); 2. Лагодієнко В.В., Павлов К.В., Павлова О.М., Саркісян Г.А. Інноваційна діяльність на регіональних туристичних ринках: модернізація та регулювання: монографія. Луцьк : СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. 402 с. URL: https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21739 (18,3 авт. арк. / 4,6 авт. арк. належить автору); 3. Павлов К. В., Лялюк А. М., Павлова О. М. Маркетинг: теорія і практика: підручник.
--	--	--	--	--	--	--	--

Луцьк : СПД Гадяк
 Жанна
 Володимирівна,
 друкарня
 «Волиньполіграф»
 2022. 408 с. ISBN 978-
 617-7843-42-8;
 4. Павлова О.М.,
 Павлов К.В., Писанко
 С.В., Матійчук Л.П.
 Регулювання
 інвестиційно-
 інноваційної
 активності в
 електроенергетичній
 галузі України :
 монографія. Луцьк :
 ФОП Мажула Ю. М.,
 2023. 204 с. URL:
[https://evnuir.vnu.edu.
 ua/handle/123456789/
 21736](https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21736) (9,3 авт. арк. /
 2,3 авт. арк. належить
 автору). ;
 5. Стрішенець М.М.,
 Павлова О.М., Павлов
 К.В. Промисли
 Волинського
 Воєводства (друга
 половина XVI століття
 – середина XVII
 століття): монографія.
 Луцьк : ФОП Мажула
 Ю.М., 2023. 221 с.
 URL:
[https://evnuir.vnu.edu.
 ua/handle/123456789/
 21737](https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/21737) (10,4 авт. арк. /
 3,3 авт. арк. належить
 автору). ;
 6. Гевко Р.Б., Гевко
 М.Р., Павлов К.В.,
 Павлова О.М.
 Секційні гвинтові
 конвеєри для
 транспортування
 сипких
 сільськогосподарських
 матеріалів :
 монографія. Луцьк :
 ФОП Мажула Ю.М.,
 2023. 190 с. (8,6 авт.
 арк. / 2,2 авт. арк.
 належить автору). ;
 7. Гевко Р.Б., Гевко
 Б.Р., Павлова О.М.,
 Павлов К.В. ☐
 Особливості реалізації
 організаційно-
 економічного
 механізму
 енергозбереження на
 підприємствах
 житлово-
 комунального
 господарства :
 монографія. Луцьк :
 ФОП Мажула Ю.М.,
 2023. 300 с. (13,6 авт.
 арк. / 3,4 авт. арк.
 належить автору);
 8. Павлов К. В., Лялюк
 А. В., Павлова О.М.,
 Данилюк Т.І.
 Економіка та ☐
 організація біржової
 діяльності ☐
 навчальний посібник.
 Луцьк : ФОП Мажула
 Ю.М., 2023. 274 с. ;

							Пп. 4 1. Павлова О.М., Павлов К.В., Більо І.О. Методичні рекомендації до практичних занять та виконання самостійної роботи з освітнього компонента «Соціальна та поведінкова економіка» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 Економіка освітньо-професійної програми Економіка довкілля і природних ресурсів денної форми навчання / уклад. Більо І.О., Павлова О. М. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 64 с. 2. Павлова О.М., Павлов К.В., Бортнік С.М., Данилюк Т.І., Лялюк А.М., Сак Т.В. Виробнича практика: методичні рекомендації до виробничої практики. Луцьк: ФОП Мажула Ю.М. 2022. 33 с. ; 3. Якимчук А. Ю., Павлова О. М., Павлов К. В. Методичні рекомендації до проходження виробничої практики з написанням випускної кваліфікаційної роботи. Луцьк : ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 40 с. https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/22297; 4. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до виконання магістерської кваліфікаційної роботи. Спеціальність 051 «Економіка», 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 33 с. ; 5. Павлов К.В., Павлова О.М., Сак Т.В., Бортнік С.М., Лялюк А.М. Методичні рекомендації до виконання курсової роботи з освітніх компонент: «Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків», «Логістика», «Бізнес-планування та
--	--	--	--	--	--	--	--

						фандрайзинг», «Економіка та організація торгівлі» для здобувачів освіти спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо-професійних програм «Бізнес-економіка», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 40 с. ; 6. Павлова О.М., Павлов К.В., Шабала О.П. Цифрова економіка та інновації : методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи денної та заочної форм навчання. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2024. 43 с. ; 7. Павлова О.М., Павлов К.В. Методичні вказівки до проходження педагогічної практики здобувачами третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 051 Економіка, ОПП Економіка галузевих ринків. 30 с., 2024р. ; Пп. 6 1. Новосад Оксана Володимирівна. 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Кандидатська дисертація. СВР Д41.088.05. Захист відбувся у 2020 р. «Формування та реалізація інноваційної політики підвищення конкурентоспроможності газорозподільних підприємств Західного регіону України». ; 2. Галянт Сергій Романович. 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Кандидатська дисертація. СВР Д41.088.05. Захист відбувся 22.10.2020 р. «Моніторинг та стимулювання інституціонального середовища газорозподільних
--	--	--	--	--	--	--

							підприємств західного регіону». https://card-file.ontu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/71cafo5b-0777-4739-9441-doe4dbd1c20a/content. ; 3. Писанко Сергій Володимирович. 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Кандидатська дисертація. СВР Д41.088.05. Захист відбувся у 13.04.2021 року Тема дисертації: «РЕГУЛЮВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ ПІВДЕННО-СХІДНОГО РЕГІОНУ УКРАЇНИ». https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2021/Abstract-Pysanko.pdf. Пп. 7 1. Опонування 15.02.2023 р. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач – Попов Олександр Вікторович. Назва дисертації: «ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО РЕІНЖІНІРИНГУ ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА». Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Докторська. ; 2. Опонування Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач - САРКІСЯН ГАННА ОВСЕПІВНА. Назва дисертації: «Модернізація механізмів регулювання та стимулювання інноваційної діяльності регіональних туристичних ринків». Докторська, 2021 р. 4. Опонування 3.
--	--	--	--	--	--	--	--

							05.10.2021р. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній академії харчових технологій. Здобувач - ТОПЧІЙ ОЛЕКСІЙ ОЛЕКСАНДРОВИЧ. Назва дисертації: «Модернізація сфери житлово-комунального господарства міських агломерацій в умовах децентралізації». Докторська. 5. Опонування 15.02.2023р. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач Попов Олександр Вікторович. Назва дисертації: «ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО РЕІНЖІНІРИНГУ ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА:». Докторська; 6. Опонування 08.02.2024. Разова СВР. Національний університет «Львівська політехніка». Здобувач – Дорош Уляна Миколаївна. Назва дисертації: «Децентралізація державного управління як засіб регіонального розвитку». Спеціальність - 281 Публічне управління та адміністрування. PhD; 7. Опонування 30.01.2025. Спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній технологічний університет. Здобувач - ДЕМЧЕНКО ОЛЕКСАНДР ВІКТОРОВИЧ. Назва дисертації: «ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: ТЕОРІЯ, МЕТОДОЛОГІЯ, ПРАКТИКА». 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. Докторська;
--	--	--	--	--	--	--	--

							8. Член спеціалізованої вченої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук Д 35.051. Львівський національний університет імені Івана Франка. 2022-2025рр. Наказ МОН №530 від 06.06.2022 р.; 9. Голова спеціалізованої вченої ради по захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук Д 32.051.06. За трьома спеціальностями (08.00.01, 08.00.03, 08.00.06). Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2022-2025рр. Наказ МОН №530 від 06.06.2022 р. Пп. 8 1. Збірник наукових праць Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas. 2. Scientific journal "Economics, Entrepreneurship, Management". https://science.lpnu.ua/eem. 3. Електронний журнал «Наука і техніка сьогодні» (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка», Серія «Техніка», Серія «Фізико-математичні науки») (далі – журнал). http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/index Пп.9. 1. Є експертом акредитаційної комісії Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти. ; 2. Участь у проєкті «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-
--	--	--	--	--	--	--	---

								листопад 2021 рік) № 13-25/25.11.2021. ; 3. Координатор програми академічної мобільності в межах проекту ERASMUS + K 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Ряшові (Польща). Пп.10. 1. Участь у проєкті «Посилення соціальної відповідальності університетів для досягнення сталого розвитку», що здійснювався за підтримки Відділу преси, освіти і культури Посольства США (вересень-листопад 2021 рік) № 13-25/25.11.2021; 2. Координатор програми академічної мобільності ERASMUS + K 171 в Університеті Інформаційних технологій та менеджменту у Ряшові Пп. 11 Консультавання підприємств: 1. Наукове консультування АТ «Волиньгаз» протягом 2020-2025рр. (договір №384) 2. Наукове консультування ТОВ: «Укренерджи імпект» на основі підписання госпрозрахункового договору № 171 від 12 лютого 2021 року. 3. Наукове консультування ФОП Соколов Сергій Ігорович на основі підписання госпрозрахункового договору № 220-14Ф від 3 листопада 2022 року. Пп.12. Апробаційні та науково-популярні публікації: 1. Pavlov K., Pavlova O., Wolowiec T., Zaichuk K. TOURIST SERVICES OF THE WESTERN REGION OF UKRAINE: RATING AND ANALYSIS. X JUBILEE SCIENTIFIC CONFERENCE ON THE SUBJECT: "International technology cooperation, trade and innovation in supply chain after the Covid-19 pandemic". BOOK OF ABSTRACT.
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції ВНУ ім. Лесі Українки, (27-29 червня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. С.350-358; 6. За підтримки Olena Kovalchuk та ГО «Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень» 01.04.2021 у якості «експерта» долучилася з Olena Pavlova до Круглого столу «Університет та місто: разом до розвитку». Організаторами даного заходу були: Київський національний університет будівництва і архітектури; Адміністрації міста Києва.; 7. 29 березня 2021р. відбувся Міжрегіональний круглий стіл із обговорення освітньо-наукових програм доктора філософії: 051 «Економіка», 051 «Економіка галузевих ринків», 076 «Економіка та управління підприємствами», а також дискусія щодо зміни основних компетентностей у наповненні змісту освітньо-наукової програми до сучасних реалій. У заході взяли участь представники Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, Західноукраїнського національного університету (професор кафедри економіки та економічної теорії Олександр Длутопольський); Волинського національного університету імені Лесі Українки (професор, завідувач кафедри економіки та природокористування Олена Павлова, професор, завідувач кафедри
--	--	--	--	--	--	--	--

						підприємництва і маркетингу Костянтин Павлов) та інші.; 8. Павлова О.М. Artificial intelligence as a driving force for marketing innovation. Сучасні технології маркетингу: матеріали ІІ Всеукраїнської наук.-практ. конф. 13 травня 2025 р. Відп. ред. проф. В. С. Рейкін. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2025. С. 71-82. Пп.13 1.Проведення навчальних занять англійською мовою для студентів другого (магістерського) рівня Університету Люблінська Політехніка з ОК «Маркетинг» та «Соціальне підприємництво» протягом 2023-2024 н.р. (Люблін, Польща); 2. Проведення навчальних занять англійською мовою для студентів другого (магістерського) рівня АГН з ОК « Корпоративна Соціальна відповідальність» протягом 2024-2025 н.р.(Краків, Польща). Пп.14. Керівництво студентом, який зайняв призове місце 1. Керівництво студенткою Романюк Дариною переможницею Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка АПК та сільського господарства», Сумський національний аграрний університет, 2025 р. 2. Керівництво студентом Бахмачуком Дмитром переможцем І ступеню І туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка », Луцьк, 2023р. 3. Керівництво студенткою Бардась Валерією Павлівною, переможцем І ступеню І туру всеукраїнського конкурсу наукових
--	--	--	--	--	--	---

							робіт «Економіка», Луцьк, 2022р. 4. Керівництво студентом Панасюком Юрієм переможцем II ступеню II туру всеукраїнського конкурсу наукових робіт «Економіка бізнесу», Житомир, 2021р. Пп.19 1. Член громадської організації Академія економічних наук України (АЕНУ) з 2020 по даний час 2. Член правління інституту ГО «Інститут економічних та еколого-енергетичних досліджень» з 2012 по даний час.
221719	Мохнюк Анна Миколаївна	Доцент, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом магістра, Волинський національний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2009, спеціальність: 030502 Мова та література (англійська), Диплом магістра, Волинський національний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2008, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом кандидата наук ДК 002445, виданий 22.12.2011, Атестат доцента АД 000349, виданий 12.12.2017	15	ОК 4. Наукова комунікація іноземною мовою / Наукова комунікація українською мовою (як іноземною)	Виконуються пп. 1, 4, 10, 12, 13 пункту 38 Ліцензійних умов Стажування та підвищення кваліфікації з ОК 1. Науково-практичне стажування: «Підвищення кваліфікації в галузі викладання економічних та управлінських дисциплін з використанням інтерактивних методів навчання та цифрових технологій». ІваноФранківський національний технічний університет нафти і газу, кафедра підприємництва та маркетингу, 10.02.2025-10.05.2025. Сертифікат № НВ-25-353. 180 годин. (6 кредитів ЕКТС). 2. Innovation and Entrepreneurship. Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie. Certificate #5573/MSAP, 24 June, 2024 3. EDUCATOR PROFICIENCY PROGRAM (EDUPRO). Soft Serve Academy, Mar 20, 2025 – Apr 25, 2025, 15 hours/0,5 credits. Certificate Series IS № 24055/2025 Публікації з ОК 1. Шостак Л.В., Мохнюк А.М. Розвиток Інтернет-бізнесу як важливого елементу комунікацій в логістиці. Інфраструктура ринку. Випуск №60, жовтень 2021. С. 123-128. URL:

http://www.marketinfr.od.ua/journals/2021/60_2021/25.pdf
 2. Mokhniuk A. Cultural differences in professional communication: academic and business contexts. Economic Journal of Lesya Ukrainka Volyn National University. 2025. №1(41). Pp. 160-66.
<https://doi.org/10.29038/2786-4618-2025-01-160-166>
 3. Mokhniuk, A., & Sazhnieva, A. The Role of Academic and Professional English Communication in Promoting Traditional Clothing Brands: Case Study of PJSC "Edelvika". Здобутки Економіки: перспективи та інновації. 2025. № 18. <https://doi.org/10.5281/zenodo.15601401>
 4. Павлова О., Скороход І., Карлін М., Мохнюк А., & Більо І. Теоретикометодологічні підходи до сутності цифрових технологій в логістиці: інновації, стратегії та виклики у сучасній економіці. Наукові інновації та передові технології. 2025. №7(47). [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7\(47\)-672-688](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-7(47)-672-688)
<http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/26443>
 5. Toska O., Pavlova O., Mokhniuk A., Gupalo V., Kodnia S. Ukraine's Contemporary Logistics Market in Wartime: Communication, Challenges, and Prospects. Energy saving. Power engineering. Energy audit. 2025. № 5(208). <https://doi.org/10.20998/2313-8890.2025.05.09>; <http://eee.khpi.edu.ua/article/view/336502>

Пп.1
 1. Шостак Л.В., Мохнюк А.М. Розвиток Інтернетбізнесу як важливого елементу комунікацій в логістиці. Інфраструктура ринку. Випуск №60, жовтень 2021. Ст. 123-128. URL: http://www.marketinfr.od.ua/journals/2021/60_2021/25.pdf

							1/60_2021/25.pdf 2. Bortnik, S. M., Mokhniuk, A. M., Omelchuk, B. V., & Poltorak, O. M. (2024). Institutional framework for the implementation of the mechanism of functioning and development of the sphere of generation and distribution of energy generated from renewable sources in the western region of Ukraine. Здобутки економіки: перспективи та інновації, 12. https://doi.org/10.5281/zenodo.15266499 3. Бортнік С. М., Мохнюк А. М., Чорна Н. П., Крамар О. Ю. Інституційний базис реалізації механізму функціонування та розвитку сфери генерації та розподілу енергії згенерованої з використанням відновлювальних джерел в західному регіоні України. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2025. № 1. С. 92-96. https://doi.org/10.36887/2524-0455-2025-1-23 4. Bortnik, S., Mokhniuk, A., & Chornyi, R. (2025). Institutional framework for reforming regional electricity markets to stimulate an increase in energy generation using renewable energy sources: strategy, mechanisms, risks. Modeling the development of the economic systems, (1), 204–210. https://doi.org/10.31891/mdes/2025-15-27 5. Mokhniuk A. (2025) Cultural differences in professional communication: academic and business contexts. Economic Journal of Lesya Ukrainka Volyn National University, 1 (41): 160-66. https://doi.org/10.29038/2786-4618-2025-01-160-166 6. Mokhniuk, A., & Sazhnieva, A. (2025). The Role of Academic and Professional English Communication in Promoting Traditional Clothing Brands: Case Study of PJSC "Edelvika". Здобутки Економіки: перспективи та
--	--	--	--	--	--	--	--

						інновації, 18. https://doi.org/10.5281/zenodo.15601401
						Пп.4 1. Павлов К.В., Бортнік С.М., Данилюк Т.І., Лялюк А.М., Мохнюк А.М., Сак Т.В. Виробнича практика : методичні рекомендації до виробничої практики. Луцьк : ВНУ імені Лесі Українки, 2021. 33 с. 2. Mokhniuk A .M. Foreign- language academic communication: recommended teaching methods for selfstudying / compiled by Anna Mykolaivna Mokhniuk. Lutsk: PE “Druk” , 2021. 3. Mokhniuk A . M., Shostak L. V., Pavlov K. V. Business Training: lecture summary. Lutsk. PE “Druk” , 2023, 51 p. 4. Mokhniuk A .M., Shostak L.V., Pavlov K.V. Business Training: practical training guidelines - Lutsk: PE “Druk” , 2023, 40 p. 5. Mokhniuk A .M. Foreign Language Academic Communication : recommended teaching methods for practical classes and self-study. Lutsk: PE «Druk» , 2025. 63 p.
						Пп. 10 Участь у проєкті «Розширення економічних можливостей молоді та жінок для інклюзивного та сталого відновлення в Україні», який реалізується UNIDO за підтримки уряду Австрії та за сприяння Міністерства економіки України, 2024-2025
						Пп. 12 1. Mokhniuk A. Ukraine’s Green Recovery: How Renewable Energy Is Transforming the Economy and Industry. Economics, accounting, finance and management: strategic priorities for development in the context of globalization: [conference proceedings Tampere, Finland, March 21, 2025}. Tampere, Finland: Scholarly

							Publisher ICSSH, 2025. pp. 8-11.
							2. Mokhniuk A. CIRCULAR ECONOMY AS AN ECONOMIC MODEL: OPPORTUNITIES AND CHALLENGES. Сталий розвиток економіки, підприємств та суспільства [Електронний ресурс]: матеріали II міжнар.наук.-практ. конф., ІваноФранківськ, 10-11 квітня 2025 р./ За ред. I. Перевозової. – Львів:Видавець Кошовий Б.-П.О., 2025. – 1023 с. – Електронні текстові дані. – Режим доступу : https://nung.edu.ua/departament/iimizhnarodna- aukovopraktychnakon ferentsiya- stalyurozvytok- ekonomikypidpryyemst v
							3. Chyzh, Y., & Mokhniuk, A. (2025). The influence of digitalization on foreign language academic and business communication in the global economy. Синергія інновацій: політика, економіка та менеджмент в цифровому світі: [збірник матеріалів Міжнародної науковопрактичної конференції (м. Київ, 18 квітня 2025 р.)]. Київ: Державний університет інформаційнокомунік аційних технологій, с. 192–195.
							4. Mokhniuk A. Effective Business Communication Techniques. Соціальнокомпетентн е управління корпораціями в умовах поведінкової економіки: [матеріали міжнар. наук.-практ. конф.] Луцьк. (18 лютого 2021 р.). URL: http://elartu.tntu.edu.u a/bitstream/lib/35244/1 /Konf_Lutsk_18.02.21. pdf#page=84
							5. Mokhniuk A. Business Transformation in the New Digital Economy. Трансформація національної та регіональної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах глобальних

							викликів : [матеріали міжнар. наук.- практ. конф.] Луцьк. (7-8 червня 2021 р.). Пп. 13 Наукова комунікація іноземною мовою (120 год, 24 аудиторних) для студентів спеціальності «Підприємство і торгівля » (24 год.), «Менеджмент» (24 год.), «Облік та оподаткування» (24 год.), «Фінанси, банківська справа та страхування» (24 год.), «Економіка» (24 год.). Робота з іноземними студентами.
216942	Волинець Ірина Григорівна	Доцент, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом бакалавра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2009, спеціальність: 0502 Менеджмент, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2010, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 038308, виданий 29.09.2016, Атестат доцента АД 001973, виданий 05.03.2019	12	ОК 7. Обґрунтування та оцінки ризиків у підприємств і та торгівлі	Відповідність підпунктам 1, 3, 4, 7, 12, 14, 19 пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності. Стажування 1. Луцький національний технічний університет, кафедра менеджменту, 08.03.2023- 08.06.2023 р. Свідоцтво про підвищення кваліфікації (стажування) СП05477296/000372- 23 (6 кредитів/180 год.). 2. Uniwersytetu Jana Długosza w Częstochowie, кафедра права та економіки, «STAZ DYDARTYCZNO- NAUKOWY (w trybie zdalnym)», 19.02.2024- 05.04.2024 (180 годин, 6 кредитів ECTS). Сертифікат № 2024- 05-15 Підвищення кваліфікації 1. Волинський національний університет імені Лесі Українки. Сертифікат № 15 від 29.11.21 №36-«К/А». Курс підвищення професійної компетентності науково-педагогічних працівників у сфері дистанційного навчання «Створення електронних курсів навчальних дисциплін у системі управління навчанням Moodle за спеціальностями (30 годин, 1 кредит ECTS), 2021 р. 2. Uniwersytetu Jana

Długosza w
Częstochowie, kurs
«Perspektywy naukowe,
innowacyjne metody i
technologie kształcenia
w systemie szkolnictwa
wyższego Unii
Europejskiej, w tym
Polski» Uniwersyteckie
Gentrum Kształcenia
Ustawicznego,
14.11.2023-22.12.2023
(180 godzin, 6 кредитів
ECTS). Сертифікат
SU/232/2023

Публікації з
дисципліни
1. Polinkevych O.,
Khovrak I., Trynychuk
V., Klapkiv Y., Volynets
I. Business risk
management in times
of crises and
pandemics.
Montenegrin Journal of
Economics. 2021, 17(3),
pp. 99-110. URL:
[http://www.mnje.com/
sites/mnje.com/files/cu
rrentissue/mnje_vol._1
7_no._3_1.pdf#page=9
9](http://www.mnje.com/sites/mnje.com/files/currentissue/mnje_vol._17_no._3_1.pdf#page=99) (Scopus)
2. Бортнік С. М.,
Цимбалюк І. О.,
Волинець І. Г.
Удосконалення
методики аналізу та
оцінки ризику в
бізнес-плануванні
підприємницької
діяльності.
Міжнародний
науковий журнал
"Інтернаука". Серія:
"Економічні науки".
2023. № 2.
[https://doi.org/10.2531
3/2520-2294-2023-2-
8602](https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-2-8602)
3. Shostak L., Lipych
L., Fedoniuk A.,
Volynets I., Ulyanytsky
A., Morokhova V.
Business models of
enterprises in the
conditions of digital
transformation: global
and domestic
experience.
ECONOMICS:
Innovative and
Economics Research
Journal. 2024. Volume
12, No. 2. P. 243-261.
URL:
[https://doi.org/10.2478
/eoik-2024-0027](https://doi.org/10.2478/eoik-2024-0027)
(Scopus).
4. Волинець І.Г.
Концептуальні засади
ризик-менеджменту
землевпорядних
підприємств. Наукові
записки Львівського
університету бізнесу
та права. Серія
економічна. Серія
юридична. 2024.
Випуск 41. С. 487-492.
<https://nzlubp.org.ua/i>

ndex.php/journal/article/view/1248
5. Шостак, Л. В.,
Волинець, І. Г.
Організація
електронної комерції
та планування
впровадження
новітніх технологій
продажу в умовах
цифровізації.
Здобутки економіки:
перспективи та
інновації, 2025. № 17.
<https://doi.org/10.5281/zenodo.15306737>

Пп.1
1. Kryvovyznyuk I.,
Otlivanska G., Popov
O., Shostak L., Sak T.,
Yushchyshyna L.,
Volynets I., Myshko O.,
Oleksandrenko I.,
Dorosh V., Visyna T.
Business diagnostics as
a universal tool for
study of state and
determination of
corporations
development directions
and strategies. Academy
of Strategic
Management Journal.
2021. № 20(2). P. 1-14.
URL:
<https://www.abacademies.org/articles/Business-diagnostics-as-a-universal-tool-for-study-of-state-and-determination-of-corporations-development-directions-and-strategies-1939-6104-20-2-715.pdf> (Scopus).
2. Polinkevych O.,
Khovrak I., Trynchuk
V., Klapkiv Y., Volynets
I. Business risk
management in times
of crises and
pandemics.
Montenegrin Journal of
Economics. 2021, 17(3),
pp. 99–110. URL:
http://www.mnje.com/sites/mnje.com/files/currentissue/mnje_vol._17_no._3_1.pdf#page=99 (Scopus).
3. Shostak L., Lipych L.,
Fedoniuk A., Volynets
I., Ulyanytsky A.,
Morokhova V. Business
models of enterprises in
the conditions of digital
transformation: global
and domestic
experience.
ECONOMICS:
Innovative and
Economics Research
Journal. 2024. Volume
12, No. 2. P. 243-261.
URL:
<https://doi.org/10.2478/eoik-2024-0027>
(Scopus).
4. Ліпич Л., Хілуха О.,

							Кушнір М., Волинець І. Компетентності менеджера з логістики промислового підприємства. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки : журнал / уклад. Олена Володимирівна Стащук, Мирослава Богданівна Кулинич. Луцьк : Вежа-Друк, 2021. № 1. С. 119-128. URL: https://doi.org/10.29038/2786-4618-2021-01-119-128 5. Ліпич Л., Хілуха О., Кушнір М., Волинець І. Еко-інновації в контексті економіки замкнутого циклу. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2022. Випуск 32. С. 16-23. http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.6094672 6. Ліпич Л., Хілуха О., Кушнір М., Волинець І. Внутрішнє комунікування в міжнародній корпорації. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки : журнал / уклад. Олена Володимирівна Стащук, Мирослава Богданівна Кулинич. Луцьк : Вежа-Друк, 2022. № 2 (30). С. 12-19. DOI: https://doi.org/10.29038/2786-4618-2022-02-12-19 7. Ліпич Л. Г., Хілуха О. А., Кушнір М. А., Волинець І. Г. Вплив хартії різноманітності на формування організаційної культури. Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України: збірник наукових праць. 2022. Випуск 1 (153). С. 39-44. 8. Бортнік С. М., Цимбалюк І. О., Волинець І. Г. Удосконалення методики аналізу та оцінки ризику в бізнес-плануванні підприємницької діяльності. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія:
--	--	--	--	--	--	--	--

							"Економічні науки". 2023. № 2. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2023-2-8602 9. Ліпич Л. Г., Хілуха О. А., Кушнір М. А., Волинець І. Г. Вплив розвитку IT-технологій на ланцюги створення вартості. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2023. Випуск 36. С. 165-173. http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7759934 10. Ліпич, Л. Г., Кушнір, М. А., Хілуха, О. А., Волинець, І. Г. Вплив поведінкових чинників на прийняття інвестиційних рішень. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2023. Вип. 38. С. 60-67. URL: https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/852 11. Ліпич Л., Хілуха О., Кушнір М. Волинець І. Логістика дистрибуції як інструмент підвищення ефективності підприємницької діяльності. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки. 2023. № 2 (34). С. 113–123. DOI: https://doi.org/10.29038/2786-4618-2023-02-113-123 12. Волинець І., Романюк А. Управління різноманітністю на робочому місці: проблеми та переваги впровадження в організаціях. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки : журнал / уклад. Олена Володимирівна Стащук, Мирослава Богданівна Кулинич. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. №4 (36). С. 104-112. https://doi.org/10.29038/2786-4618-2023-04-104-112 13. Ліпич Л., Кушнір М., Волинець І. Інструменти
--	--	--	--	--	--	--	--

							прийняття стратегічних рішень в управлінні витратами підприємства. Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки, 2024. № 1 (37). С. 111–118. https://doi.org/10.2903/8/2786-4618-2024-01-111-118 14. Ліпич Л.Г., Волинець І.Г. Організаційні бар'єри ефективної комунікації на підприємстві. Економічний простір: Збірник наукових праць. № 189. Дніпро: ПДАБА, 2024. № 189. С. 98-103. http://www.prostir.pda.ba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1393/1340 15. Волинець І.Г. Концептуальні засади ризик-менеджменту землевпорядних підприємств. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2024. Випуск 41. С. 487-492. https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/1248 16. Ліпич Л. Г., Хілуха О. А., Кушнір М. А., Волинець І. Г. Еко-інновації як механізм підвищення конкурентоспроможності підприємства. Актуальні питання економічних наук, 2025, (10). https://doi.org/10.5281/zenodo.15179814 17. Шостак, Л. В., Волинець, І. Г. Організація електронної комерції та планування впровадження новітніх технологій продажу в умовах цифровізації. Здобутки економіки: перспективи та інновації, 2025. № 17. https://doi.org/10.5281/zenodo.15306737 18. Ліпич Л., Кушнір М., Хілух О., Волинець І. Корпоративна соціальна відповідальність і нові медіа: емпіричне дослідження контенту вебсайтів і порталів підприємств. Економічний часопис Волинського національного університету імені
--	--	--	--	--	--	--	---

Лесі Українки, 2025.
 № 1 (40). С. 176-183.
<https://doi.org/10.29038/2786-4618-2025-01-176-183>

Пп.3
 1. Економіка підприємства [Текст] : підручник / за заг. ред. Л. Г. Ліпич. Луцьк : Вежа-Друк, 2021. 768 с. (рішення вченої ради Волинського національного університету імені Лесі Українки (протокол № 14 від 26 листопада 2020 року)). (1,5 авт. арк..)
 2. Полінкевич О.М., Волинець І.Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб.. Луцьк: Вежа-Друк, 2023. 364 с. (протокол № 13 від 30.11.2023 року; наказ № 447-з від 30.11.2023 року) (4,5 авт.арк.).

Пп.4
 1. Волинець І.Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків [Електронне видання]: конспект лекцій / укладач І. Г. Волинець. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 158 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23230>
 2. Волинець І.Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків [Електронне видання]: методичні вказівки до практичних занять. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2023. 64 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23231>
 Волинець І.Г. Обґрунтування управлінських рішень та оцінювання ризиків [Електронне видання]: методичні вказівки до самостійної роботи. Луцьк: Волинський національний університет імені Лесі Українки. 2023. 99 с. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/23222>

Пп.7
Опонування:
1. Фалдіна В.В.
Розвиток підприємницьких структур на основі технологій електронної комерції. Львів: ПВНЗ «Львівський університет бізнесу та права», 2021. Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів кандидата та доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами.
2. Майнка М.К.
Управління інноваційним розвитком будівельних підприємств на засадах системно-функціонального підходу. Львів: ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2021. Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів кандидата та доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами.
3. Лопатка О.І.
Організаційно-економічне забезпечення розвитку землевпорядних підприємств в умовах євроінтеграції. Львів: ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 11 жовтня 2024 р. Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів кандидата та доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами.
4. Шатєєв О.В.
Маркетингові інструменти розвитку підприємств ІТ-ринку. Львів: ЗВО

							«Львівський університет бізнесу та права», 02 травня 2025 р. Спеціалізована вчена рада Д 35.140.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукових ступенів кандидата та доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами. Пп.12 1. Волинець І., Шостак Л. Процесно-орієнтоване управління інноваційним розвитком підприємств лісового господарства. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (24-26 травня 2022 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С. 95-98. 2. Волинець І. Напрями зменшення ризиків у процесі менеджменту персоналу підприємства. Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 21 жовтня 2022 р. Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С. 45-48. 3. Волинець І., Романюк А. Сутність ризик-менеджменту, переваги й недоліки його застосування на підприємстві. Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 21 жовтня 2022 р. Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2022. С. 53-55. 4. Волинець І. Моделі прийняття стратегічних управлінських рішень. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (24-26 травня 2023 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2023. С. 63-66. 5. Волинець І. Прийняття стратегічних рішень в управлінні витратами підприємства. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар.
--	--	--	--	--	--	--	---

							наук.-практ. конф. (23 травня 2024 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк, 2024. С. 33-35. 6. Волинець І. Г. Особливості процесу управління ризиками на підприємстві. Сучасні технології менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (18-20 жовтня 2024 р.) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2024. С. 69-72. 7. Волинець І.Г. Особливості системи менеджменту персоналу підприємства. Проблеми управління підприємствами в сучасних умовах: Матеріали XXI Міжнарод. наук.-практ. конф., Київ, 23-24 квітня 2025 р.: тези доп. К.: НУХТ, 2025. С. 175-177. 8. Волинець І. Особливості стратегічного управління підприємством. Теорія та практика менеджменту: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (12 травня 2025 року) / Відп. ред. проф. Л. Черчик. Луцьк: ВНУ імені Лесі Українки, 2025. С. 44-47. Пп.14 1. Ващук К. О. Управління ефективністю виробничо-господарською діяльністю підприємства. І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт (2 місце), 2023. 2. Романюк А. О. 073 Напрями вдосконалення системи управління ризиками діяльності ПрАТ «Едельвіка». І етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт (2 місце), 2023. Пп.19 Член громадської організації «Інститут транскордонних ініціатив», березень 2022 р. по даний час.
127711	Шостак Людмила Василівна	Доцент, Основне місце роботи	Економіки та управління	Диплом магістра, Луцький державний	19	ОК 9. Бізнес-моделювання інноваційних проєктів	Відповідність підпунктам 1,3,4,12,14,15 пункту 38 Ліцензійних умов

				технічний університет, рік закінчення: 2001, спеціальність: 0501 Економіка підприємства, Диплом магістра, Луцький національний технічний університет, рік закінчення: 2023, спеціальність: 075 Маркетинг, Диплом магістра, Волинський національний університет імені Лесі Українки, рік закінчення: 2025, спеціальність: 035 Філологія, Диплом кандидата наук ДК 039453, виданий 15.02.2007, Атестат доцента 12ДЦ 028232, виданий 10.11.2011		провадження освітньої діяльності. Стажування та підвищення кваліфікації по Освітньому компоненту: 1. Стажування (підвищення кваліфікації згідно індивідуальної програми стажування) (наказ №187/4 від 15.12.22 р.). 180/6 годин/кредит ЄКТС. Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Кафедра підприємництва та маркетингу. З 01.12.22 р. по 01.06.23 р. Сертифікат № НВ-23-267. 2. Закордонне стажування «Modern EdTech in the Educational Process of Higher Education Institution». Higher School of Social and Economic Studies in Przeworsk (Poland). 01/02/2025-10/05/2025. 180/6. Сертифікат IAR – WSSG 073/2025-1. 3. Підвищення кваліфікації участь у науково-практичному семінарі «Штучний інтелект у науці та освіті: інтеграція європейського досвіду». ВНУ імені Лесі Українки. 02.06.2025-15.06.2025р. 60/2. Сертифікат НС №2025-0156. Публікації з дисципліни: 1. Шостак Л.В., Бегун С.І. Бізнес-моделі в цифровій економіці: як цифрова трансформація змінює електронний бізнес. Інфраструктура ринку. 2025. № 83. URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/83-2025 2. Шостак Л.В., Ліпич Л.Г., Павлова С.В. (2025). Вплив електронної комерції на інновації бізнес-моделей та нові технології продажу на ринку. Київський економічний електронний журнал. №9. с. 302-309. DOI 10.32782/2786-765X/2025-9-40 3. Шостак Л.В., Бегун С.І., Більо І.О.
--	--	--	--	---	--	---

Теоретичні підходи до формування бізнес-моделей в цифровій економіці. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка». 2025. Випуск 23. С. 242-250. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.23.29>

4. Шостак Л.В., Шевчук В.О. Розробка інноваційної бізнес-моделі для виробничої компанії: потенціал та управління у контексті стратегічного розвитку. Підприємництво та інновації. 2025. Випуск 35. С. 39-49. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/35.7>

5. Шостак Л.В., Федонюк А.А., Камозіна Д.І. Розробка бізнес-моделі інноваційного проєкту фінансово-безпечного підприємства. Підприємництво і торгівля. № 44, 2025. С. 88-96. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1256-2025-44-11>.

6. Шостак Л., Більо І., Ульяницький А. (2024). Бізнес-моделі підприємства у цифрову епоху: зарубіжний досвід. Економіка та суспільство, (60). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-60-154>

7. Шостак Л., Бегун С. Особливості та умови формування бізнес-моделі підприємства в умовах цифрової трансформації економіки. Інфраструктура ринку. 2024. № 80. URL: <http://www.marketinfr.od.ua/uk/80-202>

8. Шостак Л.В., Шмаровоз О.В., Матвійчук С.Р. Антикризисні стратегії в системі бізнес-моделі розвитку підприємства. Економіка та суспільство. 2024. № 66. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4610> DOI: 10.32782/2524-0072/2024-66-86

9. Шостак Л., Павлова

С. (2024). Формування потенціалу бізнес-моделі підприємства в умовах цифровізації. Інтелект XXI № 3. ст. 104-110. <http://www.intellect21.nuft.org.ua/index.php/2024>

10. Шостак Л.В., Садовська М.Л., Матвійчук М.Р. (2024). Стратегічні аспекти формування бізнес-моделі підприємства в умовах цифрової трансформації. Вісник Сумського національного аграрного університету. Випуск 3 (99), ст. 64-69. DOI: <https://doi.org/10.32782/bsnau.2024.3.11>

11. Шостак Л.В., Павлова О.М., Назаренко Л.Л. Інноваційні бізнес-моделі в системі управління логістичною діяльністю підприємства на засадах цифрової трансформації. Приазовський економічний вісник. 2024. Випуск 4(40). С. 50-55.

12. Liudmyla Shostak, Liubov Lypych, Fedoniuk Anatolii, Iryna Volynets, Ulyanytsky Andrew, Valentyna Morokhova. BUSINESS MODELS OF ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATION: GLOBAL AND DOMESTIC EXPERIENCE. Economics - Innovative and Economics Research Journal, doi: 10.2478/eoik-2024-0027. Page 243 – 261. URL : Business Models of Enterprises in the Conditions of Digital... (sciendo.com). (Scopus)

13. Viktoriia Voloshyna-Sidei, Kateryna Levchuk, Pawel Marzec, HannaRybak, Liudmyla Shostak. Modern Business Models and Their Adaptation to Digital Transformation. Pacific Business Review (International). Volume 16 Issue 7/January 2024, pp. 153-161. URL : 14.pdf (pbr.co.in) (Web Of Science)

14. Шостак Л.В., Більо І.О., Ульяницький

А.О. (2023). Проблеми цифрової трансформації при формуванні бізнес-моделі вітчизняних підприємств. Причорноморські економічні студії. Випуск 82. Ст. 76-82. URL : http://bses.in.ua/journals/2023/82_2023/14.pdf

15. Шостак Л.В., Федонюк А.А., Бегун С.І. (2023). Статистичне підґрунтя формування бізнес-моделі підприємства в умовах цифрової трансформації. Приазовський економічний вісник. № 4 (36). URL: <http://pev.kpu.zp.ua/vypusk-36>

16. Шостак Л.В., Ліпич Л.Г., Павлова С.В. Формування бізнес-моделі логістичного підприємства в умовах цифрової трансформації. Бізнес-навігатор. Випуск 3(73). 2023. Ст. 42-47.

ПІр. 1
1. Liudmyla Shostak, Liubov Lipych, Fedoniuk Anatolii, Iryna Volynets, Ulyanytsky Andrew, Valentyna Morokhova. **USINESS MODELS OF ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATION: GLOBAL AND DOMESTIC EXPERIENCE.** Economics - Innovative and Economics Research Journal, doi: 10.2478/eoik-2024-0027. Page 243 – 261. URL : Business Models of Enterprises in the Conditions of Digital... (sciendo.com). (Scopus)
2. Viktoriia Voloshyna-Sidei, Kateryna Levchuk, Pawel Marzec, HannaRybak, Liudmyla Shostak. **Modern Business Models and Their Adaptation to Digital Transformation.** Pacific Business Review (International). Volume 16 Issue 7January 2024, pp. 153-161. URL : 14.pdf (pbr.co.in) (Web Of Science)
3. Shostak, L., Goi, V., Timchenko, O., Yastrubetska, L., & Derhaliuk, M. (2023).

The impact of digital transformation on the economy: technological innovation and efficiency. Revista De Gestão E Secretariado (Management and Administrative Professional Review), 14(10), 18074–18094. <https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/5b91e79-0b28-4696-9a3d-579009d4255a/content> (Web Of Science.)

4. Pavlov Kostiantyn, Pavlova Olena, Haliant Sergiy, Perevozova Iryna, Shostak Liudmyla, Begun Svitlana, Bortnik Svitlana. Determination Of The Level Of Innovative Activity Of Gas Distribution Enterprises Of The Western Region Of Ukraine. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2022. Volume 12, Issue 01. pp 130-134. DOI: <http://www.doi.org/10.33543/1201>. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/1201/papers/A_pavlov.pdf (Scopus)

5. Шостак Л.В., Сур'як А.В. Цифровізація економіки: вплив на структуру зайнятості та еволюцію трудових відносин. Вісник Сумського національного аграрного університету. Серія «Економіка і менеджмент». 2025. Випуск 2 (102). с. 25-31.

6. Шостак Л.В., Сур'як А.В. Вплив та наслідки зміни макроекономічних показників на стан і тенденції розвитку вітчизняного ринку праці. Український економічний часопис. Випуск 9. 2025. С. 161-166. DOI 10.32782/2786-8273/2025-9-28

7. Шостак Л.В., Бегун С.І., Білю І.О. Теоретичні підходи до формування бізнес-моделей в цифровій економіці. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка». 2025. Випуск 23. С. 242-250. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.23.29>

								8. Шостак Л.В., Шевчук В.О. Розробка інноваційної бізнес-моделі для виробничої компанії: потенціал та управління у контексті стратегічного розвитку. Підприємництво та інновації. 2025. Випуск 35. С. 39-49. DOI: https://doi.org/10.32782/2415-3583/35.7 9. Шостак Л.В., Федонюк А.А., Камозіна Д.І. Розробка бізнес-моделі інноваційного проєкту фінансово-безпечного підприємства. Підприємництво і торгівля. № 44, 2025. С. 88-96. DOI: https://doi.org/10.32782/2522-1256-2025-44-11. 10. Шостак Л. В., Павлова О.М., Пилипюк Д.Ю. (2025). Особливості та пріоритетні напрямки безпеки вітчизняних підприємств в умовах російсько-українського військового конфлікту. Здобутки економіки: перспективи та інновації, (16). https://doi.org/10.5281/zenodo.15165041 11. Шостак Л.В., Волинець І.Г. (2025). Організація електронної комерції та планування впровадження новітніх технологій продажу в умовах цифровізації. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2025. Випуск 17. DOI https://doi.org/10.5281/zenodo.15306737 12. Шостак Л.В., Бегун С.І. (2025). Електронний бізнес у контексті цифрової економіки: розвиток та адаптація бізнес-моделей. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. Випуск 1 (46). с. 91-97. DOI: https://doi.org/10.32782/easterneurope.46-13 13. Шостак Л.В., Бегун С.І. Бізнес-моделі в цифровій економіці: як цифрова трансформація змінює електронний бізнес.
--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

								формування бізнес-моделі підприємства в умовах цифрової економіки. Економіка та суспільство, (64). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-37 21. Шостак Л., Федонюк А., Помазун О. (2024). Особливості кібербезпеки бізнесу в умовах воєнного часу. Цифрова економіка та економічна безпека, (3 (12), 121-125. https://doi.org/10.32782/dees.12-22 22. Шостак Л., Бегун С., Ульяницький А. (2024). Аналіз ринку харчового промисловості у воєнний період. Економіка та суспільство, (63). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-63-96 23. Шостак Л., Бегун С. Особливості та умови формування бізнес-моделі підприємства в умовах цифрової трансформації економіки. Інфраструктура ринку. 2024. № 80. DOI: https://doi.org/10.32782/infrastructure80-32 24. Шостак Л.В., Шмаровоз О.В., Матвійчук С.Р. Антикризисні стратегії в системі бізнес-моделі розвитку підприємства. Економіка та суспільство. 2024. № 66. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4610 DOI: 10.32782/2524-0072/2024-66-86 25. Шостак Л., Павлова С. (2024). Формування потенціалу бізнес-моделі підприємства в умовах цифровізації. Інтелект XXI № 3. ст. 104-110. http://www.intellect21.nuft.org.ua/index.php/2024 26. Шостак Л.В., Сур'як А.В. Адаптація зарубіжного досвіду трансформації ринку праці в умовах воєнного стану та макроекономічної нестабільності. Економіка та суспільство. 2024. № 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/jo
--	--	--	--	--	--	--	--	---

urnal/article/view/4791

DOI:
<https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-67-145>

27. Шостак Л., Сур'як А. (2024). Стан та тенденції розвитку вітчизняного ринку праці в умовах воєнних дій. Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні наук». Випуск 52. ст. 51-57. DOI:

<https://doi.org/10.32999/ksu2307-8030/2024-52-7>

28. Шостак Л.В., Помазун О.О. (2024). Інформаційна безпека в контексті інноваційного розвитку бізнес-моделі вітчизняних підприємств в умовах цифрової економіки. Цифрова економіка та економічна безпека. URL:

<http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/464>

DOI: 10.32782/dees.14-25

29. Шостак Л.В., Садовська М.Л., Матвійчук М.Р. (2024). Стратегічні аспекти формування бізнес-моделі підприємства в умовах цифрової трансформації. Вісник Сумського національного аграрного університету. Випуск 3 (99), ст. 64-69. DOI: <https://doi.org/10.32782/bsnau.2024.3.11>

30. Шостак Л.В., Павлова О.М., Назаренко Л.Л. Інноваційні бізнес-моделі в системі управління логістичною діяльністю підприємства на засадах цифрової трансформації. Приазовський економічний вісник. 2024. Випуск 4(40). С. 50-55. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-4263/2024-4-10>

Пп. 3
1. Економіка підприємства [Текст] : підручник / за заг. ред. Л. Г. Ліпич. – Луцьк : Вежа-Друк, 2021. – 1 електрон.

							опт. диск (CD-ROM). – Об'єм даних 14,95 Мб. Пп 4. 1. Mokhniuk A .М., Shostak L.V., Pavlov K.V. Business Training: practical training guidelines - Lutsk: PE “Druk” , 2023, 40 p. (Протокол №10 від 21.06.23 p. 2. Mokhniuk A .М., Shostak L.V., Pavlov K.V. Business Training: lecture summary. Lutsk. PE “Druk”, 2023, 51 p. (Протокол №10 від 21.06.23 p.) 3. Шостак Л.В.Експертиза товарів та послуг : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки», 2023. 83 с. (Протокол №10 від 21.06.23 p.) 4. Шостак Л.В. Експертиза товарів та послуг : Методичні рекомендації до практичних занять. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки», 2023. 83 с. (Протокол №10 від 21.06.23 p.) 5. Шостак Л.В. Комерційна логістика : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки», 2023. 56 с. (Протокол №10 від 21.06.23 p.) 6. Методичні рекомендації до проходження переддипломної практики з написанням випускної кваліфікаційної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 076 освітньо-професійної програми Підприємництво, торгівля та біржова діяльність денної та заочної форм навчання/ уклад. Павлова О. М., Шостак Л.В., Павлов К.В.,Якимчук А.Ю. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 50 с. (Протокол №10 від 21.06.23 p.) 7. Методичні рекомендації до проходження переддипломної практики з написанням випускної
--	--	--	--	--	--	--	--

							кваліфікаційної роботи для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 051 Економіка освітньо-професійної програми Економіка довкілля і природних ресурсів денної форми навчання/ уклад. Павлова О. М., Шостак Л.В., Павлов К.В.,Якимчук А.Ю. Луцьк: ВНУ ім. Лесі Українки, 2023. 50 с. (Протокол №10 від 21.06.23 р.) 8. Шостак Л.В. Електронний курс: «Експертиза товарів та послуг». URL: https://moodle.vnu.edu.ua/course/index.php?categoryid=69 (Протокол №10 від 21.06.23 р.) 9. Шостак Л.В. Електронний курс: «Логістика». URL: https://moodle.vnu.edu.ua/course/index.php?categoryid=69 (Протокол №10 від 21.06.23 р.) 10. Шостак Л.В. Електронний курс «Комерційна логістика». URL: https://moodle.vnu.edu.ua/course/index.php?categoryid=69 (Протокол №2 від 25.10.23 р.) 11. Шостак Л.В. Електронний курс «Безпека діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур». URL: https://moodle.vnu.edu.ua/course/index.php?categoryid=69 (Протокол №2 від 25.10.23 р.) 12. Шостак Л.В. Електронний курс «Економіка праці та соціально-трудові відносини». URL: https://moodle.vnu.edu.ua/course/view.php?id=2974 (Протокол №10 від 18.06.2025 р.). 13. Шостак Л.В. Електронний курс «Інтернет-трейдинг». URL: https://moodle.vnu.edu.ua/course/view.php?id=3069 (Протокол №10 від 18.06.2025 р.). 14. Шостак Л.В., Сур'як А.В. Електронний курс «Макроекономіка». URL :
--	--	--	--	--	--	--	---

<https://moodle.vnu.edu.ua/course/view.php?id=2397> (Протокол №10 від 18.06.2025 р.).

Пп. 12

1. Романюк Д., Шостак Л. Енергетична безпека України за умов війни. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-правового потенціалу України та її регіонів: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 травня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. - 184 с. Ст. 71-74

2. Ліпич Л. Хілуха О., Кушнір М., Шостак Л., Детермінанти формування організаційної культури. Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного, нормативно-правового потенціалу України та її регіонів: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД», (01 травня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. - 184 с. Ст. 164-168.

3. Л.В. Шостак, С.І. Бегун, В.С. Тарадюк Наслідки впливу COVID-19 на структуру управління бізнесом. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 19 травня 2022 р. Полтава : ПДАУ, 2022. 1310 с. Ст. 140-143.

4. Шостак Л.В., Глушук С.Ю., Джигалюк А. І. Найактуальніші елементи військового маркетингу. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської

							наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 38-41. 5. Шостак Л.В., Дудич С.А., Терещенко Е. В. Онлайн-маркетинг у післявоєнний період. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 41-44. 6. Шостак Л.В., Драчек З.В., Занько А.О. Проблема необгрунтованого підняття цін на окремі групи товарів під час війни. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 44-47. 7. Шостак Л.В., Загоруйко П.О. Дизайн товару у воєнний період. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік.
--	--	--	--	--	--	--	---

								Одеса, 2022. 230 с., ст. 47-50. 8. Шостак Л.В., Занько А.О., Драчек З.В. Соціальний маркетинг та його роль у бізнесі. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 50-53. 9. Шостак Л.В., Матвійчук А.С., Петрук С.В. Маркетингові аспекти відбудови України у воєнний час. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 53-56 10. Шостак Л.В., Степанюк І.А., Березюк А.В. Перспективні види маркетингу у післявоєнний період. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 56-61. 11. Шостак Л.В., Тарасюк К.Р., Кікавська А.В. Ведення бізнесу в умовах війни. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 61-61. 12. Шостак Л.В., Терещенко Е.В., Дудич С.А. Актуальність Інтернет-маркетингу у воєнний період. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 64-67. 13. Шостак Л.В., Хоронжук О.В., Ющук М.В. Необхідність зміни асортименту продукції у військовий час. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 67-70. 14. Шостак Л.В., Шевчук М.А., Яким'юк Н.Я. Маркетингове дослідження товарів першої необхідності у воєнний час. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного
--	--	--	--	--	--	--	---

							університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 70-73 15. Шостак Л.В., Ющук М.В., Хоронжук О.В. Комунікативна політика підприємства у військовий період. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 73-76. 16. Шостак Л.В., Хомич Н., Кузьмич А. Зменшення активної частини доходів населення на окупованих територіях. Економіко-правовий розвиток сучасної України: матеріали XI Всеукраїнської наукової конференції студентів, аспірантів та молодих вчених, що присвячена 25- й річниці з дня заснування Національного університету «Одеська юридична академія», м. Одеса, 25 листопада 2022 р. / за ред. д.е.н., проф. О. М. Кібік. Одеса, 2022. 230 с., ст. 76-79. 17. Шостак Людмила. Цифровізація маркетингу як ефективний елемент сталого розвитку. Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва [Електронний ресурс]: матеріали Міжнар.наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 27-28 квітня 2023 р./ За ред. І. Перезової. – Львів: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2023. С.518-520 18. Шостак, А.А. Кревський, Д.Ю. Пилипук. Розвиток D2C (Direct-to-Consumer) моделей у торгівлі. Управління проектами.
--	--	--	--	--	--	--	--

							перспективи розвитку проектного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансфер технологій: збірник наукових праць VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Дніпро, 27-28 березня 2025 р.). Дніпро: УДУНТ, 2025. С. 232-238. 19. Шостак Л.В. Цифрова трансформація комунікацій у торгівлі для забезпечення сталого розвитку. Сталий розвиток економіки, підприємств та суспільства [Електронний ресурс]: матеріали II Міжнар.наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 10-11 квітня 2025 р./ За ред. І. Перезової. – Львів: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2025. – 1023 с., ст. 991-994. – Електронні текстові дані. – Режим доступу : https://nung.edu.ua/departament/ii-mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferentsiya-stalyy-rozvytok-ekonomiky-pidpryyemstv 20. Шостак Л.В. Цифровізація бізнес-моделей: перехід до інноваційних стратегій у епоху діджитал-трансформації. Синергія інновацій: політика, економіка та менеджмент в цифровому світі: збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 18 квітня 2025р.) [Електронне видання]. Київ: ДУІКТ, 2025. 364 С. Ст. 183-187. 21. Людмила Шостак. Цифрове лідерство в системі формування бізнес-моделей вітчизняного бізнесу під час війни. Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку. [Електронний ресурс]:
--	--	--	--	--	--	--	--

						36. матеріалівХ Міжнар. наук-практ.конференції. - К.: КНЕУС, 2025 – 900 с., 552-556. Пп. 14 1. Член журі конкурсу наукових робіт з економіки, 2021-2022 н.р. у Волинський національний університет імені Лесі Українки 2. Переможець 1 туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей (1 місце Яручик С., ПТБД - 25) Наказ №1963 від 15.05.2023 р. 3. Переможець 1 туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей (1 місце Носалюк В., ЕП55М) Наказ №1963 від 15.05.2023 р. 4. Переможець 1 туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей (3 місце Солтис О. ЕП-55М) Наказ №1963 від 15.05.2023 р. Пп. 15 1. Школяр НВК №26 Костюкевич Дмитро зайняв 3-є місце на II етапі Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів 2021-2022 н.р.
--	--	--	--	--	--	---

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначено му стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
РН 12. Планувати та виконувати наукові дослідження з використанням сучасних технологій і методів у сфері	☐	ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних структурах	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та

підприємництва та торгівлі, презентувати й обговорювати їх результати державною та іноземною мовами.			джерелами інформації	звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 4. Наукова комунікація іноземною мовою / Наукова комунікація українською мовою (як іноземною)	Використання ілюстративно-демонстраційних методів: відео, візуальних матеріалів, робота в малих групах; діалогово-комунікаційні технології, дискусії на практичних заняттях, метод case-study, творча робота, підготовка есе, презентацій, тез, співавторство у фахових статтях	Поточний контроль: усна участь на заняттях, робота в групах, самостійні письмові завдання, взаємооцінювання, рецензування текстів Підсумковий контроль: залік
		ОК.1 Методологія та організація наукових досліджень в галузі	Лекції та практичні з використанням ілюстративно-демонстраційних матеріалів, дискусії, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, практичні заняття у вигляді тренінгів, підготовка доповідей (наукових робіт) з подальшою презентацією, обговорення.	Поточний контроль: опитування, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Залік, презентація наукової роботи
		ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи
РН 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.	☒	ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів,	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи

			методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	
		ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних структурах	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 9. Бізнес-моделювання інноваційних проєктів	Лекції та практичні з елементами дебатів, робота в малих групах, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, дискусії на практичних заняттях;	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії, розв'язання кейсів, усне оцінювання під час обговорень, опитування, робота в групах Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, іспит.
		ОК 6. Стратегія розвитку суб'єктів бізнесу у сфері підприємництва та торгівлі	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка ІНДЗ, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація ІНДЗ Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, іспит
РН 10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких та торговельних структур за умов невизначеності та ризиків	☒	ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи
		ОК 13. Переддипломна	Вступна лекція і консультації із самостійної	Поточний контроль: дотримання календарного

практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
ОК 12. Виробнича практика на підприємстві та торговельних структурах	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
ОК 11. Стратегія розвитку соціального бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка Аналітичного есе, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація аналітичного есе, іспит
ОК 10. Ризики в організації діяльності електронного бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка, презентація фінального виступу	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, іспит.
ОК 7. Обґрунтування та оцінки ризиків у підприємстві та торгівлі	Робота в малих групах; діалогово-комунікаційні технології; інтерактивні методи (інтерактивна лекція з використанням вербальних та ілюстративно-демонстраційних методів: розповідь, пояснення, дискусія, презентація, демонстрація, запитання-відповідь); практичні методи (практичні завдання, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань); самостійна робота; консультації	Робота в малих групах; діалогово-комунікаційні технології; інтерактивні методи (інтерактивна лекція з використанням вербальних та ілюстративно-демонстраційних методів: розповідь, пояснення, дискусія, презентація, демонстрація, запитання-відповідь); практичні методи (практичні завдання, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань); самостійна робота; консультації
ОК3. Технологія прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності	Робота в малих групах; діалогово-комунікаційні технології; інтерактивні методи (інтерактивна лекція з використанням вербальних та	Поточний контроль: опитування, тестування, оцінювання участі в інтерактивах. Підсумковий контроль:

			ілюстративно-демонстраційних методів: розповідь, пояснення, дискусія, презентація, демонстрація, запитання-відповідь); практичні методи (практичні завдання, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань); самостійна робота; консультації	залік
РН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.	☒	ОК 9. Бізнес-моделювання інноваційних проєктів	Лекції та практичні з елементами дебатів, робота в малих групах, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, дискусії на практичних заняттях;	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії, розв'язання кейсів, усне оцінювання під час обговорень, опитування, робота в групах Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи,, іспит.
		ОК 8. Управління якістю товарів та послуг	Інтерактивні лекції з використанням ілюстративно-демонстраційних методів, робота в малих групах, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, дискусії на практичних заняттях; підготовка доповідей-презентацій; тез на наукові конференції	Поточний контроль: опитування, дискусія, розв'язування кейсів, контроль на основі роботи в групах, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень Підсумковий контроль: модульна контрольна робота, екзамен
		ОК 7. Обґрунтування та оцінки ризиків у підприємстві та торгівлі	Робота в малих групах; діалогово-комунікаційні технології; інтерактивні методи (інтерактивна лекція з використанням вербальних та ілюстративно-демонстраційних методів: розповідь, пояснення, дискусія, презентація, демонстрація, запитання-відповідь); практичні методи (практичні завдання, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань); самостійна робота; консультації	Поточний контроль: опитування, тестування, оцінювання участі в інтерактивах. Підсумковий контроль: екзамен
		ОК 6. Стратегія розвитку суб'єктів бізнесу у сфері підприємництва та торгівлі	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка ІНДЗ, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація ІНДЗ Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, , іспит
		ОК 5. Управління розвитком суб'єктів бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація

		Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, іспит.
ОК3. Технологія прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності	Робота в малих групах; діалогово-комунікаційні технології; інтерактивні методи (інтерактивна лекція з використанням вербальних та ілюстративно-демонстраційних методів: розповідь, пояснення, дискусія, презентація, демонстрація, запитання-відповідь); практичні методи (практичні завдання, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань); самостійна робота; консультації	Поточний контроль: опитування, тестування, оцінювання участі в інтерактивах. Підсумковий контроль: залік
ОК 10. Ризики в організації діяльності електронного бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка, презентація фінального виступу	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, іспит.
ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних структурах	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи
ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження

				Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
РН 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.	☒	ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи
		ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних структурах	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 8. Управління якістю товарів та послуг	Інтерактивні лекції з використанням ілюстративно-демонстраційних методів, робота в малих групах, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, дискусії на практичних заняттях; підготовка доповідей-презентацій; тез на наукові конференції	Поточний контроль: опитування, дискусія, розв'язування кейсів, контроль на основі роботи в групах, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень Підсумковий контроль: модульна контрольна робота, екзамен
РН 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємства і торгівлі	☒	ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи

	результатів), консультаційна підтримка.	
ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних структурах	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
ОК 11. Стратегія розвитку соціального бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка Аналітичного есе, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація аналітичного есе, іспит
ОК 9. Бізнес-моделювання інноваційних проєктів	Лекції та практичні з елементами дебатів, робота в малих групах, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, дискусії на практичних заняттях;	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії, розв'язання кейсів, усне оцінювання під час обговорень, опитування, робота в групах Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи,, іспит.
ОК 6. Стратегія розвитку суб'єктів бізнесу у сфері підприємництва та торгівлі	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка ІНДЗ, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація ІНДЗ Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, , іспит
ОК 5. Управління розвитком суб'єктів бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень,

				презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, іспит.
<i>РН 3. Розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети</i>	☒	ОК 2. Мотивування та лідерство	Словесний (лекція, бесіда); наочний (демонстрація, ілюстрація), інтерактивний (дискусія, кейс), проблемно-пошуковий (тези).	Поточний контроль: фронтальне опитування, тестування, дискусія, розгляд кейсів, реферат. Підсумковий контроль: залік
		ОК 11. Стратегія розвитку соціального бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка Аналітичного есе, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація аналітичного есе, іспит
		ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи
<i>РН 5. Професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та торгівлі</i>	☒	ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів),	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи

		ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	консультаційна підтримка. Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних структурах	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 11. Стратегія розвитку соціального бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка Аналітичного есе, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація аналітичного есе, іспит
		ОК 6. Стратегія розвитку суб'єктів бізнесу у сфері підприємництва та торгівлі	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка ІНДЗ, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація ІНДЗ Підсумковий контроль: модульні контрольні роботи, презентація кейсів, , іспит
		ОК 5. Управління розвитком суб'єктів бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, , іспит.
		ОК 2. Мотивування та лідерство	Словесний (лекція, бесіда); наочний (демонстрація, ілюстрація), інтерактивний (дискусія, кейс), проблемно-пошуковий (тези).	Поточний контроль: фронтальне опитування, тестування, дискусія, розгляд кейсів, реферат. Підсумковий контроль: залік

<i>РН 4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп</i>	☒	ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи
		ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 10. Ризики в організації діяльності електронного бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка, презентація фінального виступу	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, іспит.
		ОК 4. Наукова комунікація іноземною мовою / Наукова комунікація українською мовою (як іноземною)	Використання ілюстративнодемонстраційних методів: відео, візуальних матеріалів, робота в малих групах; діалогово-комунікаційні технології, дискусії на практичних заняттях, метод case-study, творча робота, підготовка есе, презентацій, тез, співавторство у фахових статтях	Поточний контроль: усна участь на заняттях, робота в групах, самостійні письмові завдання, взаємооцінювання, рецензування текстів Підсумковий контроль: залік
		ОК 2. Мотивування та лідерство	Словесний (лекція, бесіда); наочний (демонстрація, ілюстрація), інтерактивний (дискусія, кейс), проблемно-пошуковий (тези).	Поточний контроль: фронтальне опитування, тестування, дискусія, розгляд кейсів, реферат. Підсумковий контроль: залік
<i>РН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення</i>	☒	ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи

	експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	
ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних структурах	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
ОК 10. Ризики в організації діяльності електронного бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка, презентація фінального виступу Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка, презентація фінального виступу	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, іспит.
ОК 7. Обґрунтування та оцінки ризиків у підприємстві та торгівлі	Робота в малих групах; діалогово-комунікаційні технології; інтерактивні методи (інтерактивна лекція з використанням вербальних та ілюстративно-демонстраційних методів: розповідь, пояснення, дискусія, презентація, демонстрація, запитання-відповідь); практичні методи (практичні завдання, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань); самостійна робота; консультації	Поточний контроль: опитування, тестування, оцінювання участі в інтерактивах. Підсумковий контроль: екзамен
ОК 6. Стратегія розвитку суб'єктів бізнесу у сфері підприємства та торгівлі	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, підготовка ІНДЗ, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень,

				презентація ІНДЗ Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, іспит
		ОК3. Технологія прийняття управлінських рішень в умовах невизначеності	Робота в малих групах; діалогово-комунікаційні технології; інтерактивні методи (інтерактивна лекція з використанням вербальних та ілюстративно-демонстраційних методів: розповідь, пояснення, дискусія, презентація, демонстрація, запитання-відповідь); практичні методи (практичні завдання, аналіз ситуацій та розв'язання ситуаційних завдань); самостійна робота; консультації	Поточний контроль: опитування, тестування, оцінювання участі в інтерактивах. Підсумковий контроль: залік
		ОК.1 Методологія та організація наукових досліджень в галузі	Лекції та практичні з використанням ілюстративно-демонстраційних матеріалів, дискусії, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, практичні заняття у вигляді тренінгів, підготовка доповідей (наукових робіт) з подальшою презентацією, обговорення.	Поточний контроль: опитування, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Залік, презентація наукової роботи
РН 1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності	☒	ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи
		ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних структурах	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами

				проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 5. Управління розвитком суб'єктів бізнесу	Лекції та практичні у вигляді дебатів, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, розв'язання кейсів та ситуаційних задач, презентація результатів	Поточний контроль: опитування, дебати, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, розв'язання кейсів, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Модульні контрольні роботи, презентація кейсів, іспит.
		ОК 2. Мотивування та лідерство	Словесний (лекція, бесіда); наочний (демонстрація, ілюстрація), інтерактивний (дискусія, кейс), проблемно-пошуковий (тези).	Поточний контроль: фронтальне опитування, тестування, дискусія, розгляд кейсів, реферат. Підсумковий контроль: залік
		ОК.1 Методологія та організація наукових досліджень в галузі	Лекції та практичні з використанням ілюстративно-демонстраційних матеріалів, дискусії, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, практичні заняття у вигляді тренінгів, підготовка доповідей (наукових робіт) з подальшою презентацією, обговорення.	Поточний контроль: опитування, дискусія, розв'язування тестів, дискусії в групах, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень, презентація Підсумковий контроль: Залік, презентація наукової роботи
РН 6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність	☒	ОК 14. Кваліфікаційна робота	Самостійна діяльність здобувачів освіти (робота з науковою та електронною літературою, опрацювання аналітичних і статистичних матеріалів, використання сучасних інформаційних технологій, застосування пошуково-дослідницьких підходів, методів спостереження та експерименту, використання кількісних й графічних інструментів, методів аналізу, синтезу, порівняння й узагальнення результатів), консультаційна підтримка.	Поточний контроль: дотримання графіку підготовки кваліфікаційної роботи, перевірка рівня унікальності та наявності самостійних висновків. Підсумковий контроль: атестація у вигляді публічного захисту кваліфікаційної роботи
		ОК 13. Переддипломна практика з організації бізнесу у підприємстві та торгівлі	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики, оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 12. Виробнича практика на підприємницьких та торговельних	Вступна лекція і консультації із самостійної роботи, практичні заняття на базі практики,	Поточний контроль: дотримання календарного графіку проходження практики; виконання

		структурах	оформлення документації, дослідницькі методи, збір даних для написання звіту, самостійна робота з різними джерелами інформації	завдань згідно з силабусом практики; підготовка та оформлення звітної документації: щоденника та звіту за результатами проходження Підсумковий контроль у вигляді захисту (залік)
		ОК 8. Управління якістю товарів та послуг	Інтерактивні лекції з використанням ілюстративно-демонстраційних методів, робота в малих групах, метод тестового контролю, що застосовується шляхом використання платформи Moodle, дискусії на практичних заняттях; підготовка доповідей-презентацій; тез на наукові конференції	Поточний контроль: опитування, дискусія, розв'язування кейсів, контроль на основі роботи в групах, перевірка індивідуальних завдань, усне оцінювання під час обговорень Підсумковий контроль: модульна контрольна робота, екзамен